



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES 2022 DE CAE

M. Marc Parent, président et chef de la direction

**M^{me} Sonya Branco, vice-présidente exécutive, Finances, et chef de la
direction financière**

VERSION FRANÇAISE

Le mercredi 10 août 2022

Montréal

(NOUVELLE VIDÉO D'ENTREPRISE)

Les moments qui comptent le plus. Ça vous donne la chair de poule, non? Voilà ce que nous faisons à CAE : nous veillons à ce que vous soyez prêts pour les moments qui comptent le plus, que vous soyez un pilote d'avion et qu'un de vos moteurs tombe en panne à grande vitesse au décollage, que vous soyez un soldat déployé lors d'une mission critique, ou un médecin qui effectue pour la première fois une procédure qui va sauver la vie du patient. Nous veillons à ce que vous soyez prêts pour ces moments – c'est notre mission.

Bonjour tout le monde, et bienvenue à notre assemblée générale annuelle de CAE.

Cette année, nous célébrons 75 ans d'innovations, un parcours remarquable guidé par notre objectif noble, soit de rendre le monde plus sécuritaire.

Depuis trois quarts de siècle, CAE est reconnue mondialement comme un chef de file en matière d'innovation et, au cours des deux dernières décennies, pour avoir élargi son rôle essentiel pour devenir le partenaire de choix de nos clients en ce qui a trait aux produits de simulation, aux services de formation, au soutien opérationnel et plus récemment, aux solutions technologiques.

La nouvelle identité visuelle et le nouveau logo que vous avez vus dans cette vidéo reflètent notre héritage, notre évolution et notre vision audacieuse de l'avenir, ce qui implique que nous tirons encore plus parti de la technologie pour révolutionner la façon dont nous servons les clients dans nos marchés.

Garder une longueur d'avance sur les changements technologiques fondamentaux fait partie de notre histoire. Alors que nous entamons le prochain chapitre de notre évolution, nos investissements dans les technologies nous permettront de repousser les frontières de l'immersion numérique vers des niveaux encore plus élevés avec des solutions de formation et de soutien opérationnel hautement technologiques.

À vrai dire, depuis que je suis le chef de la direction de cette grande entreprise, je n'ai jamais eu aussi hâte de voir ce que l'avenir réserve à CAE. Les occasions de croissance sont omniprésentes autour de nous, les possibilités d'investir dans des technologies incroyables sont nombreuses, et nous disposons d'une marge de manœuvre considérable dans nos marchés.

PAUSE

(Exercice 2022)

Je suis heureux de voir tout ce que nous avons accompli au cours de l'exercice 2022. Nous avons saisi de nouvelles occasions d'affaires en cette période d'incertitudes et nous avons placé CAE en position de force, avec une croissance à deux chiffres et des marges plus élevées, d'excellents flux de trésorerie disponibles et des prises de commandes records. Nous gagnons des parts de marché en innovant et en mettant l'accent sur nos clients. Cette réussite est attribuable en grande partie à nos plus de 13 000 employés de CAE dans le monde entier. Ils ont incarné notre culture unique et ont atteint des résultats exceptionnels. Malgré les défis auxquels nous avons dû faire face à tous les niveaux depuis le début de la pandémie de COVID-19 il y a plus de deux ans, ils ont toujours fait preuve de courage, de résilience et d'une volonté constante d'innover. Ensemble en tant qu'Un CAE, nous avons adapté notre stratégie et nos priorités, ce qui a permis de renforcer fondamentalement l'avenir de notre organisation.

Regardons maintenant nos réalisations dans nos différents secteurs.

(Aviation civile)

Dans le secteur de l'Aviation civile, la demande pour les voyages aériens augmente considérablement, ce qui peut mener à une possible croissance substantielle à l'avenir. La reprise complète au niveau d'avant la pandémie s'explique essentiellement par l'assouplissement des restrictions de voyage qui

subsistent, qui ont commencé en Amérique du Nord et qui s'étendent maintenant partout dans le monde. Nous constatons une augmentation continue des commandes de simulateurs de vol et nous signons des accords exclusifs de formation à long terme avec la plupart des grandes compagnies aériennes en Amérique, la région où la reprise des voyages a été la plus forte. Nous croyons que cela donne un bon aperçu de ce à quoi pourrait ressembler une reprise plus vaste à l'échelle mondiale pour CAE.

De plus, nous demeurons très optimistes à propos du marché de l'aviation d'affaires à long terme. D'après le nombre élevé de vols effectués cette année et le calendrier futur des livraisons d'avions, nous croyons que ce secteur continuera à connaître une forte croissance au cours des prochaines années.

Bien qu'il y ait encore beaucoup de discussions entourant le rythme de la reprise et la forme qu'elle prendra dans le marché de l'aviation commerciale, il est évident que la tendance que nous observons est à la hausse. CAE est en bonne position et prépare son réseau de formation pour répondre aux besoins croissants de ses clients en raison des défis que présentent la reprise et l'augmentation de la capacité de vol dans un marché qui se redresse rapidement.

À CAE, nous avons formé plus de pilotes que toute autre entreprise dans le monde entier. Cela dit, les pilotes se font rares actuellement; et plus de 320 000 nouveaux pilotes – y compris 60 000 uniquement pour le nouveau marché de la mobilité aérienne avancée – seront nécessaires au cours des 10 prochaines années. Il est évident que l'industrie doit prendre des mesures concrètes pour élargir son bassin de talents. À ce sujet, les femmes ne représentent que 5 % des pilotes professionnels dans le monde. Engagée à promouvoir l'avancement des femmes dans le secteur de l'aviation et conformément à nos efforts en matière de diversité, d'équité et d'inclusion, CAE a récemment annoncé l'expansion de son programme de bourses Femmes pilotes aux commandes en un programme d'ambassadrices, en tirant parti de sa portée auprès des compagnies aériennes partenaires afin de créer un mouvement qui encourage les jeunes femmes à poursuivre une carrière en tant que pilote de ligne. En vue de tracer la voie pour

les prochaines générations de femmes pilotes, ces ambassadrices partageront leurs histoires et leurs expériences lors d'événements, au sein de leurs communautés, et sur les médias sociaux.

Et avec notre récente acquisition d'AirCentre, notre écosystème numérique nous donne accès à une part encore plus importante du marché de l'aviation civile. Cette acquisition a élargi les capacités de CAE auprès d'un nombre important de compagnies aériennes, et nous permet de fournir des technologies logicielles et numériques aux compagnies aériennes et aux exploitants d'avions d'affaires, afin de les aider à exercer leurs activités avec les niveaux les plus élevés d'efficacité et de précision, tout en fournissant des solutions pour optimiser les plans de vol, faire passer à l'ère numérique la planification des équipages, et faciliter la gestion des aéroports et des opérations aériennes. Avec la reprise du transport aérien à laquelle nous avons assisté cette année, les compagnies aériennes auront plus que jamais besoin de ces services.

Et enfin, grâce à notre vaste savoir-faire dans l'élaboration de technologies pour accélérer le développement et l'adoption en toute sécurité d'innovations révolutionnaires, nous fournissons de plus en plus des solutions intégrées pour le marché émergent des aéronefs électriques à décollage et atterrissage verticaux – ou eVTOL – également connus sous le nom de taxis aériens. Ce marché promet une nouvelle vague de croissance et de développement technologique dans le secteur de l'aéronautique civile – c'est quelque chose qu'on voit seulement une fois par génération!

J'ai confiance en notre avenir dans l'aviation civile : nous sommes en excellente position. En tant que chef de file de l'industrie, nous avons des possibilités de croissance cyclique et durable dans ce marché à mesure que la reprise se poursuit.

(Défense et sécurité)

Dans le secteur Défense et sécurité, CAE est depuis plusieurs années la plus importante entreprise au monde en entraînement et simulation, peu importe la plateforme. Nous tirons parti de nos forces dans les cinq domaines – aérien,

terrestre, maritime, spatial et cyber – dans le cadre d’une approche plus intégrée et globale de l’entraînement et de la simulation pour nos nombreux clients du secteur de la défense.

La mission de CAE a toujours été de préparer nos clients militaires à effectuer en toute sécurité des missions couronnées de succès. Nous nous engageons à aligner notre secteur de la défense sur les priorités de nos clients. Alors que l’avenir évolue rapidement, nos clients adaptent leur entraînement pour faire face aux menaces provenant d’adversaires de force comparable et aux menaces géopolitiques. Étant donné qu’elles doivent s’entraîner à des scénarios multidomains, les forces armées d’aujourd’hui doivent donc être en mesure de faire fonctionner des systèmes en réseau plus complexes et plus perfectionnés que jamais auparavant. Nous sommes fiers de répondre à l’évolution des besoins en matière d’entraînement de nos forces de défense. En défendant la liberté, nous favorisons la stabilité sociale mondiale.

Bien que nous ne puissions pas savoir comment et quand de telles menaces géopolitiques se manifesteraient, elles sont survenues. Les événements en Europe cette année nous rappellent que les nations alliées doivent être prêtes à défendre la liberté à tout moment. Nous prévoyons que la priorité accordée à l’état de préparation des forces de défense comme moyen de dissuasion stratégique se traduira en occasions additionnelles pour CAE de soutenir la mission des clients dans les années à venir.

Ainsi, conjointement avec nos partenaires de l’écosystème numérique, CAE met au point des technologies de simulation et de visualisation complexes pour créer des environnements virtuels et synthétiques qui combinent les données et les technologies numériques pour améliorer la prise de décisions des gouvernements et des entreprises dans des zones de combat multidomains plus complexes.

Au cours des deux dernières années, nous avons transformé le secteur Défense et sécurité, et repositionné notre stratégie pour mettre l’accent sur ces capacités qui sont plus importantes pour nos clients. Cela signifie qu’à plus long

terme, nous sommes en bonne position pour remporter davantage de contrats et des contrats de plus grande envergure.

Nous commençons à percevoir les effets de la transformation stratégique de notre secteur Défense qui se traduisent en un nombre élevé de soumissions et de prises de commandes. L'exercice dernier fut le premier des quatre derniers exercices où les commandes ont surpassé largement les revenus.

À court terme, le secteur Défense doit continuer à composer avec l'effet différé d'une période prolongée où le ratio valeur comptable des commandes/ventes est inférieur à 1,0. Le secteur Défense s'attend également à ce que les problèmes au niveau de la chaîne d'approvisionnement et de la main-d'œuvre auxquels nous avons dû faire face récemment se poursuivront au cours des prochains trimestres, et s'atténueront progressivement d'ici la fin de l'exercice financier. Bien qu'il soit évident que nous ne sommes pas à l'abri de certaines des pressions auxquelles sont confrontées les entreprises du secteur de la défense dans l'économie au sens large, nous avons confiance en notre capacité à les surmonter.

(Santé)

Du côté de la Santé maintenant, ce secteur de CAE a un excellent potentiel de croissance et une importance d'autant plus grande dans un monde postpandémique, où la simulation et la formation virtuelle peuvent remplacer des expériences de formation en personne ou en direct. Le poids démographique d'une population mondiale vieillissante et la demande accrue en personnel infirmier laissent présager un taux de croissance élevé soutenu dans ce secteur à l'avenir.

Le secteur Santé s'engage à développer des solutions commerciales de formation axées sur le client. Nous avons élargi notre éventail de capacités et de produits avec des solutions de formation fondées sur la simulation qui améliorent

les compétences des apprenants grâce à la simulation en réalité augmentée et en réalité virtuelle immersive et à l'intégration de l'IA.

Le marché actuel valorise plus que jamais les capacités des solutions de formation fondées sur la simulation de CAE, auquel s'ajoute la demande accrue de travailleurs de la santé. Cela nécessitera de nouvelles approches en matière de formation et d'enseignement en santé.

Le potentiel à long terme de l'enseignement en santé est certain, et nous croyons que la croissance dans ce marché aidera le secteur Santé à prendre de l'ampleur et à devenir plus rentable pour CAE au cours des prochaines années.

Technologie et innovation

Du côté de la technologie, nous innovons sans cesse pour maintenir notre avance sur l'évolution technologique en vue de renforcer notre position. Et nous continuerons à en faire toujours plus. En juillet 2021, nous avons confirmé des accords avec les gouvernements du Canada et du Québec qui permettront à CAE d'investir 1 milliard \$ en innovation sur une période de cinq ans, y compris dans des solutions numériques et immersives à l'aide des écosystèmes de données et de l'intelligence artificielle. Ces investissements réaffirmeront la position de CAE en tant que chef de file des technologies de demain dans nos trois secteurs d'activités.

Par exemple, nous avons investi pour transformer nos simulateurs en dispositifs munis de l'Internet des objets qui permettent aux pilotes d'atteindre de façon objective les niveaux de compétences les plus élevés possible. Nous le faisons déjà aujourd'hui, mais nous sommes encore au début d'une puissante révolution à cet égard. Nous superposons ces efforts en biométrie pour aller au cœur du rendement humain dans le contexte de la formation, ce qui nous fournit de l'information sur les pilotes qui ne pourrait pas être perceptible autrement.

Nous mettons au point des technologies de simulation de l'avenir dotées de la réalité virtuelle et de la réalité mixte qui offrent des solutions de formation

révolutionnaires en termes de coûts et d'efficacité de formation – non seulement pour les pilotes, mais pour les techniciens de maintenance, les professionnels de la santé et plus encore.

Nous intégrons des systèmes et des applications que les exploitants d'aéronefs utilisent quotidiennement pour gagner en efficacité et utiliser l'effet de réseau dans des systèmes complexes. Nous créons des jumeaux numériques pour de nombreux usages, comme la formation virtuelle et la coordination à grande échelle, afin de soutenir la préparation face aux menaces provenant d'adversaires de force comparable dans l'avenir et de fournir des solutions aux défis mondiaux liés à l'espace aérien.

Leadership en matière de critères environnementaux, sociaux et de gouvernance

Du côté du développement durable, nous avons accéléré l'engagement de CAE à l'égard des questions environnementales, sociales et de gouvernance, ou ESG, afin de continuer à augmenter notre impact positif sur la société. Nous reconnaissons l'importance croissante des facteurs ESG pour les parties prenantes de CAE, les industries et les collectivités où nous exerçons nos activités, et nous avons pris des mesures importantes au cours de l'Exercice 2022 pour faire progresser notre leadership en matière d'ESG.

Nous avons renforcé notre Politique en matière de droits de la personne, et lancé un Code de conduite des fournisseurs afin d'accroître l'importance accordée aux facteurs ESG dans l'ensemble de la chaîne de valeur de CAE.

Cela fait maintenant deux ans que CAE est carboneutre. À l'heure actuelle, tous les établissements de CAE où nous avons le contrôle opérationnel sont alimentés à 100 % par des énergies renouvelables ou couverts par des certificats d'énergie renouvelable.

CAE renforce ses efforts environnementaux et de lutte contre les changements climatiques par une stratégie de décarbonation qui vise non

seulement à réduire notre propre empreinte carbone, mais aussi à soutenir nos clients à faire de même.

Pour diriger ces initiatives ambitieuses, nous avons nommé une cheffe de la direction du développement durable et vice-présidente principale, Engagement des parties prenantes qui fait partie du comité de direction de CAE. Nous avons également créé un nouveau poste de direction, soit cheffe de la direction de la diversité, de l'équité et de l'inclusion, afin d'accélérer le plus possible notre progression dans cet important aspect de l'ESG.

Cette année, je suis très fier de dire que nous avons augmenté de 21 % la diversité au sein de la haute direction. De plus, à la suite de l'assemblée générale annuelle d'aujourd'hui et de l'élection de tous les administrateurs proposés, plus du tiers des membres du conseil d'administration de CAE seront issus de la diversité. Nous faisons d'importants progrès, mais nous pouvons toujours en faire plus.

Je vous invite à lire notre rapport annuel d'activités et de responsabilité sociale d'entreprise pour en savoir plus.

Je cède maintenant la parole à Sonya Branco, notre vice-présidente exécutive, Finances et chef de la direction financière, qui passera en revue nos résultats financiers.

Sonya Branco, vice-présidente exécutive, Finances et chef de la direction financière

Merci, Marc.

Regardons maintenant nos résultats. Nous avons généré de solides résultats financiers au cours de l'exercice 2022. Nous nous sommes efforcés de surmonter les défis soutenus liés à la COVID et nous avons réalisé une croissance à deux chiffres des revenus, une croissance du résultat opérationnel sectoriel ajusté ainsi que des marges plus élevées. Nous avons également généré

d'excellents flux de trésorerie et assuré notre croissance future avec un carnet de commandes et des prises de commandes records.

Nous avons efficacement déployé du capital de croissance, en saisissant des occasions d'affaires pour accroître notre part de marché, et nous avons atteint nos objectifs fixés afin de diminuer notre structure de coûts d'environ 70 millions \$ par année.

Pour l'exercice, les revenus consolidés étaient en hausse de 13 % pour atteindre 3,4 milliards \$ par rapport à l'exercice précédent, et en hausse de 23 %, abstraction faite des revenus tirés des respirateurs. **Le résultat opérationnel sectoriel ajusté** était en hausse de 58 % pour s'établir à 444,5 millions \$, et le **résultat net ajusté** annuel était de 261,5 millions \$, ou 0,84 \$ par action, ce qui constitue une hausse de 79 % comparativement à 0,47 \$ l'an dernier. Nous avons généré de solides **flux de trésorerie disponibles** de 341,5 millions \$ pour l'exercice, pour un **taux de conversion** de 131 %. En plus de bénéficier des tendances favorables à long terme, nous continuons à démontrer que nos activités génèrent des liquidités.

Les flux de trésorerie ont servi à financer les **dépenses d'investissement en immobilisations** de 272,2 millions \$ pour l'exercice, essentiellement alimentées par l'expansion de notre réseau de formation pour l'aviation civile. Ces investissements génèrent habituellement un rendement du capital utilisé de l'ordre de 20 à 30 % dans les premières années de déploiement et représentent les meilleurs exemples de croissance composée à CAE. Notre **dette nette** à la fin du quatrième trimestre de l'EX22 était d'environ 2,7 milliards \$, pour un ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté de 3,6. Au cours des deux dernières années, nous avons conclu neuf acquisitions à valeur ajoutée pour un montant d'environ 2,1 milliards \$ et nous avons déployé plus de 287 millions \$ de capital de croissance depuis avril 2020.

(PAUSE)

T1-EX23

Aujourd'hui, nous avons annoncé des revenus de 933,3 millions \$ au premier trimestre de l'exercice 2023, comparativement à 752,7 millions \$ au premier trimestre l'an dernier. Le résultat net attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres s'est établi à 1,7 million \$ (0,01 \$ par action) pour le premier trimestre, comparativement à 46,4 millions \$ (0,16 \$ par action) l'an dernier. Pour le premier trimestre de l'exercice 2023, le résultat net ajusté était de 17,6 millions \$ (0,06 \$ par action) par rapport à 55,6 millions \$ (0,19 \$ par action) pour l'exercice précédent.

Notre résultat opérationnel s'est établi à 39,4 millions \$ ce trimestre, comparativement à 86,2 millions \$ pour l'exercice précédent. Au premier trimestre, le résultat opérationnel sectoriel ajusté a totalisé de 60,9 millions \$ comparativement à 98,4 millions \$ pour l'exercice précédent. Le résultat opérationnel sectoriel ajusté ce trimestre tient compte de charges distinctes de 28,9 millions \$ dans le secteur Défense, visant deux programmes aux États-Unis.

(PAUSE)

Nos résultats ont été mitigés au premier trimestre, le secteur Civil ayant enregistré des résultats conformes à notre vision d'une forte croissance annuelle, tandis que ceux du secteur Défense ont été bien en deçà de nos attentes, en raison de charges distinctes et d'obstacles à court terme au tout début de ce parcours de croissance qui s'échelonnera sur plusieurs années.

En dépit d'un contexte mondial difficile, nous avons obtenu des commandes d'une valeur totale de plus de 1 milliard \$, ce qui se traduit par un carnet de commandes record de 10 milliards \$ et un ratio valeur comptable des commandes/ventes de 1,12.

Dans le secteur Civil, nous avons enregistré des commandes d'une valeur de 522 millions \$ pour un ratio des commandes/ventes de 1,09, y compris des

accords de formation à long terme avec des compagnies aériennes et des exploitants d'avions d'affaires, de même que la vente de 11 simulateurs de vol.

Dans le secteur Défense, nous avons obtenu des commandes de solutions d'entraînement et de soutien aux missions d'une valeur de 488 millions \$ pour un ratio des commandes/ventes de 1,18. Et, dans le secteur Santé, nous avons continué à enregistrer une croissance à deux chiffres des revenus grâce à nos solutions innovatrices.

Je vous remercie de votre attention et je redonne la parole à notre chef de la direction, Marc Parent.

Marc Parent, Président et chef de la direction

Merci, Sonya.

Depuis le début de la pandémie, nous avons ramé à contre-courant et nous avons pris des décisions audacieuses qui ont placé CAE en position de force. Nous avons profité de la baisse du niveau d'activité au cours de la période de ralentissement des marchés pour optimiser la présence mondiale de CAE, améliorer notre rendement opérationnel, rehausser notre service à la clientèle et réaliser d'importantes économies annuelles récurrentes.

Nous avons consolidé nos centres de formation afin de réajuster nos coûts fixes, et nous avons optimisé notre parc de simulateurs pour être encore plus près des besoins de nos clients. Nous sommes parvenus à un plus grand rayonnement mondial et à une meilleure efficacité tout en nous rapprochant également d'eux.

Avec nos neuf acquisitions, nous avons amélioré notre avantage concurrentiel et pénétré de nouveaux marchés en profitant des perturbations du marché pour ajouter des capacités à une valeur avantageuse.

L'expansion stratégique de notre réseau de formation pour l'aviation d'affaires dans des régions clés nous permet d'avoir un réseau mondial bien positionné, alors que d'importants contrats viennent remplir notre carnet de commandes.

Pour ce qui est de l'avenir, nous voulons sortir de la pandémie en meilleure position, plus forte et plus rentable que jamais.

Dans notre secteur **Civil**, nous amorçons cette reprise avec des marges presque records et beaucoup d'espace pour croître au-delà de cela. Nous sommes au cœur de la reprise de cette industrie. Nous avons investi à l'interne et par le biais d'acquisitions pour élargir notre réseau mondial de formation, en tirant parti de notre position d'entreprise numéro 1 au monde dans le domaine de la formation pour l'aviation civile. Nous ouvrons de nouveaux centres de formation à Las Vegas, à Lake Nona, à Singapour et à Savannah afin de répondre à la demande accrue dans le secteur de l'aviation d'affaires, et notre réseau de formation pour l'aviation commerciale continue de croître au rythme de la reprise du marché.

Nous exploitons actuellement plus de 300 simulateurs de vol dans 70 emplacements dans le monde, ce qui fait en sorte que les pilotes que nous avons formés prennent leur envol de manière plus efficace et fiable que jamais auparavant. Et comme je l'ai mentionné plus tôt, nous avons évolué au-delà des simulateurs et de la formation des pilotes. Nous fournissons maintenant des solutions numériques de gestion des vols et des équipages qui aident nos clients à mieux gérer leurs opérations, à réduire les coûts liés aux changements d'horaires, à améliorer la dotation en personnel et la prise de décisions opérationnelles, tout en réduisant la consommation de carburant et les émissions de carbone.

Uniquement le mois dernier, au salon aéronautique de Farnborough, CAE a fait d'importantes annonces qui viennent appuyer nos efforts visant à réduire notre empreinte carbone et à renforcer notre engagement en tant que première entreprise aéronautique canadienne carboneutre. Par exemple, CAE mettra au point une trousse de conversion électrique pour l'avion Piper Archer. Nous prévoyons convertir les deux tiers de notre flotte d'avions d'entraînement Piper Aircraft dans nos écoles de pilotage du monde entier, tout en élaborant la formation qui permettra aux futurs pilotes d'utiliser les avions électriques.

De plus, CAE s'est associée à de nombreux acteurs majeurs dans le domaine de la mobilité aérienne avancée en jouant un rôle de premier plan dans le développement de cette industrie du transport aérien entièrement électrique, et nous avons récemment été sélectionnés par Vertical Aerospace pour être le partenaire de formation pour le lancement de leur aéronef eVTOL. Nous avons également annoncé au salon de Farnborough que nous avons signé un protocole d'entente avec Boeing pour élargir notre collaboration au niveau de l'entraînement en vol dans le domaine de la défense et explorer d'autres possibilités de partenariat.

Le secteur **Défense de CAE** est au début d'un parcours pluriannuel pour devenir encore plus important et plus rentable.

Les obstacles actuels comprennent la pandémie mondiale continue, les tensions géopolitiques et la guerre en Ukraine, la pire inflation depuis des décennies, le ralentissement de la croissance économique mondiale et les pénuries aiguës au niveau de la chaîne d'approvisionnement et de la main-d'œuvre, autant de facteurs qui peuvent influencer sur le moment exact et le rythme de la reprise du marché.

Le conflit en Ukraine a poussé les pays membres de l'OTAN et les nations alliées à augmenter leurs dépenses prévues en défense; toutefois, la priorité immédiate sur les besoins opérationnels contribue à retarder l'octroi de programmes d'entraînement à court terme. CAE continue à s'attendre à une croissance supérieure dans le secteur de la Défense sur plusieurs années qui sera stimulée par l'atteinte progressive de synergies liées à l'intégration de la division Formation militaire de L3Harris et à la conversion en revenus des prises de commandes et des soumissions.

Et enfin, dans le secteur **Santé**, nous continuons à saisir des occasions sans cesse croissantes avec nos produits d'apprentissage numériques et virtuels afin de répondre aux besoins d'un environnement d'apprentissage en évolution.

Nous répondons de façon proactive à la demande accrue de travailleurs de la santé avec une nouvelle gamme de solutions de formation, et nous tirons parti

des technologies avancées pour bâtir des capacités numériques perfectionnées afin de continuer à remporter des parts de marché.

Nos progrès en Santé, qui ont déjà fait leurs preuves, illustrent l'accent mis sur l'augmentation de la portée et l'expansion de notre secteur. Je crois fermement que CAE a un rôle critique à jouer dans cette industrie – et cela représente parfaitement l'essence même de notre objectif noble qui consiste à rendre monde plus sécuritaire.

Notre croissance considérable ne s'arrête pas ici : notre dévouement inégalé à rapprocher les mondes numérique et réel grâce à la technologie nous pousse à rechercher de nouvelles innovations.

J'en profite pour souligner le travail de nos employés, dont la passion, l'engagement et l'ingéniosité sont remarquables. Ensemble en tant qu'Un CAE, ils font preuve d'un état d'esprit axé sur la haute technologie et ils ne cessent de se surpasser en matière d'innovation. Ce qu'ils ont été accompli au cours des dernières années est tout simplement incroyable, et je les remercie infiniment. C'est un véritable honneur de diriger cette entreprise vers un avenir encore plus prometteur.

PAUSE

Avant de céder la parole à notre président du conseil d'administration, l'honorable John Manley, j'aimerais prendre quelques minutes pour vous parler de certains changements au sein de notre conseil, qui entreront en vigueur plus tard aujourd'hui.

Le général Douglas Brown, qui siégeait au conseil d'administration de CAE USA depuis 2009 et à titre de président depuis 2014, a récemment quitté ses fonctions. En tant qu'ancien commandant du Special Operations Command des États-Unis, Doug a eu une longue et remarquable carrière militaire. C'est sous sa gouverne que CAE est devenue le partenaire de choix de Fort Rucker et des

Forces d'opérations spéciales, et qu'elle a procédé à la plus importante acquisition de son histoire, la division Formation militaire de L3Harris. Nous sommes reconnaissants envers Doug pour ses années de conseils et d'orientations.

J'aimerais accueillir Mac Thornberry qui a succédé à Doug en tant que Président du conseil d'administration de CAE USA.

Plus tard dans la journée, l'honorable John Manley quittera également ses fonctions au sein du conseil d'administration de CAE après un long mandat qui a eu un fort impact. Après une carrière au sein de la fonction publique, où il a notamment occupé le poste de vice-premier ministre du Canada, les conseils de John et la confiance qu'il a placée en moi et en mon équipe de direction ont permis à CAE de déployer ses ailes, de conclure de nombreuses fusions et acquisitions, et d'atteindre de nouveaux sommets. Il a très bien su nous conseiller sur des idées nouvelles, il nous a encouragés à prendre des risques calculés, et il nous a soutenus dans l'accomplissement de notre travail. Cela s'est confirmé au cours des dernières années, lorsque nous avons passé en revue nos forces et notre stratégie, et nous avons amorcé un virage au niveau de la vision de CAE pour devenir un chef de file des solutions technologiques.

John, je te remercie au nom du conseil, de la direction et de tous les employés à CAE. Ce fut un honneur et un privilège de pouvoir compter sur tes précieux conseils.

Avant de lever la séance, j'aimerais souhaiter la bienvenue à Alan MacGibbon qui succédera à John en tant que président du conseil d'administration de CAE à la fin de cette assemblée. Nous sommes heureux de continuer à collaborer étroitement avec lui dans le cadre de son nouveau rôle.

J'aimerais également remercier tous les membres de notre conseil d'administration pour leurs conseils et leur soutien, et bien sûr vous, nos actionnaires, pour votre confiance. Merci de nous soutenir dans notre engagement collectif qui consiste à rapprocher les mondes numérique et réel grâce à la technologie. Ensemble, nous serons là pour les moments qui comptent le plus.

