Tous les chiffres sont en $ CA

Journée des investisseurs CAE

New York, NY

Le 7 juin 2022

CAE

Avis de non-responsabilité

Mise en garde concernant les énoncés prospectifs

Cette présentation comprend des énoncés prospectifs sur nos activités, événements et développements que nous prévoyons ou pensons pouvoir se produire à l'avenir, y compris, par exemple, des déclarations sur notre vision, nos stratégies, les tendances et perspectives du marché, les revenus futurs, les dépenses d'investissement, les expansions et nouvelles initiatives, les obligations financières, les liquidités disponibles, les ventes attendues, les perspectives économiques générales, les perspectives et les tendances d'une industrie, les économies de coûts périodiques annuels des programmes d'excellence opérationnelle, les marchés estimatifs potentiels, les déclarations relatives à nos acquisitions de l'entreprise de Formation militaire de L3Harris Technologies (L3H MT) et du portefeuille d'opérations aériennes AirCentre de Sabre (AirCentre), l'accès de CAE aux ressources en capital, l'accroissement prévu de divers paramètres financiers, les attentes concernant les économies de coûts et les synergies prévues, la force, la complémentarité et la compatibilité des acquisitions de L3H MT et d'AirCentre avec nos activités et nos équipes actuelles, les autres avantages prévus des acquisitions de L3H MT et d'AirCentre et leur incidence sur notre croissance future, nos résultats d'exploitation, notre rendement, nos activités, nos perspectives et nos occasions d'affaires, nos perspectives d'entreprise, nos objectifs, notre développement, nos plans, nos stratégies de croissance et nos autres priorités stratégiques, ainsi que notre position de chef de file sur nos marchés et d'autres déclarations qui ne sont pas des faits historiques. Les énoncés prospectifs se reconnaissent généralement à l'utilisation de termes comme « croire », « attendre », « anticiper », « planifier », « avoir l'intention », « continuer », « estimer », « pouvoir », « devoir », « stratégie », « futur » et d'autres expressions semblables. Tous ces énoncés sont des énoncés prospectifs au sens des dispositions d'exonération des lois canadiennes applicables sur les valeurs mobilières et au sens de la loi américaine intitulée Private Securities Litigation Reform Act of 1995. De par leur nature, les énoncés prospectifs nous obligent à poser des hypothèses qui sont assujetties à des risques et incertitudes inhérents liés à notre activité, lesquelles pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement des résultats escomptés dans les énoncés prospectifs. Bien que ces énoncés soient fondés sur les attentes et les hypothèses de la direction concernant les tendances historiques, les conditions actuelles et les faits attendus dans l'avenir, ainsi que sur d'autres facteurs que nous jugeons raisonnables et appropriés dans les circonstances, nous avisons le lecteur de ne pas se fier outre mesure aux énoncés prospectifs, puisqu'ils risquent de ne pas être exacts.

Les risques importants susceptibles de provoquer de telles différences peuvent inclure, sans s'y limiter, les risques liés à notre activité et à notre stratégie commerciale, comme l'évolution des normes et l'innovation et les perturbations technologiques, notre capacité à pénétrer de nouveaux marchés, les estimations des débouchés, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, l'influence et l'empiètement des fabricants d'équipement d'origine (FEO), les sous-traitants, le détournement de l'attention de la direction, l'intégration des produits et la gestion et l'exécution des programmes, les activités de recherche et développement (R-D), les partenariats stratégiques et les contrats à long terme, les contrats d'approvisionnement à prix fixe et à long terme, le carnet de commandes, le risque de crédit client, la longueur du cycle de vente, le caractère saisonnier et notre réputation, les risques liés à nos marchés et à la portée internationale de nos activités, comme la portée internationale de nos activités, l'incertitude géopolitique, les conditions économiques mondiales, le conflit militaire en Ukraine, la transaction sur devises, les questions fiscales, les risques liés à nos industries et aux conditions macroéconomiques, comme l'environnement concurrentiel de notre entreprise, les contraintes au sein de l'industrie de l'aviation civile, l'inflation, le risque continu des crises sanitaires mondiales, le niveau et le calendrier des frais de défense, le développement des affaires et l'attribution de nouveaux contrats et les conditions climatiques les plus sévères et l'impact des catastrophes naturelles et autres (y compris les effets du changement climatique), les risques juridiques et de tutelle, comme l'éthique et conformité, un examen continu concernant les enjeux environnementaux, sociaux et relatifs à la gouvernance (ESG), les lois et règlements environnementaux, les risques lié à la responsabilité qui pourraient ne pas être couverts par une indemnité ou une assurance, une garantie ou d'autres réclamations associées à un produit, une appartenance étrangère des États–Unis, des mesures d'atténuation de contrôle ou d'influence, le respect des lois et des réglementations, et les audits publics et les enquêtes administratives, les risques liés aux technologies de l'information, la cybersécurité et la propriété intellectuelle, comme le recours à des fournisseurs tiers pour les systèmes des technologies de l'information et la gestion de l'infrastructure, les droits en matière de données et la gouvernance des données, la protection de notre propriété intellectuelle et de notre marque, et la propriété intellectuelle de tiers, les risques reliés aux compétences et à la main-d'œuvre, comme la gestion des compétences, le personnel essentiel et la gestion, la culture d'entreprise, et les relations professionnelles, les risques liés aux fusions, aux acquisitions, aux entreprises communes, aux partenariats stratégiques ou aux aliénations, comme le risque que nous ne gérerons pas bien notre croissance, les risques d'intégration, notre dépendance continue de certaines parties et certains renseignements, et l'acquisition et les coûts d'intégration, les risquesliés aux questions liées au contrôle et à la comptabilité, comme l'efficacité du contrôle interne sur la communication de l'information financière, les estimations utilisées en comptabilité, les risques d'insuffisance des capitaux propres, et le financement des régimes de retraite, les risques liés à l'endettement et à la liquidité, comme l'endettement pour financer des acquisitions et la capacité de répondre aux exigences du service de la dette, la disponibilité de capitaux, le risque de liquidité, et la volatilité des taux d'intérêt, et les risques liés à nos actions ordinaires et à la propriété commune de nos titres, comme les ventes d'actions ordinaires supplémentaires, le prix du marché et la volatilité de nos actions ordinaires, des relevés des actionnaires, notre état d'émetteur privé étranger, et le caractère exécutoire des responsabilités civiles envers nos directeurs et membres du bureau directeur. La liste qui précède n'est pas exhaustive et d'autres facteurs inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir un effet négatif important sur le rendement ou les résultats de CAE. Par ailleurs, des différences pourraient survenir en raison d'événements annoncés ou réalisés après la date de cette présentation. Vous trouverez plus de renseignements dans la section Risques et incertitudes de l'entreprise du rapport de gestion du rapport financier de l'exercice clos le 31 mars 2022, qui a été déposé auprès des Autorités canadiennes en valeurs mobilières sur SEDAR (www.sedar.com/homepage_fr.htm) et qui est disponible sur le site Web de CAE (www.cae.com/fr). Le rapport de gestion a également été déposé auprès de la U.S. Securities and Exchange Commission et est disponible sur son site Web (www.sec.gov). Un ou plusieurs des facteurs décrits ci-dessus et ailleurs dans le rapport de gestion peuvent être exacerbés par la pandémie de la COVID-19 qui se prolonge et avoir une incidence négative accrue sur les activités, les résultats des activités et la situation financière de CAE.

Ainsi, les lecteurs sont informés que les risques divulgués pourraient avoir une incidence défavorable importante sur les déclarations prospectives de CAE. Les lecteurs sont également avertis que les risques décrits ci-dessus et ailleurs dans le rapport de gestion du rapport financier pour l'exercice clos le 31 mars 2022 ne sont pas nécessairement les seuls auxquels nous sommes confrontés; d'autres risques et incertitudes qui nous sont actuellement inconnus ou que nous pouvons actuellement considérer comme négligeables peuvent avoir une incidence négative sur nos activités. Sauf si la loi l'exige, nous déclinons toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les renseignements et déclarations prospectifs contenus dans le rapport de gestion du rapport financier pour l'exercice clos le 31 mars 2022 sont expressément qualifiés par le présent avertissement. En outre, les déclarations que nous « jugeons vraies » et les déclarations similaires reflètent nos convictions et nos opinions sur le sujet concerné. Ces déclarations sont fondées sur les renseignements dont nous disposons à la date de cette présentation. Bien que nous pensions que ces renseignements constituent une base raisonnable pour ces déclarations, ces renseignements peuvent être limités ou incomplets. Nos déclarations ne doivent pas être interprétées comme indiquant que nous avons effectué une enquête exhaustive ou un examen de tous les renseignements pertinents. Ces déclarations sont par nature incertaines, et les investisseurs sont invités à ne pas se fier indûment à ces déclarations.

Cette présentation fournit également, à la diapositive 71, les perspectives de la direction pour l'exercice 2023 et les objectifs financiers sur trois ans en ce qui concerne certains paramètres et mesures financiers. Ces cibles et objectifs constituent des énoncés prospectifs au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables et, en tant que telles, reposent sur un certain nombre d'hypothèses, notamment celles exposées dans les diapositives 3 et 70 de cette présentation.

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Avis de non-responsabilité

HYPOTHÈSES IMPORTANTES

Les énoncés prospectifs indiqués dans cette présentation sont fondés sur certaines hypothèses, notamment, sans s'y limiter, les répercussions négatives anticipées de la pandémie de la COVID-19 sur nos activités, les résultats de nos activités, nos flux nets de trésorerie et/ou notre situation financière, y compris l'effet escompté des mesures d'atténuation mises en œuvre en raison de la pandémie de la COVID-19 et le moment et le degré de l'assouplissement des limitations de mobilité liées à la pandémie mondiale de la COVID-19, les conditions existantes du marché, la réceptivité des clients à solutions d'entraînement et de soutien opérationnel, l'exactitude de nos estimations des marchés potentiels et des débouchés, la réalisation de l'économie prévue des coûts périodiques annuels et d'autres bénéfices recherchés de programmes d'initiatives de restructuration et d'excellence opérationnelle, la capacité de répondre aux besoins prévus des tensions inflationnistes et notre capacité de faire passer la hausse des frais par une augmentation du prix, l'incidence de l'offre, les niveaux de protection, et les coûts des problèmes mondiaux de la chaine d'approvisionnement et de la logistique, la stabilité des taux de change, la capacité de réduire son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change, la disponibilité des emprunts à être utilisés, et l'utilisation, d'un ou plus de nos contrats de crédit sénior, notre liquidité disponible de nos espèces et de nos valeurs assimilables à des espèces, les montants non prélevés de nos mécanismes de crédit renouvelable, le solde disponible de notre mécanisme d'achat de créances, nos flux nets de trésorerie liés aux activités et un accès continu à la consolidation de la dette sera suffisant pour satisfaire aux exigences financières dans un avenir prévisible, un accès aux ressources escomptées en capital dans les délais prévus, aucune conséquence matérielle, financière, opérationnelle ou compétitive des changements des évolutions réglementaires touchant nos activités, notre capacité de fidéliser et d'attirer de nouvelles entreprises, notre capacité de créer des synergies et de maintenir une position sur le marché résultant de plans d'intégration réussis relatifs aux acquisitions de L3H MT et d'AirCentre, notre capacité de terminer l'intégration autrement des entreprises de L3H MT et d'AirCentre acquises dans les délais prévus et aux niveaux de coût attendus, notre capacité de fidéliser et de conserver le personnel clé en rapport avec les acquisitions de L3H MT et d'AirCentre, les estimations de la direction et les attentes par rapport à la conjoncture économique et aux conditions commerciales et d'autre facteurs en ce qui concerne les acquisitions de L3H MT et d'AirCentre et l'impact qui résulte de la croissance et de l'accroissement dans plusieurs indicateurs financiers, la réalisation des avantages stratégiques, financiers et autres par rapport à l'acquisition de L3H MT et d'AirCentre dans les délais à prendre en compte, l'environnement économique et les circonstances politiques et les conditions de l'industrie, l'exactitude et l'exhaustivité de divulgations publiques et autre, y compris la divulgation de renseignements financiers, par L3Harris Technologies et AirCentre, l'absence de frais qui n'ont pas été prévus ou de capitaux empruntés significatifs associés aux acquisitions de L3H MT et d'Air Centre. Pour de plus amples renseignements, y compris en ce qui concerne d'autres hypothèses sous-tendant les énoncés prospectifs émis dans cette présentation, veuillez vous référer à la section « Risques et incertitudes de l'entreprise » du rapport de gestion du rapport financier pour l'exercice clos le 31 mars 2022. Compte tenu de l'impact de l'évolution des circonstances entourant la pandémie de la COVID-19 et de la réaction connexe de CAE, des gouvernements, des organismes de réglementation, des entreprises et des clients, il y a intrinsèquement plus d'incertitude associée aux hypothèses de CAE. Le transport aérien est un moteur important de l'activité de CAE et la direction s'appuie sur les analyses de l'Association du transport aérien international (IATA) pour étayer ses hypothèses sur le rythme et le profil de la reprise dans son principal marché de l'aviation civile. Ainsi, les hypothèses présentées dans cette présentation et, par conséquent, les énoncés prospectifs fondés sur ces hypothèses pourraient s'avérer inexacts.

DONNÉES SUR LE MARCHÉ ET L'INDUSTRIE

Les données sur le marché et l'industrie présentées tout au long de cette présentation ont été obtenues à partir de sources tierces et de rapports de l'industrie, et à partir de publications, de sites Web et d'autres renseignements accessibles au public, ainsi que de données sur l'industrie et d'autres données préparées par nous ou en notre nom sur la base de notre connaissance des marchés sur lesquels nous opérons, y compris des analyses internes ainsi que des renseignements fournis par des fournisseurs, des partenaires, des clients et d'autres participants de l'industrie. Bien que nous les considérions comme fiables, aucun d'entre nous n'a vérifié de manière indépendante les données provenant de sources tierces auxquelles il est fait référence dans cette présentation, ni analysé ou vérifié les études ou enquêtes sous-jacentes sur lesquelles ces sources s'appuient ou auxquelles elles font référence, ni vérifié les hypothèses sous-jacentes relatives au marché, à l'économie et autres sur lesquelles ces sources s'appuient. Les données économiques et de marché sont soumises à des variations et ne peuvent être vérifiées en raison des limites de la disponibilité et de la fiabilité des données, de la nature volontaire du processus de collecte des données et d'autres limitations et incertitudes inhérentes à toute enquête statistique. En outre, certaines de ces publications, études et rapports ont été publiés avant la pandémie mondiale de la COVID-19 et ne reflètent donc pas l'impact de la pandémie de la COVID-19 sur un marché spécifique ou au niveau mondial.

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Ordre du jour

Le mardi 7 juin 2022 Lotte New York Palace, Holmes 1 & 2		
Activité	**Présentateur**	**Calendrier**
❖ **Inscription** • **Déjeuner léger et démonstrations technologiques**		De 7 h 30 à 8 h 30
❖ **Mot de bienvenue et présentations**	**Andrew Arnovitz,** vice-président principal, Relations avec les investisseurs et Gestion du risque d'entreprise	De 8 h 30 à 8 h 40
❖ **Discours d'ouverture du chef de la direction**	**Marc Parent**, président et chef de la direction	De 8 h 40 à 9 h 20
❖ **Aviation civile**	**Nick Leontidis**, président de groupe, Aviation civile	De 9 h 20 à 9 h 40
❖ **Défense et sécurité**	**Daniel Gelston**, président et directeur général, CAE USA inc. et président de groupe, Défense et sécurité	De 9 h 40 à 10 h
❖ **Santé**	**Heidi Wood**, présidente, Santé, et vice-présidente exécutive, Développement des affaires et Initiatives de croissance	De 10 h à 10 h 20
❖ **Pause et démonstrations technologiques**		De 10 h 20 à 10 h 50
❖ **Priorités en matière de capital et perspectives financières**	**Sonya Branco**, vice-présidente exécutive, Finances et chef de la direction financière	De 10 h 50 à 11 h 10
❖ **Clôture du chef de la direction**	**Marc Parent**, président et chef de la direction	De 11 h 10 à 11 h 20
❖ **Foire aux questions**	**Comité de direction**	De 11 h 20 à 12 h 15
Dîner et démonstrations technologiques		**De 12 h 15 à 13 h 30**

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Discours d’ouverture du chef de la direction

Journée des investisseurs CAE

Marc Parent, président et chef de la direction

CAE

Nous sommes un partenaire essentiel des personnes qui occupent des rôles critiques et qui nous font progresser vers un monde plus sécuritaire

Chef de file du marché avec de forts moteurs de croissance cyclique et durable

Aviation civile

- Le plus grand réseau de formation mondial (1 million heures/an*)
- Principal fournisseur de dispositifs de simulation
- Formation des équipages et formation à la maintenance, pièces et soutien après-vente et services opérationnels et techniques.

Défense et sécurité

- 2e fournisseur en entraînement et simulation
- La seule entreprise mondiale spécialisée en formation et en simulation, quelle que soit la plateforme, dont les capacités s'étendent aux cinq domaines en tant que maître d'œuvre

Un ensemble d'opportunités et un profil de croissance transformés

Un CAE :
Rendre le monde plus sécuritaire depuis 75 ans

Secteur bien positionné dans un marché à forte croissance

Santé

- 2e plus important fournisseur d'équipements de simulation médicale
- Simulateurs de patient
- Équipement d'apprentissage numérique
- Solutions d'apprentissage en ligne

Solutions numériques

- Utilisation de l'IA et de l'analytique des données pour faire progresser la formation, la sécurité et la préparation aux missions
- Modélisation 3D et renseignements géospatiaux pour créer des représentations numériques du monde
- Solutions AR/VR pour les marchés de nouvelle génération
- Un logiciel pour optimiser les opérations aériennes et l'utilisation des actifs

Développer la technologie pour accroître l'avantage concurrentiel et pénétrer de nouveaux marchés

Nos solutions de pointe en matière de formation et d'opérations critiques permettent à nos clients d'acquérir les compétences et le savoir-faire nécessaires pour agir dans les moments qui comptent le plus

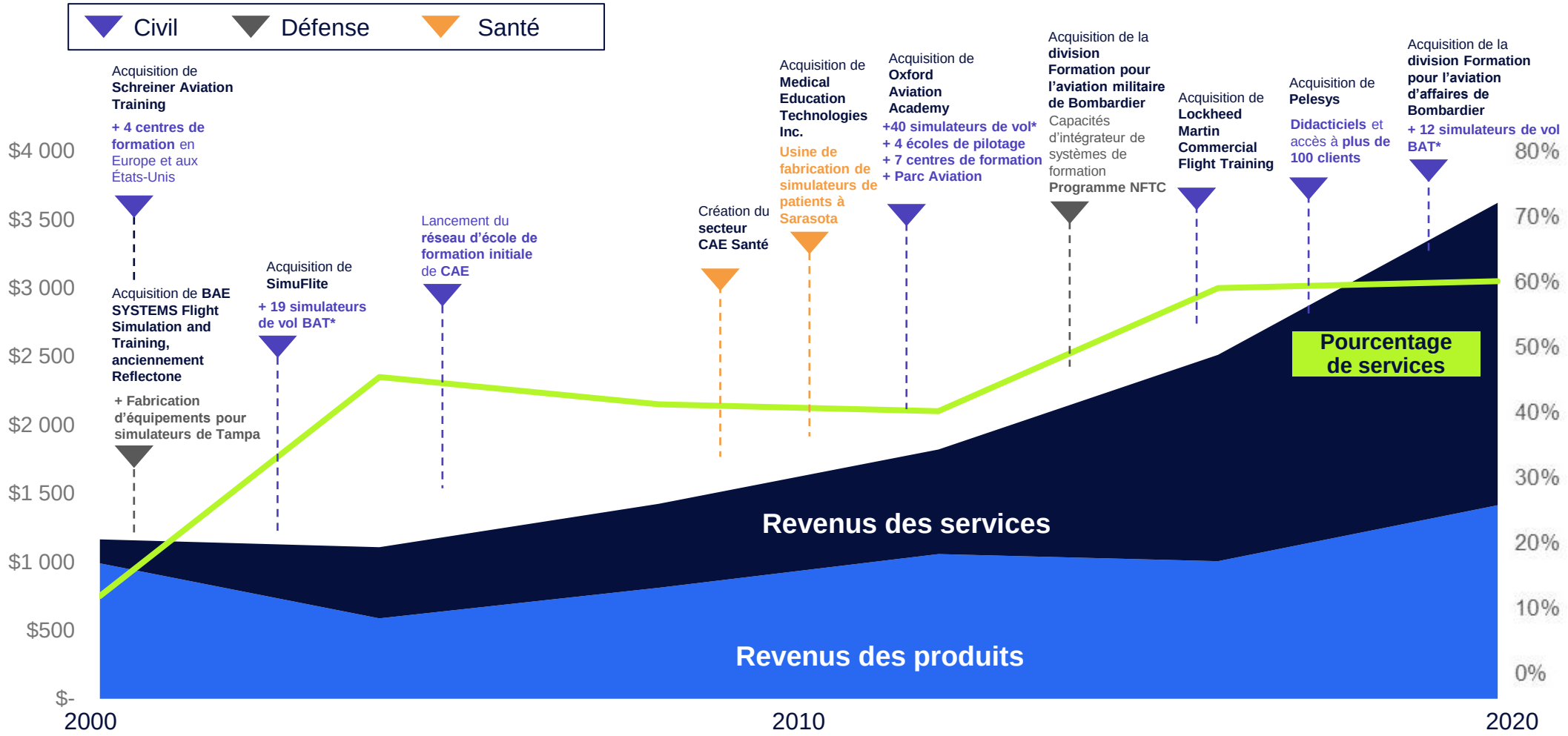
Sources : Analyse interne de CAE

* EX19, EX20 et EX22

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

CAE a évolué au fil du temps



Plus de 60 % de revenus récurrents, un marché potentiel de plus de 18 milliards $ en croissance, 1 million d'heures de formation, 280 simulateurs de vol * et plus de 50 emplacements

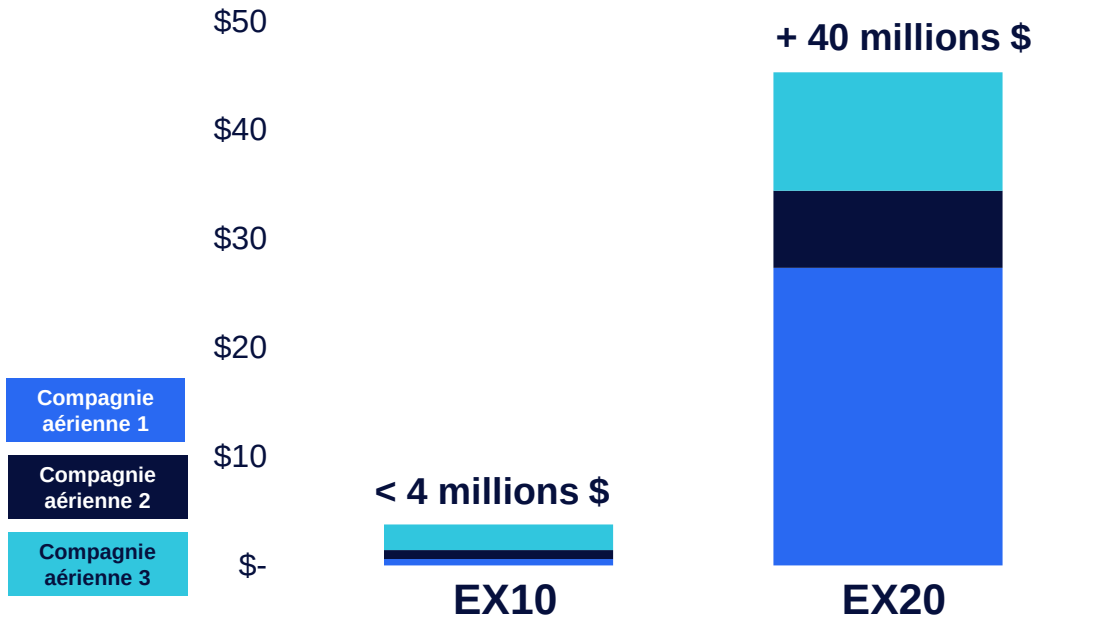
* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

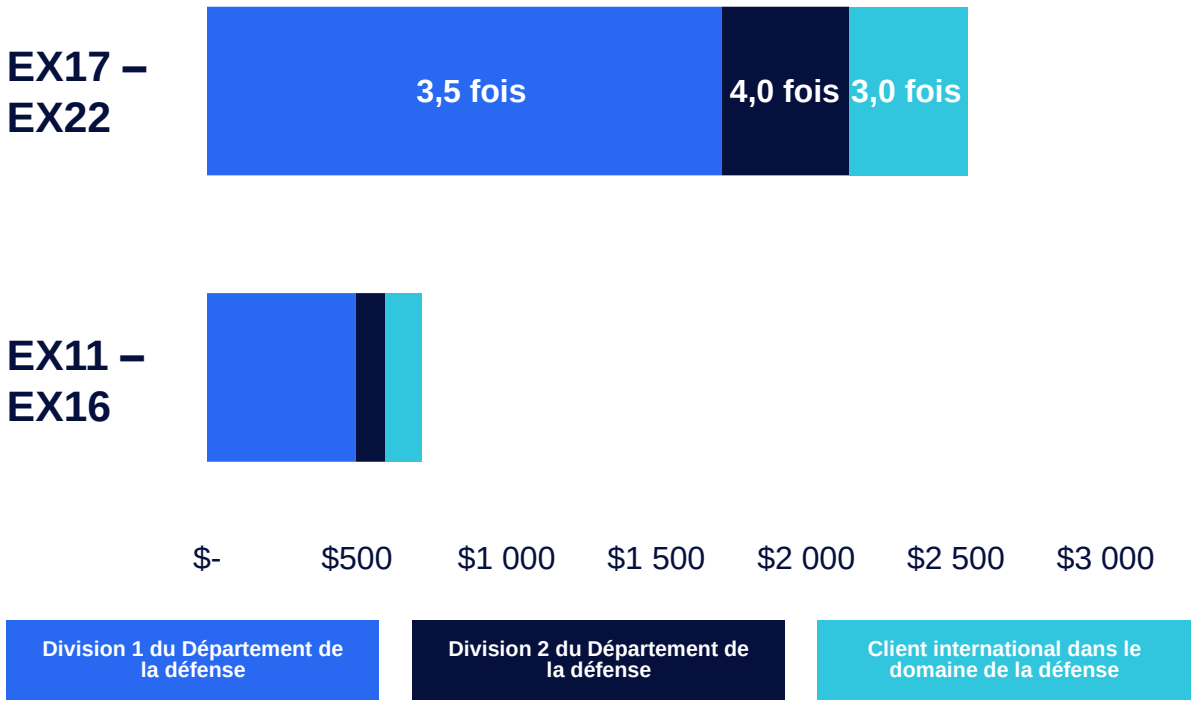
Élargir le champ de nos services auprès de nos clients et approfondir les relations avec eux au fil du temps

Facturation annuelle de la formation par les compagnies aériennes partenaires (millions $)



Achat de produits de simulation non récurrents → Externalisation de la formation → Formation périodique entièrement externalisée

Commandes cumulées provenant de clients gouvernementaux stratégiques (millions $)



Au fil du temps, nous devenons de plus en plus indispensables à nos clients

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Garder une longueur d’avance sur les changements technologiques fondamentaux fait partie de notre histoire

Années 1990 → **Années 2000** → **Années 2010** → **2015** → **Avenir**

Simulation immersive

Des systèmes visuels totalement immersifs, des architectures de type « commande de vol électrique », de meilleurs systèmes de repérage des mouvements et des simulateurs dotés d’une avionique d’avion réel réimplantée

Mise en œuvre de la technologie COTS

Cartes GPU, ordinateurs et piles de logiciels en temps réel, projecteurs. Passage de l’hydraulique à l’électrique

Prestation de services de formation

Avancement de l’apprentissage dans son ensemble, y compris : contenu, systèmes, procédures, notation, etc.

Adoption du nuage

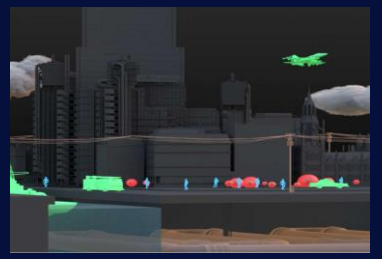
Moteurs de jeux dans le nuage et développement d’applications

VR/AR/Réalité mixte

Déploiement de solutions de réalité virtuelle/mixte sur plusieurs marchés

Environnements synthétiques

Jumeaux numériques, capacités avancées de modélisation et de simulation, intégration de systèmes complexes



CAE

S’appuyer sur la technologie pour poursuivre la transformation de l’entreprise et définir les années 2020

- **IA/apprentissage automatique et analytique de données**
  Améliorer la formation et l’efficacité des missions. Évaluation de la formation fondée sur des données subjectives → objectives
- **Capteurs biométriques**
  Apprentissage et formation entièrement évolutifs pour générer des données approfondies au cours de l’expérience de formation
- **Applications numériques**
  Amélioration de l’expérience client et des points de contact à partir d’une interface client transformée
- **AR/VR/Réalité mixte**
  Formation de nouvelle génération sur plusieurs marchés. Diriger la conception et le parcours réglementaire
- **Jumeaux numériques et environnements synthétiques**
  Accélérer et améliorer la prise de décision grâce à des environnements synthétiques à grande échelle soutenant les opérations en temps réel

3 600
Main-d’œuvre mondiale en ingénierie de haute technologie

600 M
points de contact numériques avec les clients au cours de l’année écoulée

Des millions
de personnes simulées (jumeaux numériques) au niveau de la ville et du pays

1 M
de gigaoctets de données de formation accumulées à partir de dispositifs de simulation connectés

Des milliards
de pixels dans l’affichage du dôme de CAE

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE est passée à l’offensive pour devenir plus grande, plus forte et plus rentable que jamais

Au cours des deux dernières années

Proche du seuil de rentabilité au T1 de l’EX21

Au cœur de la pandémie, avec des bénéfices et des flux de trésorerie disponibles* positifs, abstraction faites des variations du fonds de roulement hors trésorerie, pour tous les trimestres de l’EX21 et de l’EX22, y compris le T1 de l’EX21.

Plus de 480 millions $ investis dans les dépenses d’investissement* et dans la R-D*

pour étendre stratégiquement notre avantage

70 millions $ d’économies structurelles**

pour améliorer de façon permanente notre structure de coûts et nos marges; délai de rentabilité d’environ 2,5 ans.

Nous avons protégé et servi nos collectivités

Par le biais du respirateur CAE Air1 et de notre leadership dans la campagne de vaccination privée/publique

Exploitation de la technologie

pour s’étendre sur de nouveaux marchés

9 acquisitions (M&A)

réalisées depuis le début de la pandémie

*Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)
** Énoncés prospectifs (voir diapositives 2 à 3)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

De nombreux indicateurs d'une forte croissance à venir sur nos marchés

Croissance cyclique

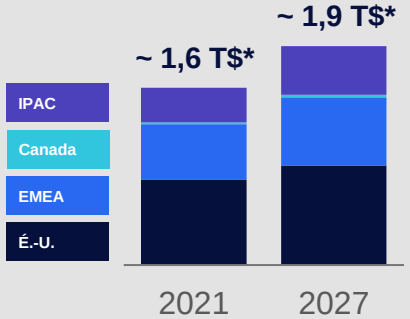
Aviation civile

Kilomètres-passagers payants (M)

~35 % de croissance pour atteindre les niveaux de RPM d'avant la COVID

Défense et sécurité

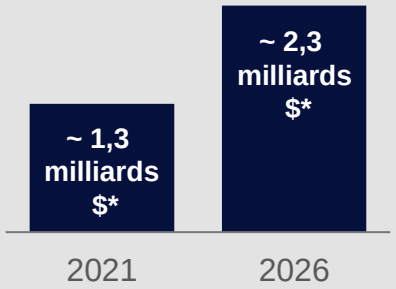
Budgets de défense mondiaux



3 à 4 % de TCAC pour les budgets de défense mondiaux

Santé

Marché mondial de la simulation en soins de santé



12 % de TCAC pour le marché mondial de la simulation en soins de santé

Croissance durable et technologie

~ 40 % et plus des pilotes de 2019 prendront leur retraite d'ici 2029

Plus de 400 000 données liées à la formation recueillies et analysées numériquement

30 % croissance des budgets du JADC2**

10 % croissance des budgets de l'architecture commune sécurisée intégrée

Plus de 15 % croissance de la population âgée de plus de 60 ans***

27 % Taux de rotation des infirmières autorisées aux États-Unis en 2021

* dollars américains

** Commandement et contrôle interarmées tous domaines : Concept stratégique du United States Department of Defense qui relie les capteurs de données et les communications de tous les services militaires américains.

*** 2025 par rapport à 2020

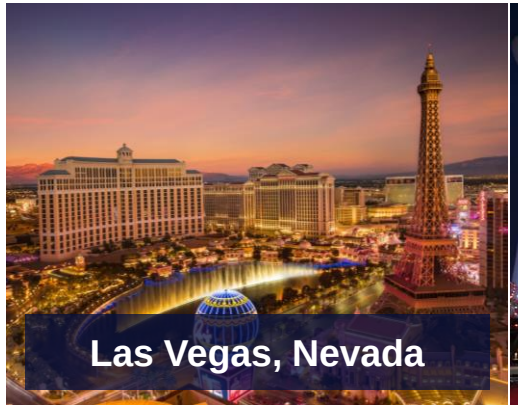
Sources : Analyse interne de CAE; divers rapports de sociétés d'études de marché (M&M, Research & Markets, Allied Market Research 2021); Association du transport aérien international; 2022 NSI National Healthcare Retention & RN Staffing Report figures; Nations Unies; Janes.

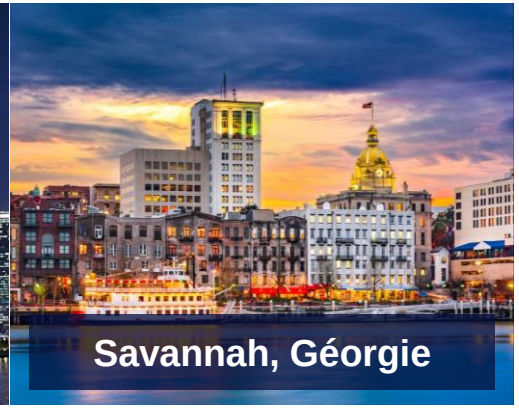
Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Poursuivre les investissements internes afin d’étendre notre position de chef de file et d’établir de futurs marchés de croissance

Accroître stratégiquement notre présence dans le domaine de l’aviation d’affaires dans des zones géographiques attractives





Un réseau de formation en pleine expansion avec plus de 20 déploiements de simulateurs de vol * et d’importants contrats remportés

American Airlines · IBERIA · WestJet · Boeing · virgin atlantic · ITA Airways · SAS · LOT Polish Airlines · GoJet Airlines · أكاديمية أكسفورد السعودية للطيران OxfordSaudia Flight Academy · NetJets

Déploiement de dépenses d’investissement* et de R-D* pour étendre notre part de marché et alimenter notre croissance et nos rendements futurs

*Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Poursuivre les investissements internes afin d’étendre notre position de chef de file et d’établir de futurs marchés de croissance

Développement d’environnements synthétiques uniques pour accélérer et améliorer la prise de décision

CAE a livré le deuxième démonstrateur technologique pour l’environnement synthétique unique du Royaume-Uni

Devenir le partenaire de choix avec une large gamme de solutions de bout en bout dans l’écosystème eVTOL

BETA TECHNOLOGIES
VOLOCOPTER
Joby
JAUNT AIR MOBILITY

Déploiement de dépenses d’investissement* et de R-D* pour étendre notre part de marché et alimenter notre croissance et nos rendements futurs

*Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

9 acquisitions depuis le début de la pandémie

1 FSC

+ 12 simulateurs de vol * et une empreinte européenne étendue

3 Merlot

Logiciel d'optimisation des équipages

6 Formation militaire de L3Harris Technologies

Expansion dans les opérations multi-domaines en tant que d'œuvre; positionnement sur des programmes classés secret défense

7/8 GlobalJet et SkyWarrior

Expansion des capacités de formation à la maintenance et programme complet de formation au vol militaire

2020 — **Renforcer nos forces concurrentielles dans nos activités principales et pénétrer de nouveaux marchés** — **2022**

2 Simulation TRU et Formation Canada

Expansion du marché adressable pour le soutien du cycle de vie des simulateurs et accès à de nouveaux clients

4 RB Group

L'application de gestion des équipages est déjà utilisée par plus de 500 transporteurs aériens et plus de 400 000 utilisateurs

5 Medicor

Expansion du portefeuille de CAE Santé axé sur les procédures

9 AirCentre de Sabre

Solutions d'avant-garde pour les opérations de vol et les équipages, fondées sur la technologie numérique

CAE a profité de la dislocation du marché pour accroître ses capacités et sa position concurrentielle à des prix attractifs

*Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

L'impact positif ESG est au cœur de la mission de CAE

Action climatique

La première entreprise aéronautique canadienne à devenir carboneutre en 2020

(Émissions de portée 1 et de portée 2 et émissions partielles de portée 3)

Engagée à réduire les émissions de GES

Tous les établissements de CAE sont **alimentés à 100 % en énergie renouvelable** ou couverts par des certificats d'énergie renouvelable

Fort impact sur la décarbonation de l'industrie

Pour l'EX21, **plus de 5 M de tonnes** d'émissions de CO_2e **évitées grâce à nos technologies de simulation**

Diversité, équité et inclusion

Femmes employées*
21 %

Femmes membres du conseil d'administration*
28%

Femmes hauts dirigeants*
30 %

2021 = Bloomberg Gender-Equality Index

Nomination à l'indice de l'égalité des genres de Bloomberg pour la 4e année consécutive

Fort impact sur l'industrie aéronautique

CAEWomeninFlight

Fort impact ESG dans tous les secteurs

Aviation civile

Faire progresser la sécurité aérienne, la diversité et le développement durable

+ la réduction de nos émissions par la modernisation des avions dans nos écoles de pilotage et dans l'ensemble de l'industrie

Défense et sécurité

Une mission noble pour soutenir l'état de préparation; favoriser la souveraineté, la stabilité et la sécurité

+ une formation multidomaine plus sécuritaire et plus écologique grâce à des environnements synthétiques

Santé

Améliorer la sécurité des patients et les résultats grâce à la simulation et la formation

+ élever les normes de sécurité avec les autorités de réglementation

* EX21

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Sommaire

Aviation civile

Chef de file du marché avec de forts moteurs de croissance cyclique et durable

- Croissance forte provenant d’**une reprise cyclique stimulée par des dynamiques durables**
- Début d’un cycle de reprise **avec des marges presque records** et de l’espace pour croître
- **Optionnalité de la technologie et des nouveaux marchés**

Défense et sécurité

Un ensemble d’opportunités et un profil de croissance transformés

- **Entreprise en formation et simulation, quelle que soit la plateforme, entièrement alignée sur les dépenses** prioritaires dans les secteurs à plus forte croissance
- Positionnée pour **dépasser la croissance de ses ~~les~~ marchés** et favoriser l’expansion des marges
- Prises de commandes récentes témoignent du succès de la stratégie

Santé

Bien positionné sur un marché à forte croissance

- **Un marché de croissance attractif**
- Aligné sur les **valeurs fondamentales de CAE** et la technologie
- Maximiser le potentiel de l’entreprise pour saisir les possibilités de croissance et de marge

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Aviation civile

Journée des investisseurs à CAE

Nick Leontidis – Président de groupe, Aviation civile

CAE

Chef de file du marché avec de fortes dynamiques de croissance cyclique et durable

Un fournisseur de premier plan prêt à profiter de la reprise cyclique des livraisons d'avions

Simulation aéronautique

- Série Simfinity XR
- Dispositifs de formation au vol
- Simulateurs de vol*
- Soutien à l'équipement et services liés au cycle de vie

Formation aéronautique

- Formation des pilotes – initiale et périodique
- Académies d'élèves-pilotes
- Formation donnée par un instructeur CAE
- Exploitation des centres de formation
- Entraînement du personnel de cabine
- Formation à la maintenance des aéronefs

Le plus grand réseau mondial de formation réglementée

Le partenaire le plus fiable de **l'AVIATION CIVILE**

Tirer parti de l'envergure et des partenariats pour renforcer la croissance

Services techniques et opérations aériennes

- Recrutement en aviation
- Gestion des opérations
- Technique des aéronefs
- Services de soutien

Solutions numériques pour l'aviation

- Gestion de la formation
- Gestion des mouvements
- Gestion de l'équipage
- Gestion de vol
- Gestion de l'aéroport
- Gestion en vol
- Applications et journal de bord de l'équipage

Introduire des solutions innovatrices dans l'écosystème de l'aviation

Marchés | **Aviation commerciale | Aviation d'affaires | Hélicoptères | Mobilité aérienne avancée**

Secteur Aviation civile : Améliorer et faire progresser les performances humaines

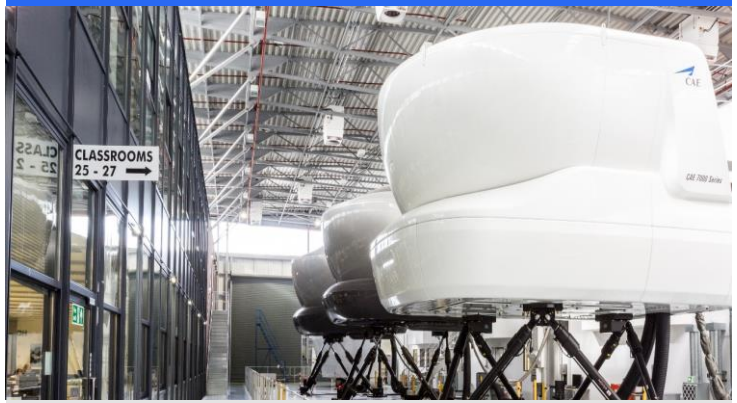
*Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Le standard en tête de l’industrie en matière de simulateurs de vol*

Dispositifs de formation



- Chef de file du marché avec la plus importante production de simulateurs de l’industrie
- Équipement de haute qualité, y compris le dernier simulateur de vol* de niveau D de la série CAE 7000XR
- Longue durée de vie avec des équipements en service continu pendant des décennies

Services après-vente

- Divers services tout au long du cycle de vie pour les compagnies aériennes et les exploitants de flotte
- Mises à niveau et mises à jour pour retarder la fin de vie et réduire les risques d’obsolescence
- Forte protection de la propriété intellectuelle créant des barrières élevées à l’entrée

Technologie avancée et innovation

- Soutenu par 75 ans d’innovation continue
- Gamme complète de dispositifs de formation, allant des solutions de formation au sol aux simulateurs de vol

*Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Expérience intégrée à toutes les phases de formation avec le CAE XR

Apprentissage

Solutions d'instruction au sol

CAE Simfinity XR series

PELESYS A CAE company | CAE

Pratique

Dispositifs de formation au vol

CAE600XR SERIES

CAE400XR SERIES CAE500XR SERIES

Expérience

Simulateurs de vol

CAE7000XR SERIES

Dispositifs de formation avancés et fiables pour former des pilotes compétents et sécuritaires

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Avec les pilotes tout au long de leur parcours – d’élève-pilote à commandant

ÉLÈVE-PILOTE			EXPÉRIENCE ET FORMATION		COPILOTE
Évaluation	Sélection	Formation en vol	Bâtir l’expérience	Qualification de type	Endoctrinement

Évaluation objective des **compétences du pilote professionnel** au début de sa formation

Développement des profils de pilotes souhaités **en partenariat avec les exploitants**

Licence de pilote en équipage multiple *MPL*

Licence de pilote de ligne

Licence de pilote professionnel

CAE

Expérience (heures de vol)

CAE

OU

Compagnie aérienne

Des solutions de formation hautement réglementées et adaptées aux besoins de multiples exploitants

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Notre présence mondiale a plus que doublé au cours de la dernière décennie

	Années 2010	Années 2020
Simulateurs de vol (FFS*)	148	Plus de 300
Emplacements de formation	28	70

~1 M d'heures de formation par année[1]

135 000 pilotes formés chaque année[1]

Le secteur Aviation civile possède le plus grand réseau de formation aéronautique au monde

*Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

1) EF19, EF20 et EF22 pour les heures de formation et EF19, EF20 pour les pilotes formés.

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Approfondir les relations avec les clients grâce à des modèles de partenariat flexibles

Coentreprises de formation et exploitation de la formation

Solutions numériques

Équipement aéronautique

Formation et recrutement d'élève-pilote à commandant

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Récits de parcours client

airasia

Années 2000

Fourniture d'équipements et de services

2011

Début d'un partenariat de coentreprise à parts égales

2017

- CAE acquiert des parts de la coentreprise Air Asia
- **Accord pour externaliser toute la formation à CAE pendant 20 ans**

Aujourd'hui
Partenaire de choix

- Formation des pilotes
- Formation CAE Rise[MC]
- Recrutement de personnel en aviation
- Programme d'élève-pilote MPL (licence de pilote en équipage multiple)
- Formation à la maintenance
- Formation de l'équipage de cabine

Avianca

Années 2000

Fournir des équipements de formation et des services

2018

- Acquisition du centre de formation à Bogota
- Accord pour fournir toute la formation à Avianca

2019

Signature d'un important accord exclusif de formation à long terme pour 15 ans

- Un client d'ancrage dans le centre de formation de Bogota
- Formation des pilotes

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Récits de parcours client

Singapore Airlines

> Années 2000

Livraison de dispositifs

2018

- Partenariat de coentreprise à parts égales pour un nouveau centre de formation
- Singapore Airlines commence à externaliser la formation de tous ses pilotes

2022

Utilisation des produits AirCentre (Sabre)

Aujourd'hui
Partenaire de choix

- Formation des pilotes
- Clients des opérations aériennes (AirCentre)
- Partenaire en coentreprise depuis 2018

easyJet

Années 2000

Solutions de formation des pilotes dans le réseau CAE

2018

Un accord à long terme évalué à plus de 170 millions $ pour former tous les pilotes d'easyJet pendant 10 ans

2019

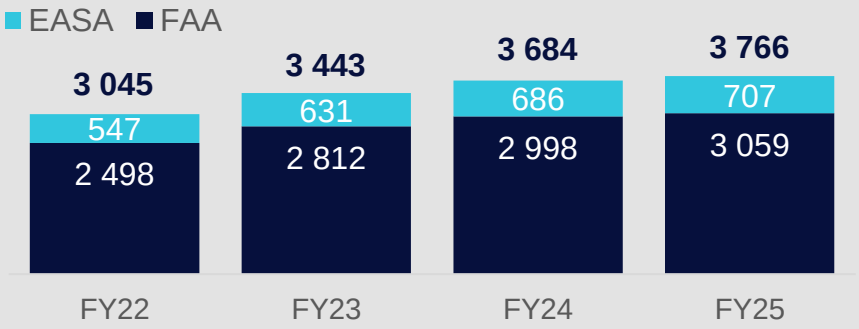
Accord exclusif pour former 1 000 nouveaux élèves-pilotes pour easyJet

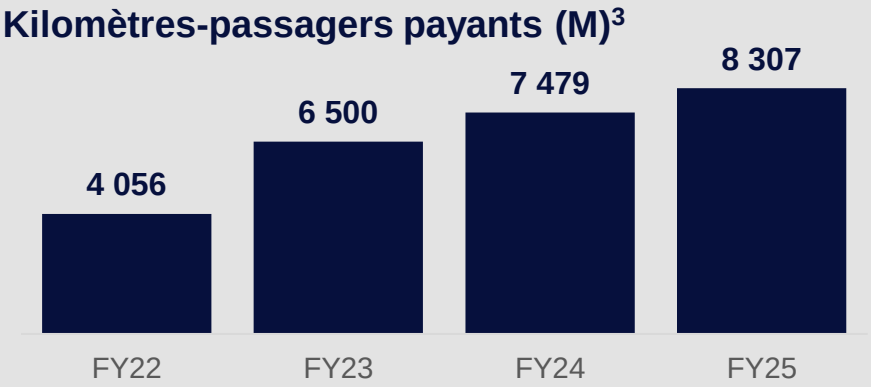
- **Tous les pilotes d'easyJet formés par CAE**
- Fomation de l'équipage de cabine
- Recrutement de personnel en aviation
- Client d'ancrage aux centres CAE de Milan et de Londres Gatwick

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Les marchés de l'aviation commerciale et d'affaires montrent des signes soutenus de croissance

	Rebond de l'EX21 à l'EX22		Perspectives de l'EX22 à l'EX25*	TCAC* de l'EX22 à l'EX25
Aviation d'affaires	**+50 %** Nombre de vols de EX22 vs l'EX21[1]	**+2,9x** Nombre de commandes d'avions de l'EX22 vs l'EX21[2]	Nombre de vols de l'aviation d'affaires (k)[1]	**+7 %**
Aviation commerciale	**+63 %** Nombre de vols de l'EX22 vs l'EX21[3]	**+3,5x** Nombre de commandes d'avions de l'EX22 vs l'EX21[2]	Kilomètres-passagers payants (M)[3]	**+27 %**





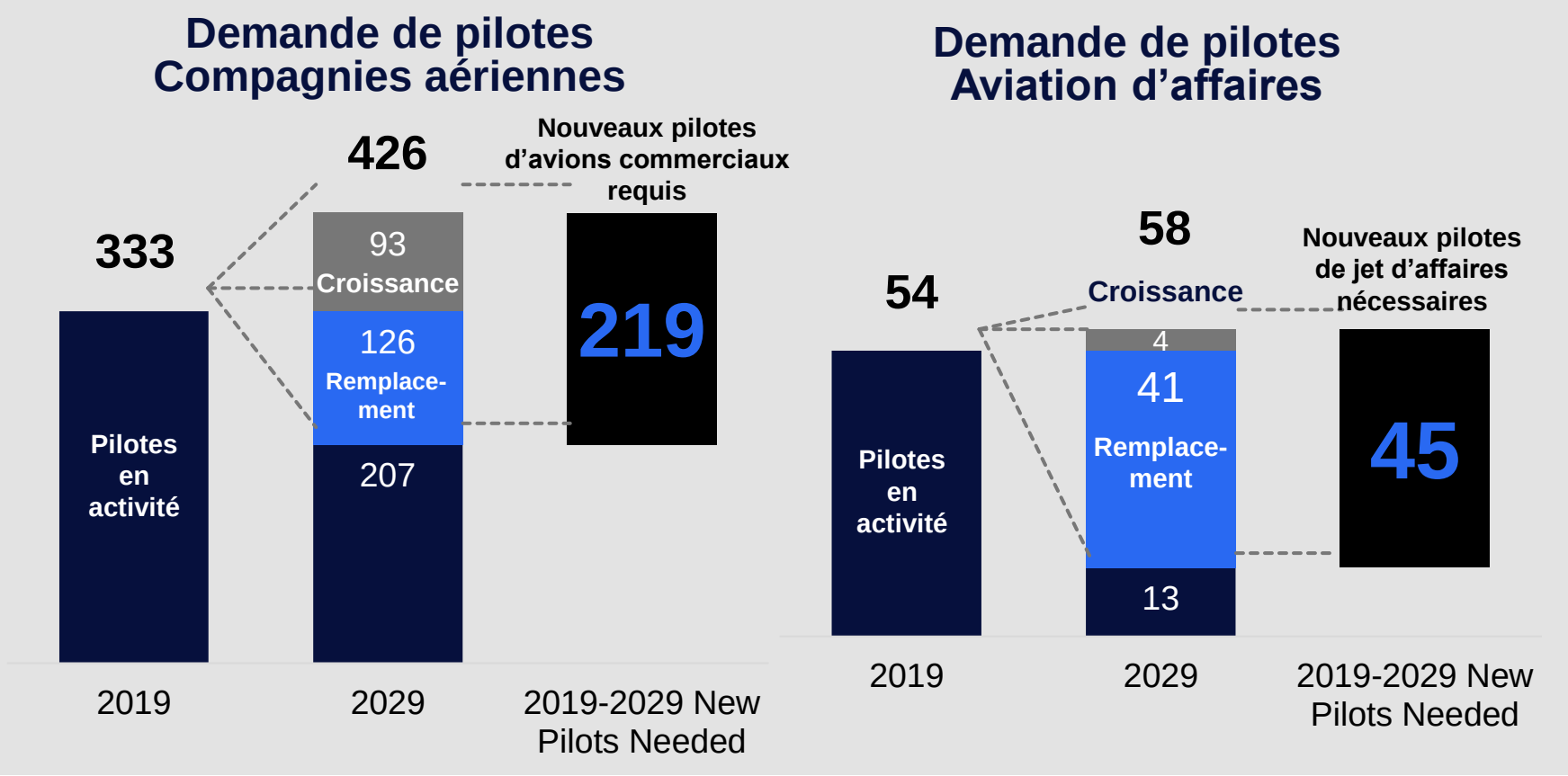
1 – **Source** : JETNET IQ et Rolland Vincent Associates
2 – **Source** : Commandes d'aéronefs Cirium
3 – **Source** : Association du transport aérien international (prévisions du trafic du 21 novembre)

* Énoncés prospectifs (voir diapositives 2 à 3)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

La croissance cyclique devrait être stimulée par des dynamiques durables

Perspectives de CAE sur la demande de pilotes



264 000

nouveaux pilotes de l'aviation civile nécessaires au cours de la prochaine décennie

Les départs à la retraite obligatoires et les retraites anticipées liées à la COVID stimulent la demande de pilotes qualifiés

Source : Perspectives de CAE sur la demande de pilotes de 2020

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Principales réalisations pendant la pandémie de la COVID

Les 2 dernières années

Centres de formation

3 Annoncés

9 Regroupés

6
Acquisitions (M&A)
depuis le début de la pandémie

+ 1 300 bps
Utilisation de simulateurs*
EX22 vs EX21

Majorité des
70 millions $
Économies annuelles pour l'entreprise**

~ 50*
Simulateurs de vol * déplacés
depuis le début de la pandémie

21 Simulateurs de vol *
Déploiements au sein du réseau
depuis le début de la pandémie

2 milliards $
Prise de commandes pour l'EX22
Y compris les nouveaux accords d'externalisation et de surplus

48
Simulateurs de vol * vendus au cours de l'EX22
Y compris la 1re vente d'un simulateur de vol * eVTOL

Le secteur Aviation civile prête à saisir la reprise

* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)
** Énoncés prospectifs (voir diapositives 2 à 3)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Écouter le marché et investir pour construire un vaste écosystème numérique

Février 2018 → **Avril 2019** → **Décembre 2020** → **Avril 2021** → **Juillet 2021** → **Mars 2022**

CAERise™ TRAINING SYSTEM

Démo sur place

Lancement de projets de transformation numérique

avec la première application des données et de l'efficacité tirées de la formation

PELESYS

Expansion dans la formation des équipages

avec une suite logicielle de gestion de l'apprentissage, de la notation et des qualifications

merlot.aero

Entrée dans la gestion des équipages

avec la planification des horaires des équipages et de la formation, et des optimiseurs éprouvés

RB GROUP.AERO

Croissance dans la mobilisation de l'équipage

appréciée par un demi-million de membres d'équipage dans le monde pour le travail et la vie en déplacement

CAE

Lancement d'un programme d'investissement de 1 milliard $

pour gérer les défis du secteur aéronautique grâce aux technologies du futur

Sabre

Division des opérations aériennes AirCentre

Démo sur place

Expansion dans la gestion des vols et des équipages

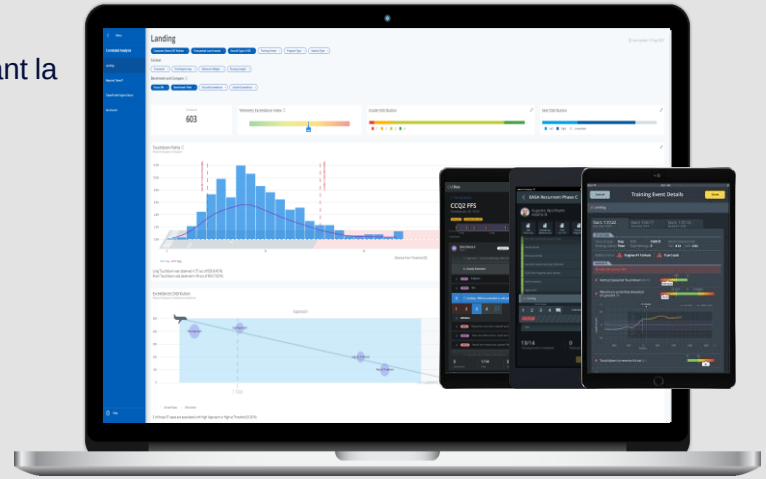
avec des solutions pour les mouvements, les équipages, les vols, les aéroports et des solutions en vol

CAE

CAE Rise^MC est une plateforme de nouvelle génération qui tire parti de l'analyse des données en temps réel pour accroître l'efficacité de la formation des pilotes

3 capacités principales

Démo sur place



1

Application eGrading

Augmente l'efficacité de la formation

Numérise la formation, saisit les données d'évaluation de manière standardisée et génère des dossiers enregistrant la formation

2

Des données fondées sur des métriques

Points forts de la formation objective des pilotes

Détecte et évalue automatiquement les événements de formation prédéfinis pendant les séances sur simulateur

3

Analytique

Identifie l'efficacité de la formation et les tendances pour atténuer les risques émergents

Améliore les normes de formation grâce à de nouveaux renseignements sur la formation permettant de prendre des décisions fondées sur des données

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Tirer parti de l'acquisition d'AirCentre pour élargir notre offre de solutions numériques

Plateforme intégrée d'opérations aériennes

Démo sur place

Gestion de vol	Gestion des mouvements	Gestion de l'équipage	Gestion des services en vol	Gestion de l'aéroport	Gestion de la formation
Planification, répartition et suivi des vols	Suivi des aéronefs et des vols, opérations en réseau	Planification, suivi et gestion des perturbations de l'équipage	Automatisation, planification de la restauration à bord	Planification, utilisation pour l'affectation des portes et la dotation en personnel	Gestion de la formation et déploiement des solutions
Jusqu'à **0,75 %** en économies de carburant	**5 à 10 %** de diminution des coûts des retards et des annulations	**10 à 20 %** de diminution des frais liés à l'équipage	**10 à 15 %** réduction des coûts des aliments et des boissons et réduction des déchets	**20 %** Amélioration de l'utilisation du personnel administratif	Amélioration de la productivité, gestion de la conformité et contenu didactique

Augmentation considérable des points de contact avec les clients

200 000	équipages soutenus dans le monde entier
1 M	repas servis quotidiennement
7 000	aéronefs gérés
20 000	plans de vol générés quotidiennement
20 000	personnel aéroportuaire géré dans le monde entier
Toutes les **5** secondes	un vol décolle en utilisant cette plateforme

Clients clés

Lion Group, Japan Airlines, Singapore Airlines, WestJet, Turkish Airlines, Saudia, spirit, Delta, China Eastern, Azul

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

CAE se positionne pour fournir des solutions intégrées pour le marché émergent de l'aéronef eVTOL

Pré-certification		Préparation opérationnelle				SIE Phase 2/Autonome	
Solutions d'ingénierie	Développement de didacticiels	Produits de simulation	Formation des pilotes	Formation des techniciens	Recrutement de la main-d'œuvre	Planification de mission (cours d'aspirant-officier)	Formation RPAS

Produits de simulation adaptés au marché eVTOL

Ensemble de fonctionnalités eVTOL*	Dôme eVTOL FSTD	Réalité mixte FSTD

* eVTOL = aéronef à décollage et atterrissage verticaux électrique

CAE gagne en popularité auprès des principaux OEM de la mobilité aérienne avancée

Joby AVIATION
JAUNT AIR MOBILITY
BETA TECHNOLOGIES
VOLOCOPTER

Le marché de la mobilité aérienne avancée offrira des possibilités de croissance future pour CAE

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Résumé – Aviation civile

Moteurs de croissance

- **Reprise de l'industrie amorcée au cours de l'EX22**
- **Facteurs de croissance cycliques et durables**
  - Croissance à deux chiffres prévue pour le trafic de passagers
  - ~ 264 000 nouveaux pilotes de l'aviation civile nécessaires au cours de la prochaine décennie

Positionnement de CAE

- **Chef de file établi sur le marché** tirant parti d'une propriété intellectuelle robuste
- **Réseau de centres de formation optimisé** durant la pandémie
- **Augmentation du marché potentiel** avec la récente acquisition d'AirCentre
- **Un modèle économique solide fondé sur des relations approfondies avec les clients**

Perspectives

- **Exploiter les différentiateurs technologiques** sur les marchés nouveaux et existants de l'aviation civile
- **En bonne position pour récolter les retombées des investissements dans le numérique, des partenariats et des acquisitions récentes**
- **L'optimisation du réseau et la réduction des coûts structurels présagent de marges records**

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Défense et sécurité

Journée des investisseurs à CAE

Daniel Gelston – Président et directeur général, CAE USA inc. et président de groupe, Défense et sécurité

CAE

L’environnement de la défense et de la sécurité a changé

La stratégie des alliés est passée du combat asymétrique à l’entraînement en vue d’une menace provenant d’adversaires de force comparable

- Du combat à la formation
- Nouvelles plateformes
- Du terrestre aux cinq domaines
- Plus de programmes classifiés
- Un besoin accru d’environnements synthétiques

Le secteur Défense et sécurité s’est réinventé en fonction des exigences des clients quant à ces menaces

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

D-S : transformé avec la division Formation militaire de L3Harris Technologies

L'entreprise spécialisée en formation et simulation la plus importante au monde, quelle que soit la plateforme

Entraînement et simulation

- Produits de simulation
- Une large gamme de services d'entraînement
- Centres de formation
  - Écoles de formation initiale
  - Entraînement en vol

Opérations des missions

- Maître d'œuvre des écosystèmes numériques
  - Situation opérationnelle commune (COP)
- Modélisation et simulation en temps réel
  - Beyond 3D
- C4ISR virtuel
  - Application CAE VISTA (Virtual Intelligence Surveillance & Reconnaissance Training Application)

Tirant parti des capacités et de l'envergure combinées pour accroître le positionnement de maître d'œuvre sur des contrats

Des solutions dans les cinq domaines

Développement de capacités de pointe en virtualisation et jumeaux numériques, conformément aux priorités des clients

Architectures sécurisées intégrées

- Programme SCARS (Simulator Common Architecture Requirements and Standards)
- Environnements synthétiques uniques
- Générateur d'images CAE Prodigy/Unreal

Apprentissage adaptatif

- CAE Rise^{MC} + Trax Academy + Adaptive Learning Environment (ALE)
- Réalité augmentée/mixte
- Conception de matériel pédagogique fondé sur les compétences

Des solutions de formation innovatrices fondées sur les données

CAE est le chef de file mondial en formation et simulation quelle que soit la plateforme; elle assure la préparation aux missions en intégrant des solutions dans les cinq domaines

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

D-S est désormais en mesure de capitaliser sur les marchés à forte croissance

Les budgets de défense des pays alliés augmentent de 3 à 4 % par an*

USD

É.-U.	EMEA	IPAC	CAN
TCAC 2,6 %	TCAC 3,5 %	TCAC 5,5 %	TCAC 3,3 %
2021 : 746 milliards $	2021 : 485 milliards $	2021 : 301 milliards $	2021 : 19 milliards $
2027 : 871 milliards $	2027 : 596 milliards $	2027 : 426 milliards $	2027 : 23 milliards $

D-S participe dans des secteurs à plus forte croissance

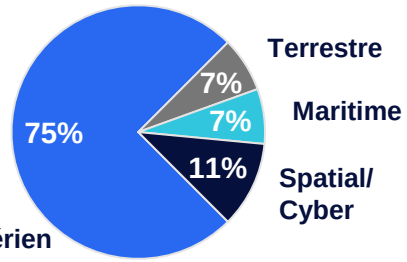
5 % ▲ **Formation dans des environnements synthétiques**
pour réduire les coûts et soutenir les exercices complexes multidomaines

10 % ▲ **Architectures communes sécurisées intégrées**
Permettre une formation et des opérations de missions sécurisées et distribuées

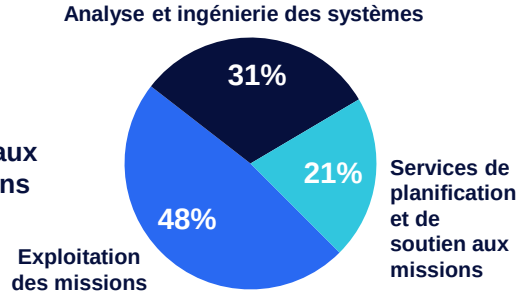
30 % ▲ **Commandement et contrôle interarmées tous domaines (JADC2)**
Traitement de données disparates pour la génération de scénarios et la prise de décision

Marchés potentiels* de CAE

MARCHÉS PRINCIPAUX
~ 14 milliards $



MARCHÉS ADJACENTS
~24 milliards $



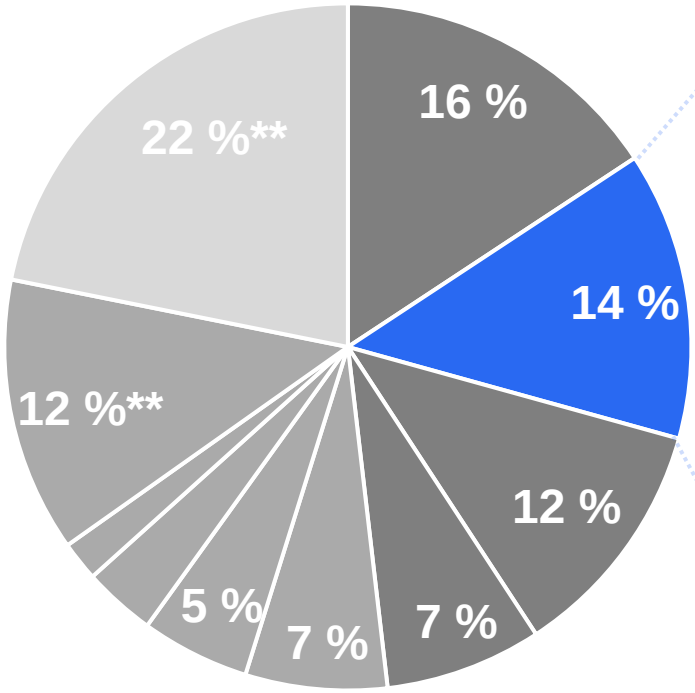
« Les solutions intégrées de modélisation et de simulation dans tous les domaines font partie des directives stratégiques du United States Department of Defense qui donnent des instructions aux services lors du développement de nouvelles capacités. » **– Conseil conjoint de surveillance des besoins**

*Les chiffres du budget et du marché potentiel proviennent des prévisions de marché Janes pour l'EX21, **compilés avant l'invasion de l'Ukraine**

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Environnement concurrentiel de la formation et de la simulation

OEM	**Les fabricants OEM se recentrent sur les plateformes principales :** Recherche de partenariats en formation et simulation plutôt que d'intégration verticale
Fournisseurs intermédiaires /Autres	**Demande de solutions multidomaines :** Peu de fournisseurs de niveau intermédiaire sont en mesure de couvrir les cinq domaines et de servir des clients dans le monde entier
Petite entreprise	**Fusion des Services + Technologie** : Les petites entreprises ont du mal à passer des services proprement dits à des solutions groupées et complexes



+ de 75 plateformes

+ de 145 emplacements

+ de 50 pays

+ de 5 70 employés

+ de 1 700 ingénieurs

+ de 4 100 disposent d'une autorisation de sécurité

*Part de marché basée sur l'évaluation organique des programmes de formation et de simulation de l'étude prévisionnelle des marchés de Janes
**Part de marché pour les petites entreprises et les entreprises de taille moyenne/Autre représente plusieurs entreprises

La position du secteur D-S en tant qu'entreprise mondiale de formation et de simulation, peu importe la plateforme, dans les cinq domaines, constitue un différenciateur clair sur le marché

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Catalogue de technologies D-S : à l’avant-garde pour assurer la préparation aux missions

> Solution d’entraînement numérique révolutionnaire

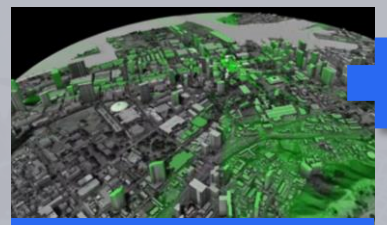
- Résoudre la pénurie de pilotes
- De la vitesse à la compétence

MT L3H

CAE Rise

> Connaissance situationnelle de dernière génération

- Accélération de la prise de décision dans les environnements multi-domaines



Situation opérationnelle commune (É.-U.)

Environnement synthétique unique (INT)

Solution technologique

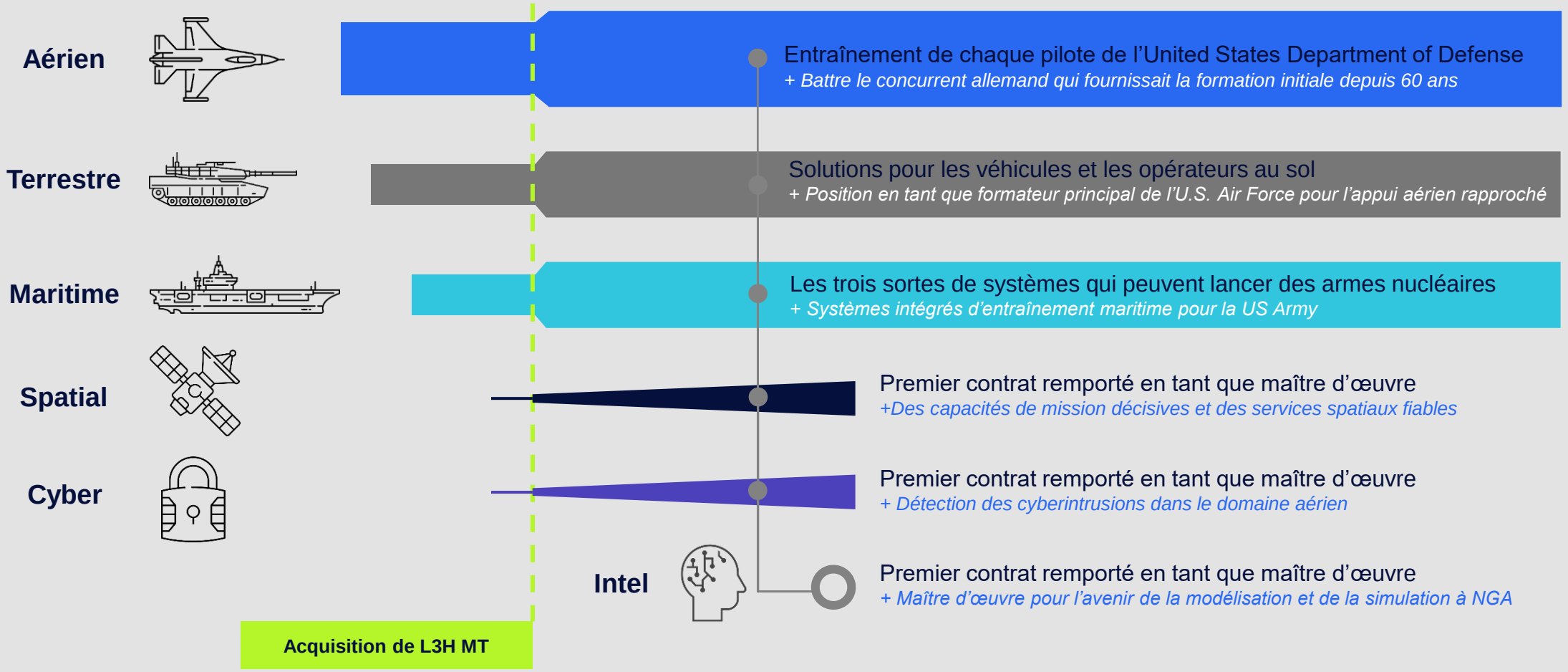
- Solution hybride infonuagique
  - Cyber-sécurité
  - Architecture de réseau

Travail en équipe homme-machine	Commandement et contrôle décentralisés	Accélération de la prise de décision	Formation évolutive	Écosystème centré sur l’étudiant	Instructeurs IA/synthétiques

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Une entreprise plus grande et plus compétente : des résultats déjà visibles



Contrats remportés en tant que maître d'œuvre dans tous les domaines + dans les renseignements à l'EX22

NGA : National Geospatial-Intelligence Agency (Agence nationale de renseignement géospatial)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Une entreprise plus grande et plus compétente : accélérer la croissance future

Acquisition de L3H MT → **Intégration/Synergies** → **Secteur D-S plus fort et plus compétent**

Une base de talents plus importante et plus diversifiée

2,5 fois

augmentation **du nombre d'ingénieurs**

Augmentation du marché potentiel

6 fois

augmentation de la position de maître d'œuvre **sur les importants contrats IDIQ** avec un total de 224 milliards $

Envergure permettant de répondre à des appels d'offres plus complexes

5 fois

augmentation des soumissions concurrentielles d'une moyenne de **100 millions $**

13 fois

augmentation du **nombre de soumissions importantes (>100 millions $) par an**

Accès à des marchés stratégiques

3 fois

augmentation du **nombre d'employés qui disposent d'une autorisation de sécurité**

Remonter la chaîne de valeur

5 fois

augmentation des **possibilités de contrats en tant que maître d'œuvre/sous-contrats avec les principaux partenaires OEM stratégiques**

Les commandes comme indicateur

Ratio de 1,2

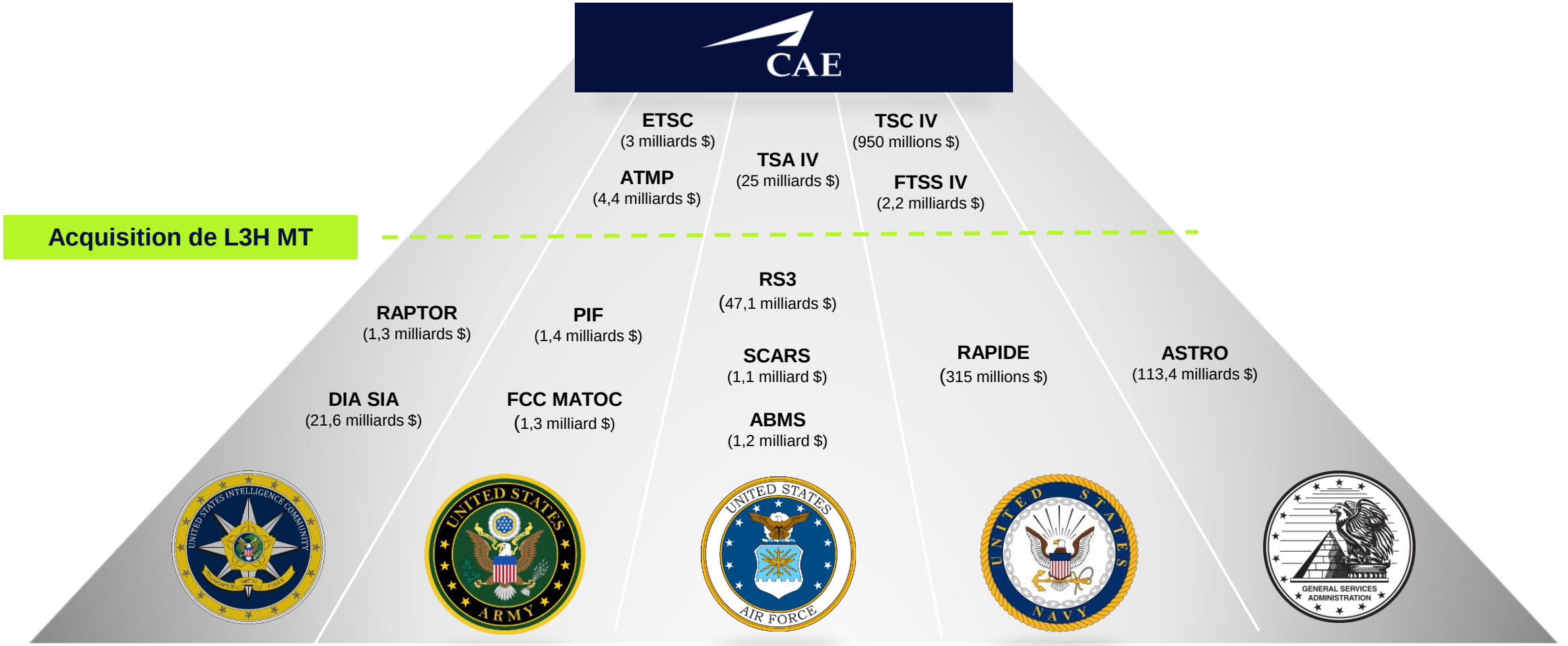
EX22 B2S* première fois au-dessus de 1,0 depuis L'EX18; remplissage d'un carnet de commandes rentable

* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Augmentation du marché potentiel : accès privilégié à des contrats IDIQ (livraison indéfinie, quantité indéfinie)



L'accès à des clients D-S est passé de 5 IDIQ principaux (plafond de 36 milliards $) à 14 (total de 224 milliards $)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

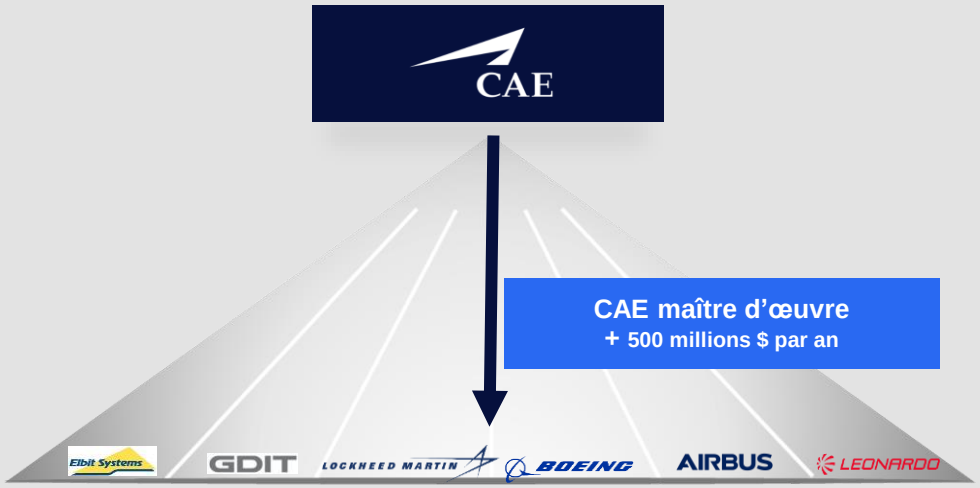
Maître de notre destinée : remonter la chaîne de valeur

Avant l'acquisition

150 millions $/an de commandes de sous-traitants

Après l'acquisition

Potentiel de commandes de 800 millions $/an, dont la majorité sont des contrats de maître d'œuvre

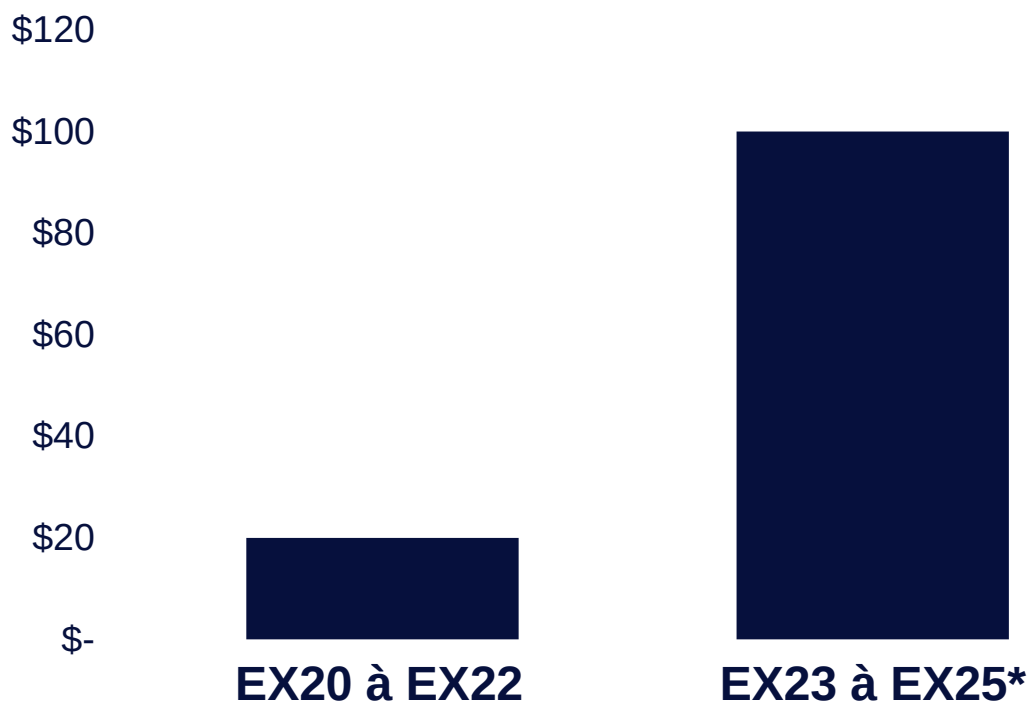


Hausse de 400 % du potentiel annuel de commandes auprès de partenaires OEM; 500 millions $ d'opportunités en tant que maître d'œuvre + potentiel doublé de contrats de sous-traitance

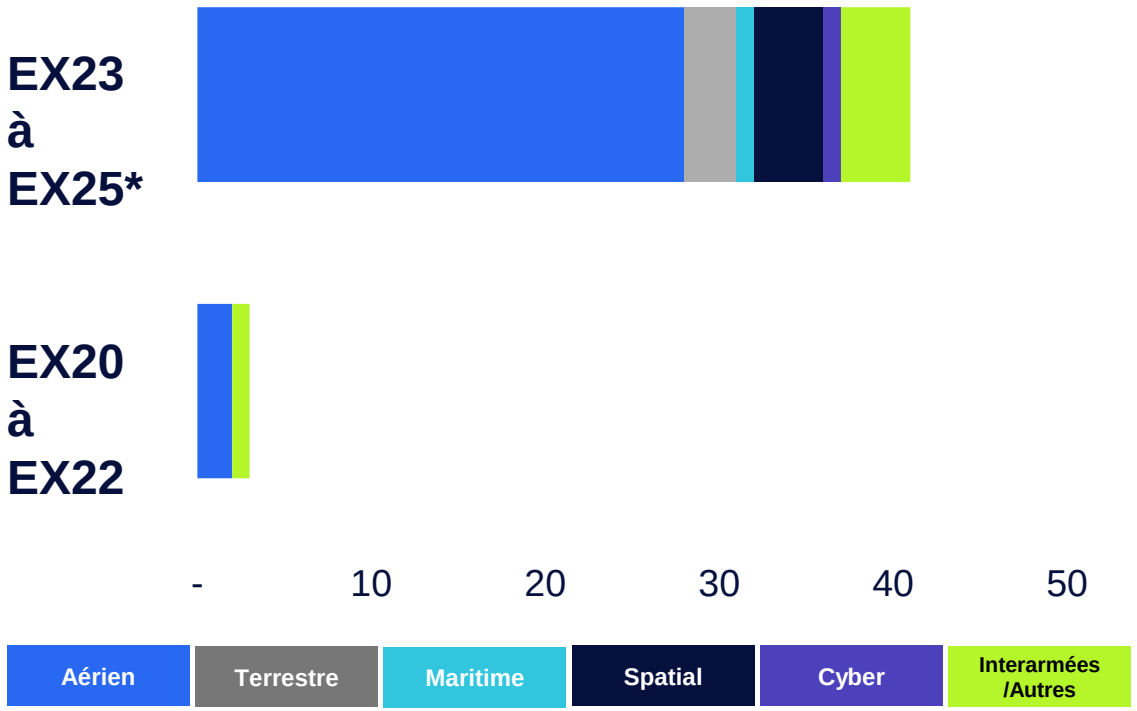
Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Soumissions en tant que maître d'œuvre : augmentation de la taille et de la quantité dans tous les domaines

Taille moyenne des soumissions (millions $)



Nombre de soumissions en tant que maître d'œuvre > 100 M$



La taille moyenne des soumissions varie de 20 M$ à 100 M$; les soumissions de plus de 100 M$ varient de 1 à 13 par an

* Énoncés prospectifs (voir diapositives 2 à 3)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Intégration réussie : positionner le secteur D-S pour une croissance rentable

Processus d'intégration de L3H MT

Leadership
Le meilleur qu'il y ait

Équipe de direction = 1/3 d'anciens de CAE, 1/3 de L3H MT, 1/3 de nouveaux talents

Culture
Rénergisée

Maintien de plus de 97 % des hauts dirigeants (67 sur 69)

Synergies
Réalisées

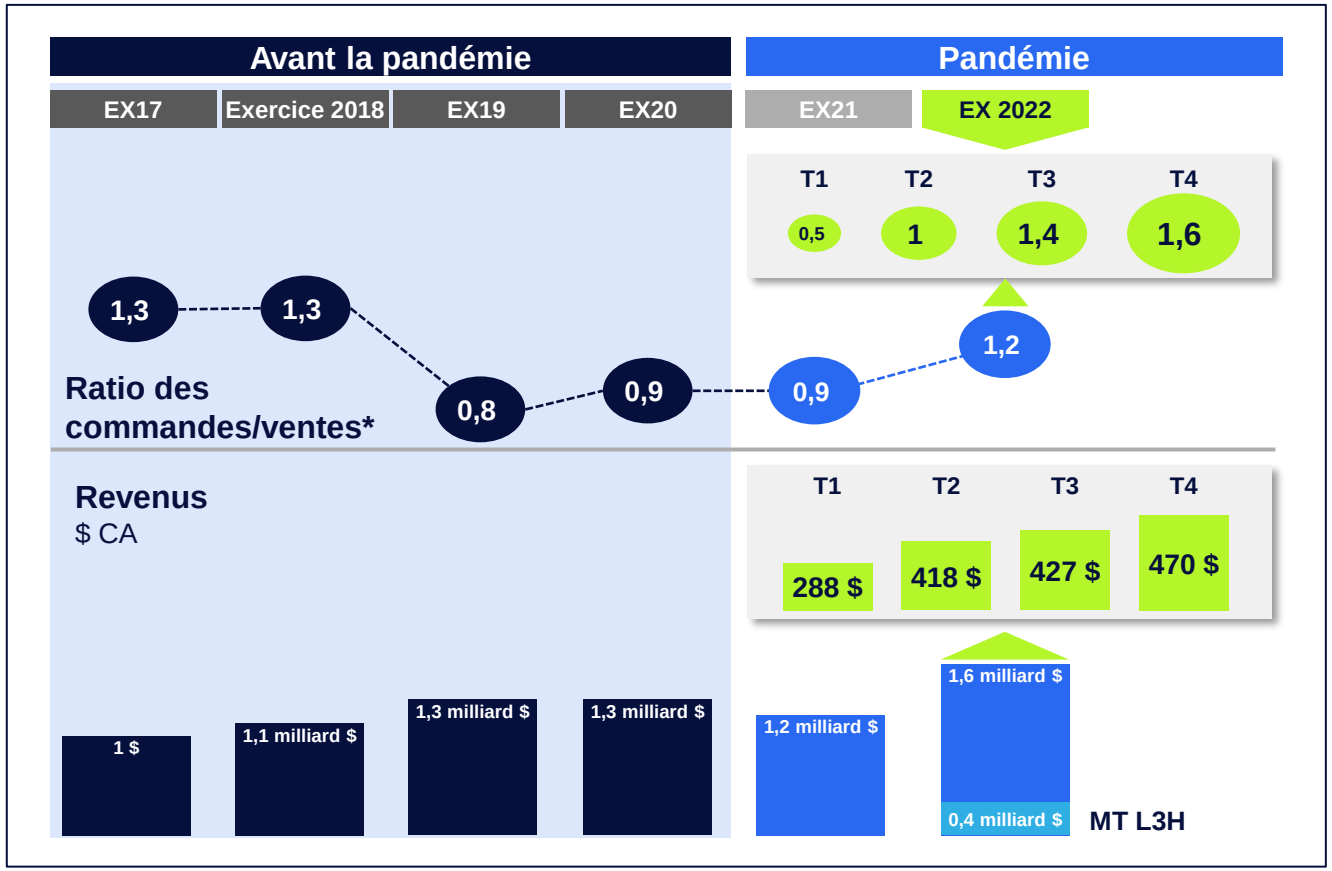
En bonne voie pour atteindre 35 à 45 millions $**

Revenus
Bénéfices définis

Identification et suivi de plus de 2 milliards $ de valeur potentielle totale de programmes**

Commandes
Élan

Le ratio des commandes/ventes* (1,2 fois) est le principal indicateur du redressement, 1,9 milliard $ = record historique des commandes



* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)
** Énoncés prospectifs (voir diapositives 2 à 3)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Résumé : Défense et sécurité

Moteurs de croissance	▪ Le passage d'un combat asymétrique à un entraînement pour faire face à un adversaire de force comparable génère **cinq exigences claires du client** ▪ Le secteur D-S en tant qu'entreprise mondiale spécialisée en formation et simulation, quelle que soit la plateforme, dans les cinq domaines, constitue un **différenciateur clair sur le marché** ▪ Tirer parti **de l'envergure, des capacités et des technologies** pour améliorer le positionnement concurrentiel
Positionnement de CAE	▪ Les solutions de formation numérique et la connaissance situationnelle de dernière génération, rendues possibles par des architectures sécurisées intégrées, **améliorent l'efficacité** des résultats de la formation et des opérations en mission ▪ Le positionnement comme maître d'œuvre sur les soumissions OEM et IDIQ permet au secteur **D-S d'être maître de sa destinée** ▪ D'importants **contrats de maître d'œuvre** plus complexes accéléreront la croissance
Perspectives	▪ **Les commandes sont un bon indicateur** d'une amélioration pluriannuelle ▪ Monter dans la chaîne de valeur sur des contrats d'une plus grande complexité et classification **exige des marges plus élevées** ▪ **Une hausse des synergies et du chiffre d'affaires** a une incidence multiplicative égale sur la marge

Nous nous tenons sur les épaules de géants :
Les trois pères fondateurs de l'héritage de la simulation sont désormais réunis sous un même toit, garantissant ainsi encore plus de 75 ans de succès

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE Santé

Journée des investisseurs à CAE

Heidi Wood, présidente de Santé et
vice-présidente exécutive, Développement des affaires et Initiatives de croissance

CAE

Pourquoi le secteur Santé?

1. Aligné sur la mission et la technologie de CAE
2. Migration naturelle vers un marché en pleine croissance

Civil

Remédier à la pénurie de pilotes par la formation et la simulation

Défense et sécurité

Utiliser la modélisation et la simulation pour s’entraîner lorsque des vies sont en jeu

Santé

Lutter contre la pénurie d’infirmières

Assurer une formation supérieure pour sauver des vies

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Secteur bien positionné sur un marché à forte croissance

2e acteur le plus important sur un marché à croissance rapide

Simulateurs de patient

- Simulateurs haute-fidélité
- Accouchement et soins néonatals
- Anesthésie

Solutions numériques et logicielles

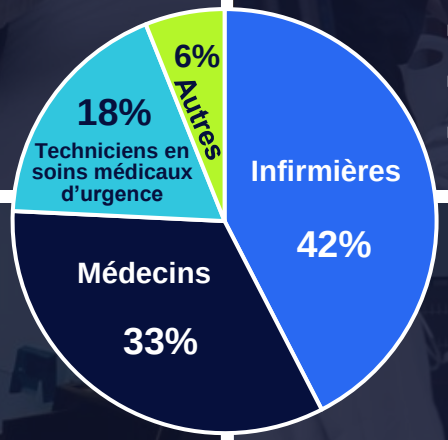
- Échographie
- Cardiologie
- Apprentissage en ligne

Accélération des offres numériques, chef de file mondial de la formation en échographie

Le plus important acteur du marché

Gestion et exploitation de centres

- Gestion du centre audiovisuel



Utilisateurs finaux

Autre

- Équipement de simulation
- Certification CPR

Des capacités croissantes sur le marché des services de formation

Utilisateurs finaux | **Infirmières | Médecins | Techniciens en soins médicaux d'urgence | Paramédicaux**

Sources du marché : Divers rapports de sociétés d'études de marché (M&M, Research et Markets, Allied Market Research 2021)

Utilisateurs finaux : Données internes de CAE

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Vaste gamme de capacités pour servir les marchés en croissance

Simulateurs de patient

Adulte

Apollo

Pédiatrique

Aria

Trauma/EMS

Ares

Entraîneurs de compétences

Medicor

Soins infirmiers

Juno

Accouchement

Lucina

Anesthésie

Simulateur de patient

Soins néonatals

Luna

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Répondre aux besoins d’un environnement d’apprentissage en constante évolution

Numérique

Échographie

Vimedix

Gestion des laboratoires de simulation

LearningSpace

Formation cardiaque

CathLabVR

Apprentissage en ligne

Maestro

Autre

RCR

Certifications

Défibrillateur (DEA)

Équipement de simulation

Cours personnalisés

Module personnalisé

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

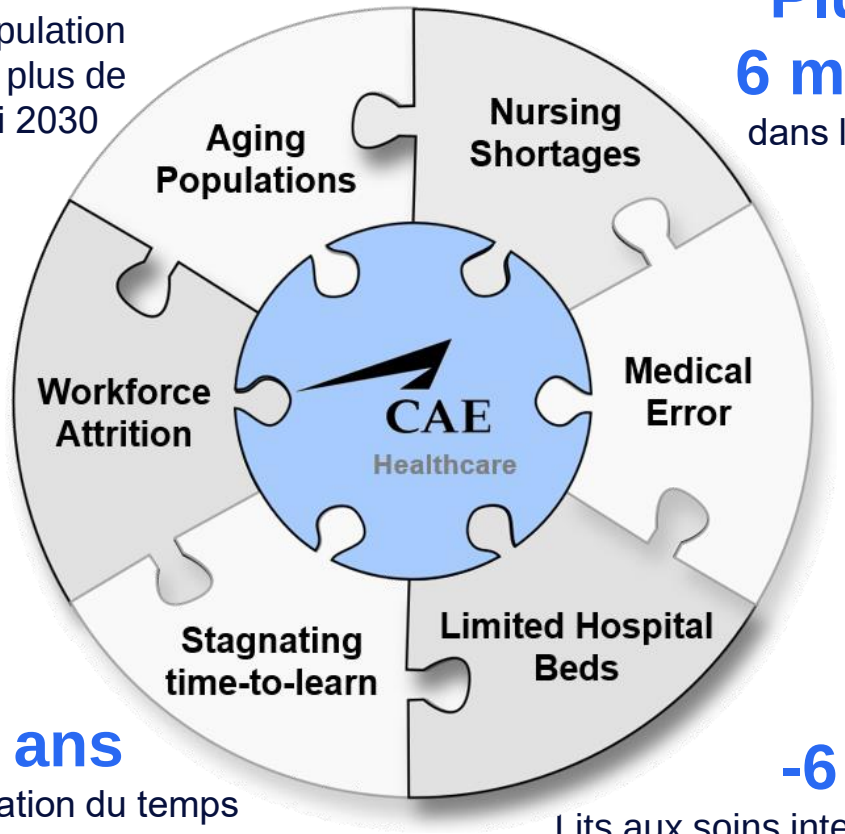
CAE

La formation et la simulation en santé est un marché de croissance attractif qui bénéficie de multiples moteurs favorables

USD

22 %
de la population âgée de plus de 65 d'ici 2030

Plus de 6 millions
dans l'ensemble



17 millions
depuis la COVID-19

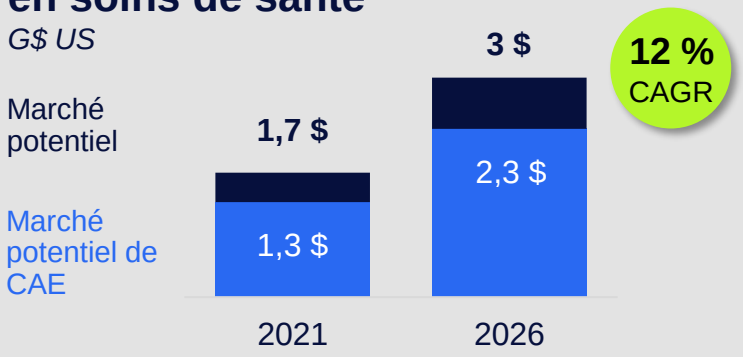
~ 250 000
décès évitables par an

100 ans
pas d'amélioration du temps nécessaire pour devenir une infirmière agréée

-6
Lits aux soins intensifs par jour

Marché mondial des simulateurs en soins de santé

G$ US



Marchés adjacents

G$ US

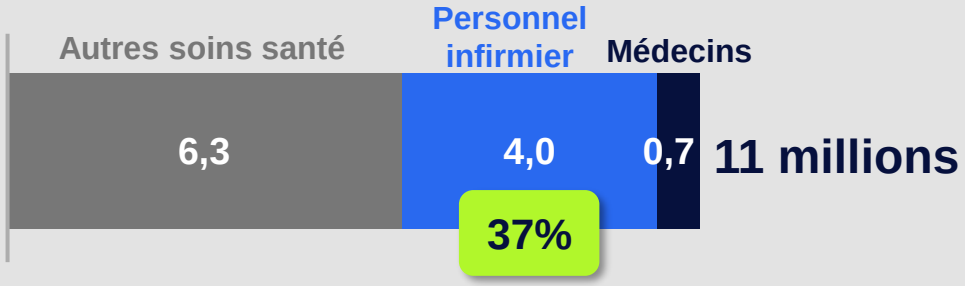
Sources : U.S. Census, 2020; Job Openings and Labor Turnover Survey Results (Bureau of Labor Statistics, 2021); American Association of Colleges of Nursing (AACN, 2021); Institute for Health Metrics & Evaluation-US Hospital Bed Data (2022); Medical Error-The Third Leading Cause of Death in the US (British Medical Journal, 2016); WHO National Health Workforce Accounts (NHWA)

Sources : Analyse interne de CAE**;** Divers rapports de sociétés d'études de marché (M&M, Research et Markets, Allied Market Research 2021)

CAE répond à la pénurie croissante de personnel infirmier grâce à sa gamme de solutions de formation

Le personnel infirmier représente 37 % des professionnels de la santé aux États-Unis

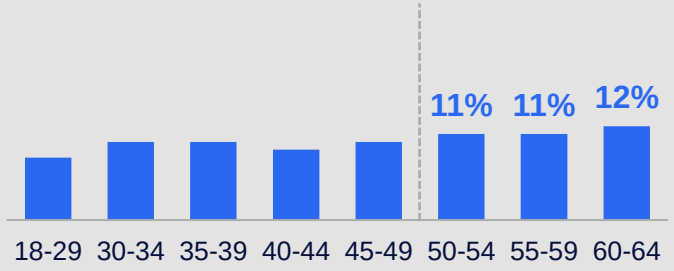
Professionnels de la santé américains par rôle en 2021 (millions)



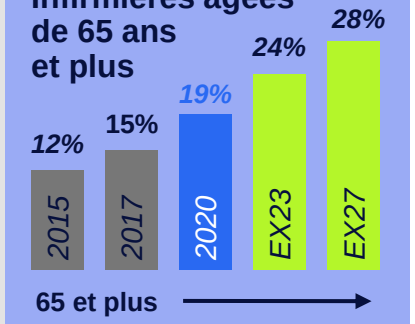
Source : U.S. Bureau of Labor Statistics Database

Augmentation du pourcentage d'infirmières américaines âgées de plus de 65 ans

Répartition par âge des infirmières agréées aux États-Unis en 2020



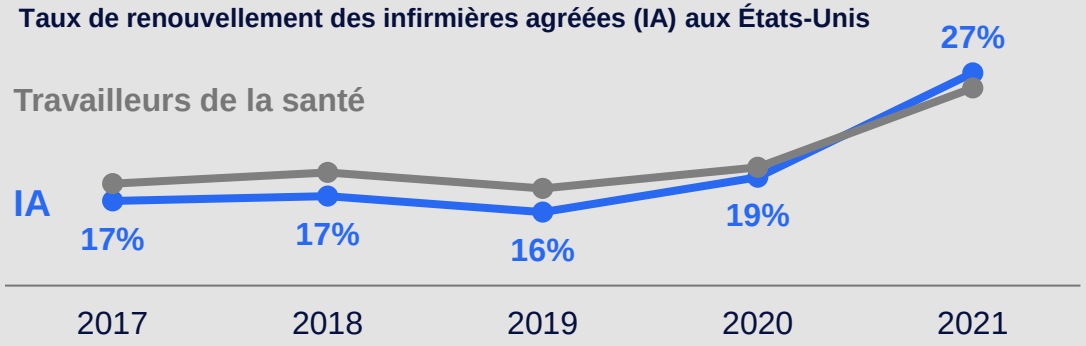
Infirmières âgées de 65 ans et plus



Source : 2020 NCSBN National Nursing Workforce Survey, prévisions de CAE

Augmentation de 11 % du taux de rotation du personnel infirmier aux États-Unis depuis 2019

Taux de renouvellement des infirmières agréées (IA) aux États-Unis



Source : 2022 NSI National Health Care Retention et RN Staffing Report Figures

De nouvelles tendances suggèrent un besoin croissant d'accélérer la formation du personnel infirmier

Augmentation de la demande en santé	Report des procédures électives; besoin de plus d'infirmières
Vieillissement rapide du personnel infirmier	53 % des infirmières ont plus de 50 ans
Augmentation des taux d'attrition des IA	> 20 % de la main-d'œuvre actuelle prévoit de prendre sa retraite d'ici 2025

Source : 2020 NCSBN National Nursing Workforce Survey

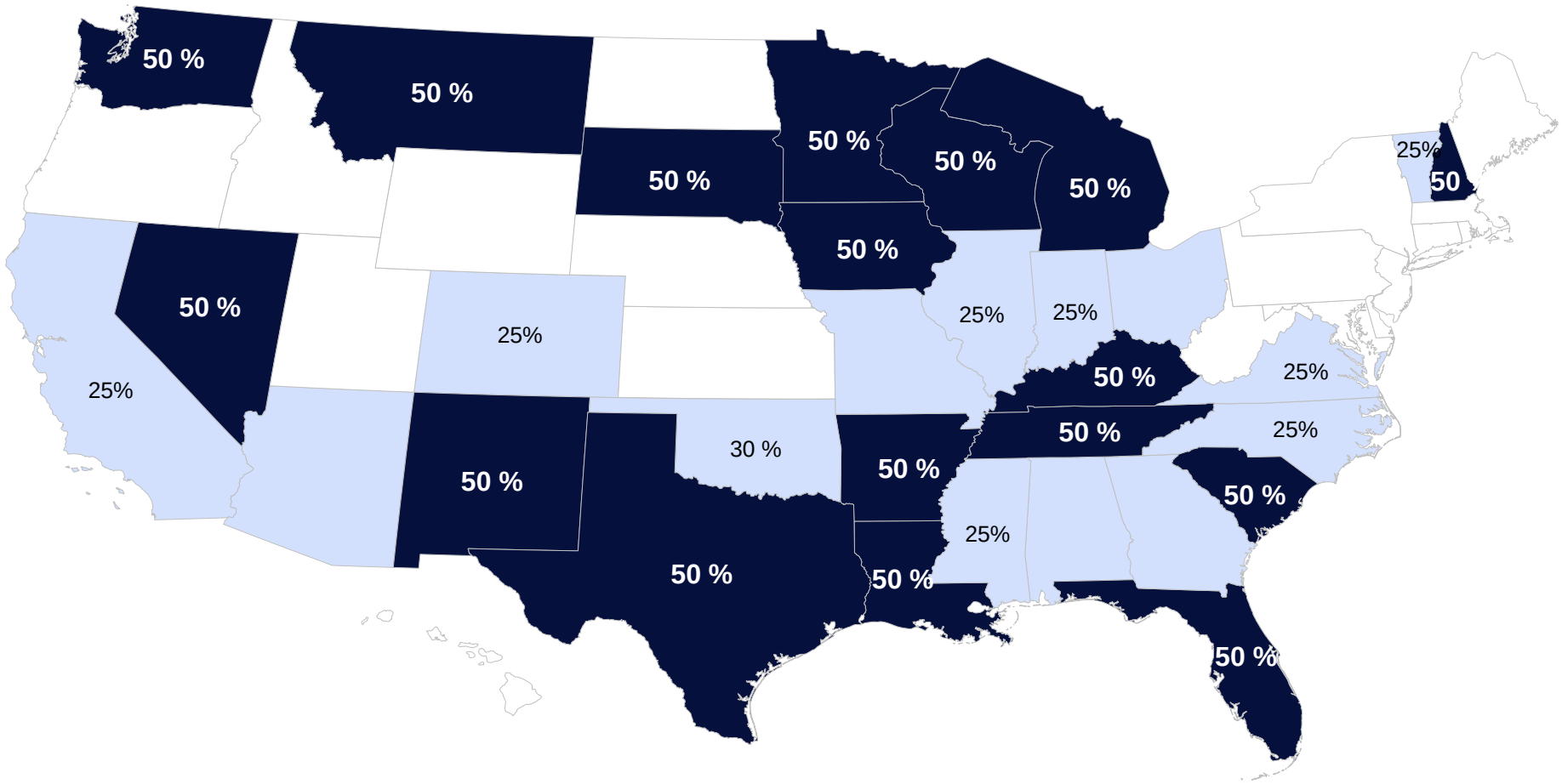
Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Avant la COVID, seuls 17 États acceptaient que 50 % des heures d'enseignement clinique utilisent la simulation

Reconnaissance des heures de formation par simulation

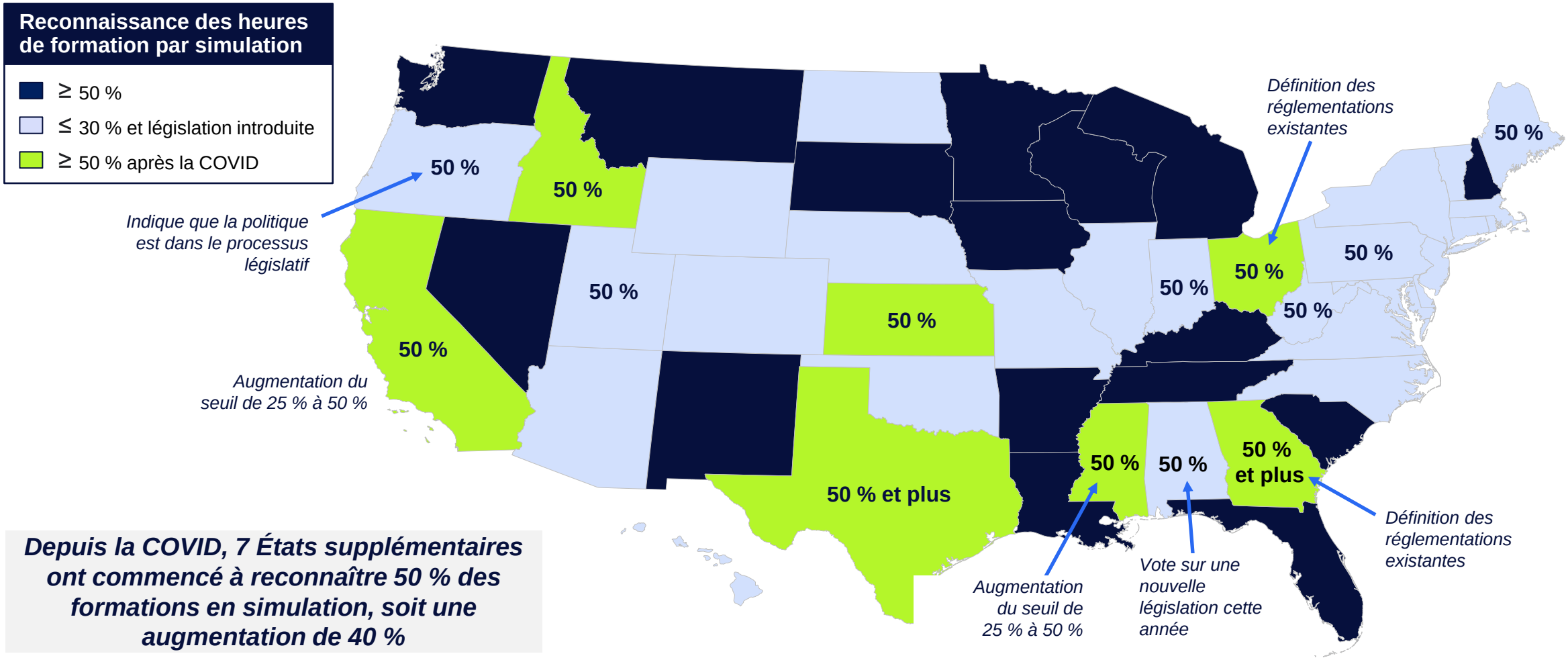
- ≥ 50 % avant la COVID
- ≤ 30 % et législation introduite
- Non réglementé



Sources : Regulation of Simulation Use in US Prelicensure Nursing Programs (Marquette University, 2019); Regulation Map (International Nursing Association for Clinical Simulation and Learning, 2022)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Après la COVID, tous les États ont introduit ou adopté une législation autorisant la formation par simulation dans le cadre des heures d'enseignement clinique



Depuis la COVID, 7 États supplémentaires ont commencé à reconnaître 50 % des formations en simulation, soit une augmentation de 40 %

Sources : State Board of Nursing Websites; NCSBN; Regulation Map (International Nursing Association for Clinical Simulation and Learning, 2022)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Excellents progrès au cours des deux dernières années

Pendant La COVID

+ 25 %

Croissance des revenus de l'EX22 vs l'EX21

Abstraction faite de l'apport des respirateurs CAE Air1

+ 55 millions $

Augmentation de la valeur gagnée[1] dans l'EX22 vs l'EX21

[1]Valeur totale des occasions de vente remportées

1 250

simulateurs de patients vendus au cours de l'EX22, soit une hausse de 22 % vs l'EX20

50 %

Augmentation de l'espace de fabrication

+ 48 %

Amélioration de la qualité expédiée[2] par rapport aux 8 mois qui ont précédé

[2]Pourcentage du premier rendement de passe

+ 31 %

Nombre de produits expédiés par rapport à la période pré-pandémique

Sources : Données internes de CAE

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Le secteur Santé s’est engagé dans un processus pluriannuel visant à accélérer la croissance et la rentabilité

Aujourd’hui → **Demain** → **Avenir**

Numérique

Matériel

1. **Augmentation des ventes numériques à forte marge**
2. **Ajout de nouveaux leviers pour une croissance rentable**

Portée des activités	Ventes de produits phares	Développer le SAAS et le commerce électronique	Accroître le nombre de formateurs de tâches	Revenus récurrents
Investissements visant à optimiser les activités, la chaîne d’approvisionnement et le service à la clientèle	L’accent est mis sur les produits à valeur ajoutée, les meilleurs de leur catégorie	Des ventes à marge plus élevée et une expérience client améliorée	Occasions d’affaires dans les marchés adjacents	Renforcer les marges et la cohérence grâce à des solutions numériques

Numérique

Matériel

Solutions intégrées et numériques + Formation médicale

Plus grand, plus fort, plus rentable

Le numérique partout
Exécuter la stratégie technologique, établir des partenariats et créer une marque pour accéder au marché de la formation médicale, qui représente 45 G$

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Tirer parti des technologies avancées pour créer des capacités numériques sophistiquées

- **Intelligence artificielle/apprentissage machine**
  Permettre un apprentissage personnalisé et évolutif
- **Solutions infonuagiques hybrides**
  Formation combinée en personne et à distance pour les centres de simulation
- **Analytique des données**
  Évaluer le rendement des élèves et rehausser les normes éducatives

Adoption des produits numériques et données chiffrées

500
clients uniques

40
universités qui accordent des licences pour les outils d'apprentissage en ligne

600 000
enregistrements vidéo des procédures de simulation

+ 650
installations de systèmes de gestion des simulateurs

+ 2 millions
points de données saisis dans des salles d'opérations virtuelles

***Source** : Données internes de CAE*

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Résumé – Santé

Moteurs de croissance	▪ 2e plus important acteur sur un marché à croissance rapide, soutenu par des moteurs favorables durables ▪ L'acceptation accrue de la formation par simulation à l'échelle de l'État pourrait encore accélérer la croissance ▪ L'intensification de la pénurie d'infirmières pourrait encore accélérer la demande
Positionnement de CAE	▪ La croissance accélérée du marché du numérique est favorable au secteur Santé ▪ Les avantages concurrentiels forts vont grandir dans les années à venir, les concurrents ne sont pas aussi forts dans le numérique ▪ Investir pour prendre de l'expansion sur le marché attrayant de la formation médicale
Perspectives	▪ S'attendre à une croissance du secteur Santé plus rapide que le marché sous-jacent ▪ Les avantages du volume, de l'envergure et de l'efficacité se concrétisent ▪ Tirer parti du numérique pour accroître les marges

***Sources** : Analyse interne de CAE; Divers rapports de sociétés d'études de marché; base de données GovSpend*

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Priorités en matière de capital et perspectives financières

Journée des investisseurs à CAE

Sonya Branco, vice-présidente exécutive, Finances et chef de la direction financière

CAE

Forte dynamique de croissance et vaste éventail de possibilités d'investissement de croissance

Des possibilité significatives de saisir une forte dynamique de croissance cyclique et durable avec des rendements accrus

Investissements à l'interne

- Externalisation des compagnies aériennes
- Coentreprises
- Déploiements de simulateurs de vol* en dépenses d'investissement*

Investissements M&A

- Accroître les capacités, l'envergure et la portée de la clientèle
- Possibilités :
  - Revenus récurrents
  - Croissance durable
  - Forte génération immédiate de flux de trésorerie

L'éventail d'investissements par acquisitions reste solide, après 9 transactions au cours des deux dernières années

Nous continuons de développer la technologie pour accroître l'avantage concurrentiel et pénétrer de nouveaux marchés

Innovation

- Investir 1 milliard $ dans l'innovation sur 5 ans :
  - Développement du segment Services aériens
  - Solutions de formation numériques, immersives et révolutionnaires
  - Environnements synthétiques

Des antécédents avérés en matière de déploiement de capitaux de croissance et un large éventail de possibilités de croissance rentable

Une approche équilibrée de la répartition du capital crée de la valeur à long terme

* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Les 3 piliers de notre approche équilibrée d'allocation de capital

Investir dans la croissance durable	**Une croissance supérieure et durable des bénéfices, des flux de trésorerie et du rendement du capital**
Bilan solide	Maintien d'une **position financière résiliente et flexible**
Équilibrer la croissance et le rendement pour les actionnaires	Dans un environnement stable, **fournir des rendements courants aux actionnaires grâce à l'excédent de flux de trésorerie disponibles***

Un déploiement équilibré du capital pour une croissance accélérée et une valeur à long terme

* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

CAE

Comment CAE évalue et priorise les possibilités de déploiement de capital

- Renforcer la position concurrentielle et élargir le marché potentiel
- Renforcer les capacités, l’envergure et améliorer l’expérience client
- Accélérer la croissance des revenus récurrents
- Accroissement des marges et des bénéfices
- Cohérence avec les priorités ESG
- Forte génération de flux de trésorerie disponibles*
- Soutien à la croissance du RCU* de CAE

Déployer le capital vers les bonnes opportunités d’affaires pour assurer une croissance durable à long terme

* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

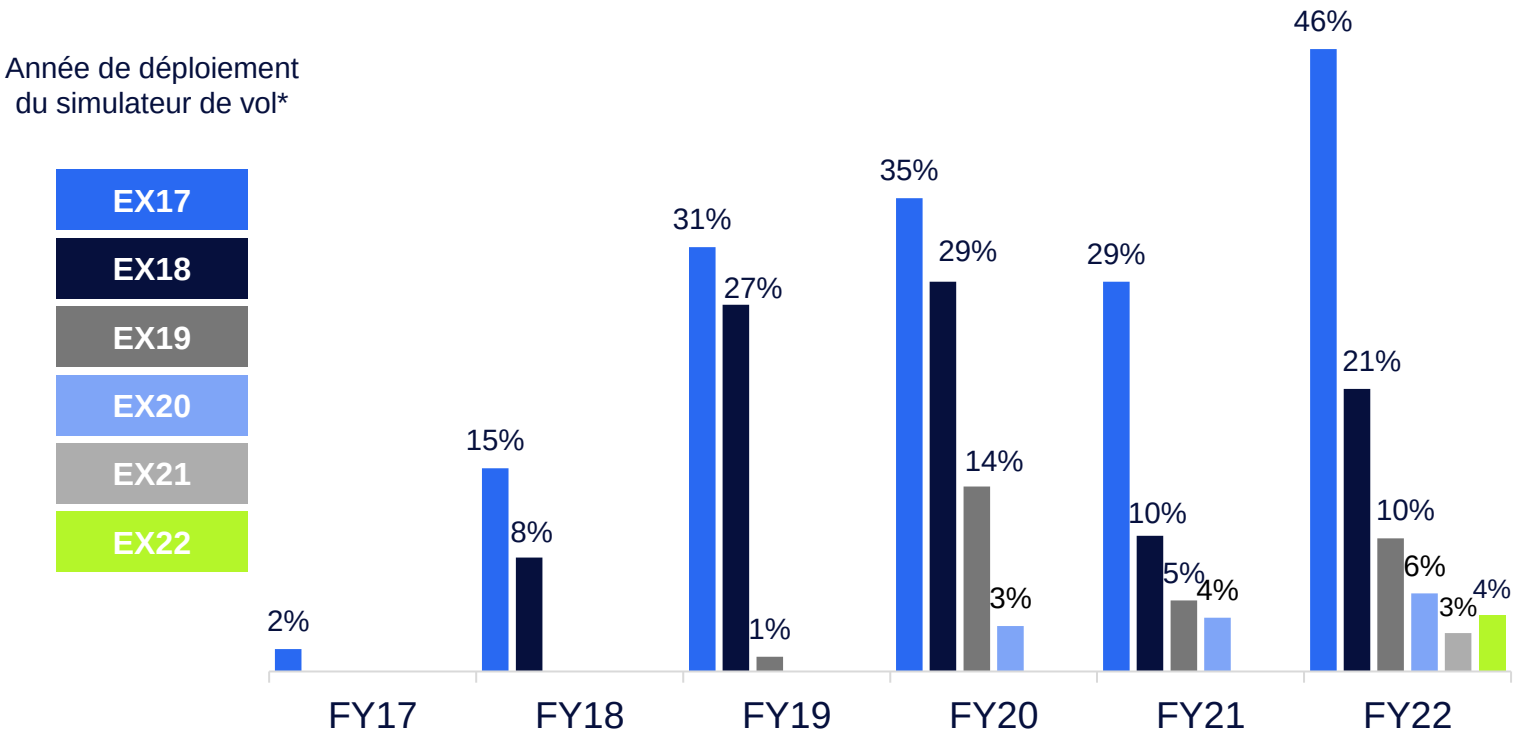
CAE

Le capital organique est à l'origine de revenus récurrents et d'une croissance cumulative durable

Plus de 690 millions $

de capital organique investi au cours de l'EX17 à l'EX22 pour déployer **77 simulateurs de vol**-* au sein du réseau de formation pour l'aviation civile de CAE

Rendement avant impôt du capital organique déployé au sein de l'Aviation civile**



Investissements dans des actifs à long terme qui génèrent rapidement une hausse des rendements

* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)
**Défini comme le résultat opérationnel des FFS* divisé par l'investissement dans les FFS* par année de déploiement

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Expérience avérée dans l'exécution réussie de fusions et d'acquisitions pour renforcer notre position de « partenaire de choix »

	BOMBARDIER *Formation des pilotes d'aéronefs d'affaires*	Sabre – AirCentre Airline Operations Portfolio
Multiple	▪ ~Multiple de 9 fois le BAIIDA* (BAIIDA à un an)	▪ Multiple du BAIIDA * de Sabre ~7 fois sur la base du pré-pandémique 2019
Avantages de l'acquisition	▪ Un marché potentiel élargi dans l'aviation d'affaires ▪ La base installée est passée à environ 5 000 avions ▪ Accroissement des marges civiles de plus de 200 points de base ▪ Hausse immédiate du bénéfice ▪ Des flux de trésorerie récurrents importants*	▪ Un meilleur accès au marché additionnel ▪ Plus de 90 % de clients en commun ▪ Accélérer la croissance des services aéronautiques récurrents fondés sur des logiciels ▪ Hausse immédiate du bénéfice dès le premier mois d'exploitation ▪ Possibilité de synergies supplémentaires

Saisir les possibilités d'accélérer la croissance durable, d'étendre le marché potentiel et la base de clients

* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Expérience avérée dans l'exécution réussie de fusions et d'acquisitions pour renforcer notre position de « partenaire de choix »

	L3HARRIS™ *Formation militaire*	CMAT *Formation militaire en aéronef de CAE*
Multiple	▪ ~Multiple du BAIIDA* de 10 fois, y compris les synergies	▪ Prix d'achat de 19,8 M$ en sept. 2015 pour le programme d'Entraînement en vol de l'OTAN au Canada (NFTC)

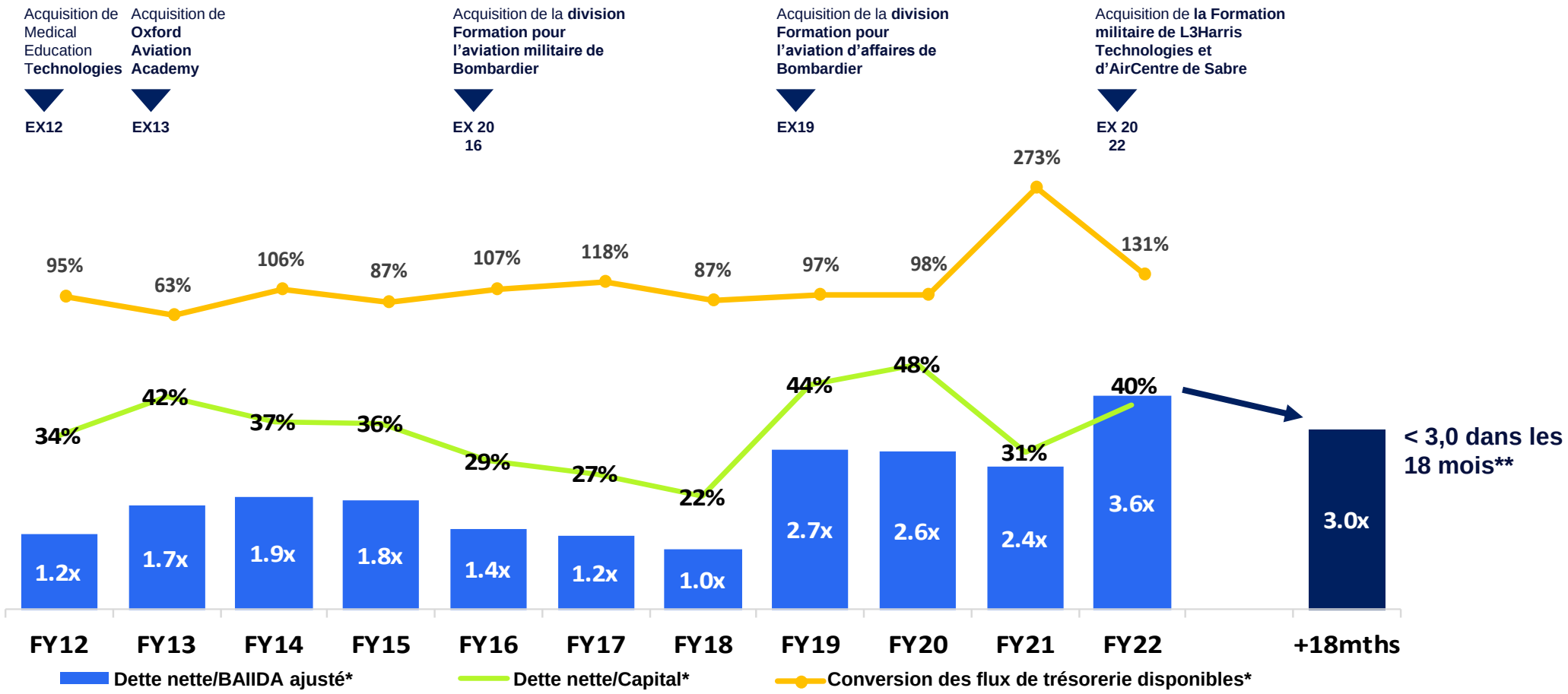
Avantages de l'acquisition	▪ Transaction transformatrice ajoutant de l'envergure et des capacités complémentaires
	▪ Flux de trésorerie disponibles forts et stables*
	▪ Hausse immédiate du bénéfice et de la trésorerie
	▪ Accroissement des marges du secteur D-S d'environ 150 points de base au cours de l'EX22
	▪ Synergies de 35 à 45 M$ CA en bonne voie**
		▪ Un accès et des capacités accrus pour l'entraînement militaire en vol
		▪ Hausse immédiate du bénéfice
		▪ Accroissement des marges de la Défense
		▪ Croissance significative des opérations NFTC
		  ▪ Prolongation de contrat de 2021 à 2023 (300 millions $/2 ans)
		  ▪ Prolongation du contrat de 2022 jusqu'en 2027
		▪ Un effet de levier pour la croissance internationale :
		  ▪ La meilleure formation initiale au vol de sa catégorie pour l'U.S. Air Force, l'US Army, l'US Navy et l'armée de l'air allemande

Saisir les possibilités d'accélérer la croissance du bénéfice, d'élargir le marché potentiel et la base de clients

* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)
** Énoncés prospectifs (voir diapositives 2 à 3)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Expérience de l'intégration réussie d'acquisitions et de la gestion d'un bilan solide



La forte génération de liquidités a permis un désendettement rapide après chaque acquisition stratégique

* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76). Conversion du FCF mesurée en pourcentage du revenu net ajusté.
** Énoncés prospectifs (voir diapositives 2 à 3)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

L'optimisation de la structure des coûts permettra d'atteindre une rentabilité record et d'augmenter les flux de trésorerie disponibles*

Optimisation des coûts	Avantages
Diminution de l'empreinte immobilière ▪ 9 centres de formation consolidés ▪ Baux de bureaux consolidés ou réduits : ~Réduction de 20 % de la superficie en pieds carrés ▪ Optimisation de l'entreposage : ~10 % de réduction de la surface de stockage	▪ Économies annuelles récurrentes de 70 millions $ sur les coûts structurels au cours de l'EX23** ▪ Période de remboursement de ~ 2,5 ans
~50 simulateurs déménagés	▪ Les simulateurs déménagés ont permis d'augmenter les revenus
Transformation de l'ingénierie numérique	▪ Faire progresser la stratégie et les processus numériques

Esprit d'optimisation des coûts afin de rendre les activités efficaces et innovatrices

* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)
** Énoncés prospectifs (voir diapositives 2 à 3)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Résumé – Priorités en matière de capital

Historique

- Intégration réussie des acquisitions passées
- Un désendettement rapide à la suite des acquisitions
- Une croissance des revenus supérieure à celle du marché
- Génération forte et constante des flux de trésorerie
- Position financière solide

Perspectives

- Continuer à voir un ensemble unique de possibilités de croissance par des investissements à l'interne, des fusions et acquisitions et de l'innovation numérique
- Maintien de l'équilibre du capital pour une croissance durable et une valeur à long terme
- Une croissance des revenus supérieure à celle du marché et une expansion des marges vers de nouveaux sommets

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Perspectives et objectifs financiers

Perspectives financières pour l'EX23**

- Croissance d'environ 35 % du résultat d'exploitation sectoriel ajusté consolidé*
- Conversion des flux de trésorerie disponibles* d'environ 100 %
- Dépenses d'investissement* d'environ 250 millions $
- Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté* < 3,0x dans les 18 mois

Objectifs financiers à 3 ans**

- Taux de croissance annuel moyen du RPA* d'environ 25 % (EX22 à EX25)
  - Civil : une croissance à deux chiffres et de nouveaux sommets de marges
  - Défense : croissance supérieure à celle du secteur et marges aux environs de 10%
  - Santé : croissance à deux chiffres et marges en expansion
- Hypothèses
  - Les prévisions de l'Association du transport aérien international annoncent la reprise du transport aérien
  - Assouplissement des restrictions de mobilité liées à la pandémie
  - Aucune autre perturbation de l'économie mondiale, des activités de CAE et de notre capacité à fournir des produits et des services

* Non PGGR et autres mesures financières (voir diapositives 75 à 76)
** Énoncés prospectifs (voir diapositives 2 à 3)

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Questions et réponses

CAE

Clôture du chef de la direction

Journée des investisseurs à CAE

Marc Parent, président et chef de la direction

CAE

Annexe

CAE

Mesures hors PCGR et autres définitions de mesures financières

Cette présentation comprend des mesures hors PCGR et d'autres mesures financières. Les mesures hors PCGR fournissent une information complémentaire utile et n'ont pas une signification normalisée établie conformément aux PCGR. Le lecteur doit se garder de les confondre avec les mesures du rendement établies conformément aux PCGR. En outre, ces mesures non conformes aux PCGR ne doivent pas être comparées à des mesures portant un titre similaire fournies ou utilisées par d'autres sociétés. La direction croit que la présentation de certaines mesures hors PCGR fournit aux lecteurs une meilleure compréhension de nos résultats et des tendances tout en leur fournissant des renseignements supplémentaires sur nos résultats financiers et opérationnels.

Bénéfice ou perte ajusté(e) par action (EPS)
Les bénéfices ou pertes ajusté(e)s par action est une mesure hors PCGR calculée en excluant les frais de restructuration, les coûts d'intégration et d'acquisition, et la baisse de la valeur et autres gains et pertes découlant d'opérations stratégiques ou d'événements spécifiques, après impôt, ainsi que les éléments non récurrents importants liés au résultat dilué par action des activités poursuivies attribuable aux actionnaires de CAE. L'incidence par action est obtenue en divisant ces coûts de restructuration, d'intégration et d'acquisition et de la baisse de la valeur et d'autres gains et pertes, après impôts, ainsi qu'aux éléments fiscaux non récurrents par le nombre moyen d'actions pesé. Nous calculons cette mesure parce que nous estimons qu'elle est un meilleur indicateur de notre performance opérationnelle par action et facilite la comparaison d'une période à l'autre. Se référer à la section 3,8 « Rapprochements des mesures non PCGR » du rapport financier pour les exercices clos le 31 mars 2021 et le 31 mars 2022 pour un rapprochement de ces mesures non PCGR avec la mesure la plus directement comparable selon les PCGR.

Revenu net ou perte nette ajustée
Résultat net ou perte ajusté(e) avant les éléments particuliers est une mesure hors PCGR que nous utilisons comme mesure de rechange de nos résultats opérationnels. Nous le calculons en ajoutant à notre bénéfice net attribuable aux actionnaires de CAE provenant des activités poursuivies et excluants les coûts de restructuration, les coûts d'intégration, d'acquisition et les autres baisses de valeur et gains découlant d'opérations stratégiques importantes ou d'événement spécifique, après impôt, ainsi que les éléments non récurrents d'importance fiscale. Nous calculons cette mesure parce que nous estimons qu'elle est un meilleur indicateur de notre performance opérationnelle et facilite la comparaison d'une période à l'autre. Se référer à la section 3,8 « Rapprochements des mesures non PCGR » du rapport financier pour les exercices clos le 31 mars 2021 et le 31 mars 2022 pour un rapprochement de ces mesures non PCGR avec la mesure la plus directement comparable selon les PCGR.

Bénéfice ou perte d'exploitation du segment (ROS)
Le bénéfice ou la perte d'exploitation ajusté(e) du segment est une mesure hors PCGR qui correspond à la somme des principales valeurs considérées pour mesurer le résultat financier individuel des segments opérationnels. Le bénéfice ou la perte d'exploitation ajusté(e) du segment donne une indication de la rentabilité individuelle des secteurs puisqu'il exclut l'incidence des éléments qui ne se rapportent pas directement à leur performance. Nous calculons le bénéfice d'exploitation du segment ajusté en prenant le résultat d'exploitation et en excluant les coûts de restructuration, d'intégration et d'acquisition, ainsi que les dépréciations et autres gains et pertes résultant de transactions stratégiques importantes ou d'événements spécifiques. Nous calculons cette mesure parce que nous estimons qu'elle est un meilleur indicateur de notre performance opérationnelle et facilite la comparaison d'une période à l'autre. De plus, le bénéfice ou la perte d'exploitation ajusté(e) du segment est la mesure de rentabilité utilisée par la direction pour prendre des décisions concernant l'allocation des ressources aux secteurs et l'évaluation de la performance des secteurs. Se référer à la section 3,8 « Rapprochements des mesures non PCGR » du rapport financier pour les exercices clos le 31 mars 2021 et le 31 mars 2022 pour un rapprochement de ces mesures non PCGR avec la mesure la plus directement comparable selon les PCGR.

Capitaux employés
Le capital utilisé est une mesure non conforme aux PCGR que nous utilisons pour évaluer et contrôler les investissements que nous réalisons dans nos activités. Nous la mesurons sous deux angles :

Capital utilisé :
– Pour CAE, nous prenons le total de l'actif (hors trésorerie et équivalents de trésorerie), et soustrayons le total du passif (hors dette à long terme et partie à court terme de la dette à long terme);
– Pour chaque secteur, nous prenons le total de l'actif (à l'exclusion de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des comptes fiscaux et des autres actifs hors exploitation) et soustrayons le total du passif (à l'exclusion des comptes fiscaux, de la dette à long terme et de la partie à court terme de la dette à long terme, des obligations liées aux redevances, des obligations liées aux avantages sociaux et des autres passifs hors exploitation).

Source de capital :
– Afin de comprendre notre source de capital, nous ajoutons la dette nette au total des fonds propres.
Veuillez vous référer à la section 7.1 « Capitaux employés consolidés » du rapport financier pour les exercices clos le 31 mars 2021 et le 31 mars 2022 pour un rapprochement de cette mesure non PCGR avec la mesure la plus directement comparable selon les PCGR.

rendement des capitaux engagés (RCE)
Le RCE est utilisé pour évaluer la rentabilité de notre capital investi. Nous calculons ce ratio sur une période de quatre trimestres consécutifs en divisant le résultat net attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société, en excluant les charges financières nettes, après impôt, par le montant moyen du capital utilisé.

Dépenses d'investissement (maintenance et croissance) sur les biens, les usines et l'équipement
Les dépenses d'investissement en immobilisations liées à la maintenance sont une mesure hors PCGR que nous utilisons pour calculer les investissements devant être réalisés pour maintenir les niveaux courants d'activité économique. Les dépenses d'investissement en immobilisations liées à la croissance sont une mesure hors PCGR que nous utilisons pour calculer les investissements devant être réalisés pour accroître les niveaux courants d'activité économique.

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.

Mesures hors PCGR et autres définitions de mesures financières

Flux de trésorerie disponibles
Les flux de trésorerie disponibles sont une mesure hors PCGR qui nous indique les sommes dont nous disposons pour investir dans les occasions de croissance, rembourser notre dette et nous acquitter de nos obligations courantes. C'est un indicateur de notre santé financière et de notre liquidité. Ils correspondent aux flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles poursuivies, dont sont soustraits les dépenses d'investissement liées à la maintenance, les changements en PRE et les autres actifs sans lien avec la croissance et les dividendes versés et auxquels sont ajoutés le produit de la cession d'immobilisations corporelles, les dividendes reçus des participations mises en équivalence et le produit des participations mises en équivalence, déduction faite des paiements. Se reporter à la section 6.1 « Mouvements de trésorerie consolidés » du rapport financier pour les exercices clos le 31 mars 2021 et le 31 mars 2022 pour un rapprochement de cette mesure non PCGR avec la mesure la plus directement comparable selon les PCGR.

simulateurs de vol (FFS)
Un FFS est une réplique grandeur nature d'une marque, d'un modèle et d'une série spécifiques d'un cockpit d'aéronef, y compris un système de mouvement. Dans notre décompte des FFS du réseau, nous n'incluons généralement que les FFS de la plus haute fidélité et n'incluons pas les dispositifs d'entraînement fixes, ou d'autres dispositifs de niveau inférieur, car ceux-ci sont généralement utilisés en plus des FFS dans les mêmes programmes d'entraînement approuvés.

Dette nette
La dette nette est une mesure hors PCGR qui nous indique à combien se monte notre dette une fois pris en compte la trésorerie et les équivalents de trésorerie. Nous l'utilisons en tant qu'indicateur de notre situation financière globale et nous la calculons en prenant la différence notre montant de la dette à long terme, partie courante comprise, et nous soustrayons la trésorerie et les équivalents de trésorerie. Veuillez vous référer à la section 7.1 « Capitaux employés consolidés » du rapport financier pour les exercices clos le 31 mars 2021 et le 31 mars 2022 pour un rapprochement de cette mesure non PCGR avec la mesure la plus directement comparable selon les PCGR.

Le ratio de la dette nette sur le capital total représente la dette nette, divisée par la somme du total des capitaux propres et de la dette nette. La dette nette par rapport au BAIIDA est calculée en divisant la dette nette par le BAIIDA des douze derniers mois. Le BAIIDA comprend les gains avant les impôts sur le revenu, les charges financières nette – la dépréciation et l'amortissement. Le BAIIDA ajusté exclut également les coûts de restructuration, d'intégration et d'acquisition, ainsi que les dépréciations et autres gains et pertes résultant de transactions stratégiques importantes ou d'événements spécifiques. Se référer à la section 3,8 « Rapprochements des mesures non PCGR » du rapport financier pour les exercices clos le 31 mars 2021 et le 31 mars 2022 pour un rapprochement de ces mesures non PCGR avec la mesure la plus directement comparable selon les PCGR.

Frais de recherche et de développement (R-D)
Les frais de recherche et de développement sont une mesure financière que nous utilisons pour évaluer le montant des dépenses directement attribuables aux activités de recherche et de développement que nous avons passées en charges au cours de la période, déduction faite des crédits d'impôt à l'investissement et des contributions gouvernementales.

Information confidentielle et/ou propriété de CAE inc.