

# État consolidé du résultat net

<i>(Non audité)</i>	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		closes les	
<i>(montants en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)</i>	2020	2019	2020	2019
Produits des activités ordinaires	832,4	\$ 923,5	\$ 2 087,6	\$ 2 645,9
Coût des ventes	603,5	632,0	1 559,7	1 874,0
<b>Marge brute</b>	<b>228,9</b>	<b>\$ 291,5</b>	<b>\$ 527,9</b>	<b>\$ 771,9</b>
Frais de recherche et de développement	36,5	33,6	82,2	101,3
Frais de vente, généraux et d'administration	105,3	118,3	287,4	329,6
Autres (profits) et pertes	(1,5)	(3,5)	92,4	(15,3)
Quote-part après impôt du résultat net des participations mises en équivalence	(8,6)	(11,8)	(0,3)	(34,3)
Coûts de restructuration	14,3	—	65,4	—
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>82,9</b>	<b>\$ 154,9</b>	<b>\$ 0,8</b>	<b>\$ 390,6</b>
Charges financières – montant net	33,3	36,7	103,6	105,9
<b>Résultat avant impôt sur le résultat</b>	<b>49,6</b>	<b>\$ 118,2</b>	<b>\$ (102,8)</b>	<b>\$ 284,7</b>
(Recouvrement) charge d'impôt sur le résultat	(0,1)	18,4	(36,5)	46,9
<b>Résultat net</b>	<b>49,7</b>	<b>\$ 99,8</b>	<b>\$ (66,3)</b>	<b>\$ 237,8</b>
Attribuable aux :				
Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société	48,8	\$ 97,7	\$ (67,0)	\$ 233,0
Participations ne donnant pas le contrôle	0,9	2,1	0,7	4,8
<b>Résultat par action attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société</b>				
De base	0,18	\$ 0,37	\$ (0,25)	\$ 0,88
Dilué	0,18	\$ 0,37	\$ (0,25)	\$ 0,87

# État consolidé du résultat global

(Non audité) (montants en millions de dollars canadiens)	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2020	2019	2020	2019
<b>Résultat net</b>	<b>49,7</b>	<b>99,8</b>	<b>(66,3)</b>	<b>237,8</b>
<b>Éléments pouvant être reclassés en résultat net</b>				
Écarts de conversion liés aux opérations à l'étranger	(79,2)	(10,2)	(198,8)	(98,2)
Reclassement au résultat net d'écarts de conversion	(3,3)	(8,0)	(19,8)	(19,9)
Gain sur les couvertures de flux de trésorerie – montant net	17,0	5,9	60,4	15,4
Reclassement au résultat net de la perte sur les couvertures de flux de trésorerie	(6,0)	(0,1)	(18,4)	(3,2)
Gain sur les couvertures d'investissements nets dans des opérations à l'étranger – montant net	53,1	22,7	125,3	32,6
Impôt sur le résultat	(4,5)	(2,0)	(15,5)	7,8
	<b>(22,9)</b>	<b>8,3</b>	<b>(66,8)</b>	<b>(65,5)</b>
<b>Éléments qui ne seront jamais reclassés en résultat net</b>				
Réévaluations des obligations au titre des régimes de retraite à prestations définies (Perte) gain sur les actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat global – montant net	7,1	30,9	(100,8)	(29,5)
Impôt sur le résultat	(1,7)	(8,2)	26,8	7,8
	<b>3,6</b>	<b>22,8</b>	<b>(75,8)</b>	<b>(21,7)</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>(19,3)</b>	<b>31,1</b>	<b>(142,6)</b>	<b>(87,2)</b>
<b>Total du résultat global</b>	<b>30,4</b>	<b>130,9</b>	<b>(208,9)</b>	<b>150,6</b>
Attribuable aux :				
Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société	31,3	129,0	(205,0)	147,4
Participations ne donnant pas le contrôle	(0,9)	1,9	(3,9)	3,2

# État consolidé de la situation financière

<i>(Non audité)</i>	<b>31 décembre</b>	31 mars
<i>(montants en millions de dollars canadiens)</i>	<b>2020</b>	2020
<b>Actif</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	<b>619,9</b> \$	946,5 \$
Créances clients	<b>491,0</b>	566,1
Actifs sur contrat	<b>447,8</b>	569,3
Stocks	<b>691,2</b>	616,2
Acomptes	<b>56,7</b>	55,1
Impôt sur le résultat à recouvrer	<b>45,7</b>	30,4
Actifs financiers dérivés	<b>32,0</b>	25,0
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>2 384,3</b> \$	2 808,6 \$
Immobilisations corporelles	<b>1 918,5</b>	2 154,0
Actifs au titre des droits d'utilisation	<b>395,0</b>	395,9
Immobilisations incorporelles	<b>2 054,9</b>	2 056,5
Investissement dans les participations mises en équivalence	<b>408,5</b>	460,6
Actifs d'impôt différé	<b>109,1</b>	84,5
Actifs financiers dérivés	<b>9,6</b>	13,1
Autres actifs non courants	<b>499,0</b>	510,4
<b>Total de l'actif</b>	<b>7 778,9</b> \$	8 483,6 \$
<b>Passif et capitaux propres</b>		
Dettes fournisseurs et charges à payer	<b>917,9</b> \$	934,4 \$
Provisions	<b>34,5</b>	29,2
Impôt sur le résultat à payer	<b>16,9</b>	26,4
Passifs sur contrat	<b>654,4</b>	746,2
Partie courante de la dette à long terme	<b>284,8</b>	206,2
Passifs financiers dérivés	<b>10,8</b>	119,9
<b>Total du passif courant</b>	<b>1 919,3</b> \$	2 062,3 \$
Provisions	<b>31,7</b>	28,6
Dette à long terme	<b>2 155,0</b>	3 106,0
Obligations au titre des redevances	<b>139,1</b>	141,1
Obligations au titre des avantages du personnel	<b>325,5</b>	212,8
Passifs d'impôt différé	<b>111,1</b>	150,6
Passifs financiers dérivés	<b>5,4</b>	12,8
Autres passifs non courants	<b>230,9</b>	191,1
<b>Total du passif</b>	<b>4 918,0</b> \$	5 905,3 \$
<b>Capitaux propres</b>		
Capital-actions	<b>1 169,4</b> \$	679,5 \$
Surplus d'apport	<b>34,3</b>	26,9
Cumul des autres éléments du résultat global	<b>129,2</b>	193,2
Résultats non distribués	<b>1 449,1</b>	1 590,1
Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société	<b>2 782,0</b> \$	2 489,7 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	<b>78,9</b>	88,6
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>2 860,9</b> \$	2 578,3 \$
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>7 778,9</b> \$	8 483,6 \$

## État consolidé des variations des capitaux propres

(Non audité)

Période de neuf mois close le 31 décembre 2020

(montants en millions de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions)

	Attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société								Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Actions ordinaires		Cumul des autres			Résultats non		Total		
	Nombre d'actions	Valeur attribuée	Surplus d'apport	éléments du résultat global	Résultats non distribués					
Soldes au 31 mars 2020	265 619 627	679,5	\$ 26,9	\$ 193,2	\$ 1 590,1	\$ 2 489,7	\$ 88,6	\$ 2 578,3	\$	
Résultat net	—	—	\$ —	\$ —	\$ (67,0)	\$ (67,0)	\$ 0,7	\$ (66,3)	\$	
Autres éléments du résultat global	—	—	—	(64,0)	(74,0)	(138,0)	(4,6)	(142,6)		
Total du résultat global	—	—	\$ —	\$ (64,0)	\$ (141,0)	\$ (205,0)	\$ (3,9)	\$ (208,9)	\$	
Émission d'actions ordinaires aux termes d'un placement d'actions	16 594 126	478,8	—	—	—	478,8	—	478,8		
Exercice d'options sur actions	547 025	11,1	(1,4)	—	—	9,7	—	9,7		
Charge liée aux paiements fondés sur des actions	—	—	8,8	—	—	8,8	—	8,8		
Transactions avec les participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	—	(5,8)	(5,8)		
<b>Soldes au 31 décembre 2020</b>	<b>282 760 778</b>	<b>1 169,4</b>	<b>\$ 34,3</b>	<b>\$ 129,2</b>	<b>\$ 1 449,1</b>	<b>\$ 2 782,0</b>	<b>\$ 78,9</b>	<b>\$ 2 860,9</b>	<b>\$</b>	

Attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société

Période de neuf mois close le 31 décembre 2019

(montants en millions de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions)

	Attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société								Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Actions ordinaires		Cumul des autres			Résultats non		Total		
	Nombre d'actions	Valeur attribuée	Surplus d'apport	éléments du résultat global	Résultats non distribués					
Soldes au 1 <sup>er</sup> avril 2019	265 447 603	649,6	\$ 24,8	\$ 199,0	\$ 1 430,4	\$ 2 303,8	\$ 78,7	\$ 2 382,5	\$	
Résultat net	—	—	\$ —	\$ —	\$ 233,0	\$ 233,0	\$ 4,8	\$ 237,8	\$	
Autres éléments du résultat global	—	—	—	(63,9)	(21,7)	(85,6)	(1,6)	(87,2)		
Total du résultat global	—	—	\$ —	\$ (63,9)	\$ 211,3	\$ 147,4	\$ 3,2	\$ 150,6	\$	
Exercice d'options sur actions	1 317 280	25,7	(3,2)	—	—	22,5	—	22,5		
Achat facultatif au comptant d'actions ordinaires	1 323	—	—	—	—	—	—	—		
Rachat et annulation d'actions ordinaires	(978 431)	(2,4)	—	—	(30,4)	(32,8)	—	(32,8)		
Charge liée aux paiements fondés sur des actions	—	—	5,1	—	—	5,1	—	5,1		
Transactions avec les participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	(1,4)	(1,4)	1,6	0,2		
Dividendes en actions	85 887	2,9	—	—	(2,9)	—	—	—		
Dividendes en trésorerie	—	—	—	—	(82,2)	(82,2)	—	(82,2)		
<b>Soldes au 31 décembre 2019</b>	<b>265 873 662</b>	<b>675,8</b>	<b>\$ 26,7</b>	<b>\$ 135,1</b>	<b>\$ 1 524,8</b>	<b>\$ 2 362,4</b>	<b>\$ 83,5</b>	<b>\$ 2 445,9</b>	<b>\$</b>	

# Tableau consolidé des flux de trésorerie

(Non audité)

Périodes de neuf mois closes les 31 décembre

(montants en millions de dollars canadiens)

	2020	2019
<b>Activités opérationnelles</b>		
Résultat net	(66,3) \$	237,8 \$
Ajustements pour :		
Dotation aux amortissements	241,0	226,9
Dépréciation d'actifs non financiers	137,6	—
Quote-part après impôt du résultat net des participations mises en équivalence	(0,3)	(34,3)
Impôt sur le résultat différé	(39,5)	6,9
Crédits d'impôt à l'investissement	(22,6)	6,3
Charge liée aux paiements fondés sur des actions	2,5	13,3
Régimes de retraite à prestations définies	11,8	12,5
Autres passifs non courants	(15,0)	(32,0)
Actifs et passifs financiers dérivés – montant net	(27,5)	(7,4)
Autres	44,8	2,1
Variation du fonds de roulement hors trésorerie	(74,5)	(133,3)
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles</b>	<b>192,0 \$</b>	<b>298,8 \$</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Regroupements d'entreprises, nets de la trésorerie acquise	(134,7) \$	(10,1) \$
Acquisition d'un investissement dans une participation mise en équivalence	—	(113,5)
Ajouts d'immobilisations corporelles	(57,1)	(199,4)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	1,7	0,4
Ajouts d'immobilisations incorporelles	(45,0)	(69,7)
Produit net reçu (paiements nets versés) des participations mises en équivalence	1,4	(10,3)
Dividendes reçus des participations mises en équivalence	11,7	22,6
Autres	(5,1)	0,8
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement</b>	<b>(227,1) \$</b>	<b>(379,2) \$</b>
<b>Activités de financement</b>		
(Remboursement) produit net tiré des prélèvements aux termes des facilités de crédit renouvelables	(705,6) \$	135,3 \$
Produit tiré de la dette à long terme	23,3	161,4
Remboursement sur la dette à long terme	(18,4)	(229,6)
Remboursement sur les obligations locatives	(59,9)	(64,5)
Dividendes versés	—	(82,2)
Produit net de l'émission d'actions ordinaires	482,6	22,5
Rachat et annulation d'actions ordinaires	—	(32,8)
Variations des liquidités soumises à restrictions	—	15,7
Autres	(0,7)	(1,3)
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement</b>	<b>(278,7) \$</b>	<b>(75,5) \$</b>
<b>Incidence des fluctuations des taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie</b>	<b>(12,8) \$</b>	<b>(11,7) \$</b>
<b>Diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(326,6) \$</b>	<b>(167,6) \$</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période</b>	<b>946,5</b>	<b>446,1</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période</b>	<b>619,9 \$</b>	<b>278,5 \$</b>