

# Communiqué

# CAE publie ses résultats du quatrième trimestre et de l'exercice financier 2015

- Produits des activités ordinaires records de 631,6 millions \$ au T4 et de 2,2 milliards \$ pour l'exercice
- RPA des activités poursuivies de 0,24 \$ au T4 et de 0,76 \$ pour l'exercice
- Résultat opérationnel<sup>(1)</sup> en hausse de 22 % au T4 et de 15 % pour l'exercice par rapport aux périodes comparables
- Carnet de commandes consolidé<sup>(2)</sup> record de 5,4 milliards \$
- Commencement des activités d'impartition de Japan Airlines, conformément à la vision d'être un « partenaire de choix en formation »

Montréal (Canada), le 26 mai 2015 – (NYSE: CAE; TSX: CAE) – CAE publie aujourd'hui ses résultats et annonce des produits des activités ordinaires de 631,6 millions \$ au quatrième trimestre de l'exercice 2015, ce qui représente une augmentation de 10 % par rapport au quatrième trimestre l'an dernier. Le résultat opérationnel est en hausse de 22 % ce trimestre pour atteindre 105,4 millions \$ et la marge opérationnelle a augmenté de 160 points de base pour s'établir à 16,7 % par rapport au quatrième trimestre l'an dernier. Le taux d'imposition effectif est de 23 % ce trimestre, comparativement à 15 % l'an dernier. Le résultat net des activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres se chiffre à 63,3 millions \$ (0,24 par action) au quatrième trimestre, en hausse de 6 % par rapport à la même période l'an dernier.

Les produits des activités ordinaires se chiffrent à 2,2 milliards \$ pour l'exercice 2015, une hausse de 8 % par rapport à l'exercice 2014. Le résultat opérationnel annuel a augmenté de 15 % pour atteindre 332,8 millions \$, ce qui s'est traduit par une augmentation de la marge opérationnelle de 90 points de base pour s'établir à 14,8 % par rapport à l'exercice 2014. Le taux d'imposition effectif est de 22 % pour l'exercice, comparativement à 13 % au cours de l'exercice précédent. Le résultat net des activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres se chiffre à 201,2 millions \$ (0,76 \$ par action) pour l'exercice 2015, en hausse de 7 % par rapport à l'exercice précédent. Les données financières sont exprimées en dollars canadiens.

« Je suis heureux des résultats du quatrième trimestre et de l'exercice financier, car nous avons atteint la plupart de nos objectifs stratégiques et financiers », a déclaré Marc Parent, président et chef de la direction de CAE. « Nous avons généré des revenus records avec des profits plus élevés, et nous avons atteint un nouveau record au niveau du carnet de commandes. Notre secteur Civil a obtenu une croissance à deux chiffres des revenus et une marge opérationnelle plus élevée pour l'exercice, en dépit d'un taux d'utilisation de nos centres de formation moins élevé que prévu au dernier trimestre. Dans le secteur Défense, nous avons enregistré une croissance du chiffre d'affaires et du bénéfice net dans un marché militaire en baisse, et nous avons atteint un ratio des commandes/ventes<sup>(3)</sup> supérieur à 1,0 au quatrième trimestre. Dans le secteur Santé, nous avons affiché des revenus solides et une croissance du résultat opérationnel, ce qui réaffirme notre confiance dans ce marché. Pour l'exercice au complet, la hausse des flux de trésorerie liés aux activités et la baisse des dépenses d'investissement en immobilisations<sup>(4)</sup> nous ont permis de renforcer davantage notre bilan. Nous prévoyons avoir plus de succès à l'exercice 2016 et nous sommes encouragés par le potentiel de croissance à long terme de CAE grâce à ses solutions de formation en tête de l'industrie. »

# Sommaire des résultats consolidés

(en millions, sauf les marges opérationnelles)		EX2015	EX2014	T4-2015	T3-2015	T2-2015	T1-2015	T4-2014
Produits des activités ordinaires	\$	2 246,3	2 077,9	631,6	559,1	529,4	526,2	575,7
Résultat opérationnel	\$	332,8	289,3	105,4	82,9	72,8	71,7	86,7
En pourcentage des produits des activités								
ordinaires	%	14,8	13,9	16,7	14,8	13,8	13,6	15,1
Résultat net	\$	204,7	191,1	67,7	52,9	42,5	41,6	59,9

Activités poursuivies	\$ 201,2	188,3	63,3	52,1	42,0	43,8	59,9
Activités abandonnées	\$ 0,6	1,7	0,8	0,9	0,9	(2,0)	0,1
Carnet de commandes total	\$ 5 357,2	5 004,8	5 357,2	4 968,0	4 812,9	4 931,5	5 004,8

## Solutions de formation pour l'aviation civile (Civil)

Les produits des activités ordinaires du secteur Civil se chiffrent à 367,6 millions \$ au quatrième trimestre, en hausse de 14 % comparativement à la même période l'an dernier. Le résultat opérationnel au quatrième trimestre est de 61,8 millions \$ (16,8 % des produits des activités ordinaires), en hausse de 7 % comparativement à l'an dernier.

Les produits des activités ordinaires ont atteint 1 294,6 millions \$ au cours de l'exercice, en hausse de 10 % comparativement à l'exercice précédent. Le résultat opérationnel est de 210,5 millions \$ (16,3 % des produits des activités ordinaires) pour l'exercice, en hausse de 17 % comparativement à l'exercice précédent.

Au cours de l'exercice financier, nous avons conclu des accords de services de formation très stratégiques, y compris de nouvelles coentreprises avec Japan Airlines et China Eastern Airlines, et nous avons renouvelé notre accord d'impartition de services de formation avec Iberia.

Au cours du trimestre, nous avons signé des accords de services de formation à long terme avec des compagnies aériennes et des exploitants en Amérique, en Asie-Pacifique et en Europe, et nous avons reçu 10 commandes de simulateurs de vol (FFS) de divers clients, notamment Southwest Airlines, WestJet Encore et China Airlines, ce qui porte à 41 le nombre total de FFS vendus depuis le début de l'exercice 2015. Nous avons reçu 398,0 millions \$ en commandes dans le secteur Civil ce trimestre pour un ratio des commandes/ventes de 1,08. Le ratio valeur comptable des commandes/ventes s'est établi à 1,17 pour l'exercice. Le carnet de commandes du secteur Civil se chiffre à 2,9 milliards \$ au quatrième trimestre, y compris notre part dans les coentreprises.

## Sommaire des résultats – Solutions de formation pour l'aviation civile

(en millions, sauf les marges opérationnelles, les unités NES et les FES

operationnelles, les unités NES et les FF déployés)	S	EX2015	EX2014	T4-2015	T3-2015	T2-2015	T1-2015	T4-2014
Produits des activités ordinaires	\$	1 294,6	1 176,7	367,6	322,1	296,0	308,9	323,5
Résultat opérationnel sectoriel <sup>(5)</sup>	\$	210,5	179,8	61,8	53,8	45,4	49,5	58,0
Marges opérationnelles	%	16,3	15,3	16,8	16,7	15,3	16,0	17,9
Carnet de commandes total	\$	2 903,3	2 424,8	2 903,3	2 586,1	2 415,9	2 414,7	2 424,8
Unités NES <sup>(6)</sup>		197	191	201	200	196	192	194
FFS déployés		256	239	256	246	245	241	239

#### Défense et sécurité (Défense)

Les produits des activités ordinaires du secteur Défense se chiffrent à 234,7 millions \$ au quatrième trimestre, en hausse de 2 % comparativement à l'exercice précédent. Le résultat opérationnel au quatrième trimestre est de 39,5 millions \$ (16,8 % des produits des activités ordinaires), en hausse de 41 % comparativement à 28,0 millions \$ (12,2 % des produits des activités ordinaires) l'an dernier.

Les produits des activités ordinaires ont atteint 857,4 millions \$ au cours de l'exercice, en hausse de 4 % par rapport à l'exercice précédent. Le résultat opérationnel est de 115,6 millions \$ (13,5 % des produits des activités ordinaires) pour l'exercice, en hausse de 7 % comparativement à 107,8 millions \$ (13,1 % des produits des activités ordinaires) l'an dernier.

Au cours de l'exercice, nous avons augmenté notre éventail de services de formation, notamment avec le début de la formation sur le T-44C pour l'U.S. Navy en vertu d'un programme d'entraînement innovateur appartenant à

l'entreprise et exploité par elle. De plus, le centre de formation polyvalent de CAE Brunei, notre coentreprise avec le gouvernement du Brunei, a officiellement ouvert ses portes et fournit maintenant l'entraînement sur aéronefs à voilure fixe et à voilure tournante.

Au cours du trimestre, nous avons signé des contrats sur des plateformes ayant une longue durée de vie et situés dans divers emplacements géographiques, y compris la fourniture d'un entraîneur aux systèmes d'armes C-130J pour l'U.S. Air Force, de simulateurs M-346 pour la Force aérienne italienne, de dispositifs d'entraînement sur l'hélicoptère AW101 pour la Marine royale, d'un simulateur d'hélicoptère AW139 pour le Toll Group en Australie et de simulateurs P-8A pour la Royal Australian Air Force. Les clients militaires ont continué de moderniser et de mettre à niveau leurs anciens systèmes d'entraînement à mesure qu'ils continuent d'avoir davantage recours à la formation virtuelle. Nous avons signé divers contrats de mise à niveau, notamment une importante mise à niveau du système visuel sur le simulateur d'hélicoptère CH-146 de l'Aviation royale canadienne. Nous avons également annoncé des plans d'acquisition de la division Formation à l'aviation militaire de Bombardier, qui exploite le programme d'entraînement en vol de l'OTAN au Canada (NFTC) pour l'Aviation royale canadienne et ses alliés. Au total, nous avons reçu 237,8 millions \$ en commandes ce trimestre, ce qui représente un ratio valeur comptable des commandes/ventes de 1,01. Pour les douze derniers mois, il était de 0,88. Le carnet de commandes du secteur Défense se chiffre à 2,5 milliards \$ au quatrième trimestre, y compris les coentreprises et les commandes non financées.

#### Sommaires des résultats - Défense et sécurité

_(en millions, sauf les marges opérationnelles	EX2015	EX2014	T4-2015	T3-2015	T2-2015	T1-2015	T4-2014
Produits des activités ordinaires	857,4	822,0	234,7	215,7	209,1	197,9	230,3
Résultat opérationnel	115,6	107,8	39,5	28,6	25,6	21,9	28,0
Marges opérationnelles	6 13,5	13,1	16,8	13,3	12,2	11,1	12,2
Carnet de commandes total	2 453,9	2 580,0	2 453,9	2 381,9	2 397,0	2 516,8	2 580,0

#### Santé

Les produits des activités ordinaires pour le secteur Santé se chiffrent à 29,3 millions \$ au quatrième trimestre, en hausse de 34 % comparativement au même trimestre l'an dernier. Le résultat opérationnel s'est établi à 4,1 millions \$ (14,0 % des produits des activités ordinaires) ce trimestre, soit près de six fois plus que les 0,7 million \$ l'an dernier (3,2 % des produits des activités ordinaires).

Les produits des activités ordinaires ont atteint 94,3 millions \$ au cours de l'exercice, en hausse de 19 % par rapport à l'exercice précédent. Le résultat opérationnel est de 6,7 millions \$ (7,1 % des produits des activités ordinaires) cet exercice, soit près de quatre fois plus que les 1,7 million \$ (2,1 % des produits des activités ordinaires) l'an dernier.

Au cours du trimestre, nous avons continué à progresser avec notre approche axée sur les solutions, nos nouveaux produits et notre portée mondiale. Nous avons enregistré plusieurs importantes commandes pour des solutions complètes portant sur notre vaste éventail de produits et services. Nous avons vendu un centre de formation fondée sur la simulation clé en main au ministère de la Santé du Turkménistan, y compris la gamme complète de simulateurs de patients, chirurgicaux et d'échographie, des solutions de gestion de centres de simulation ainsi que des services de consultation, de formation et de soutien. Aux États-Unis, nous avons vendu des simulateurs de patients, des solutions de gestion de centres de simulation et des programmes de formation à la Southeastern University et à un collège communautaire. Nous avons également vendu des simulateurs de patients et plusieurs autres produits, dont des simulateurs d'échographie à des clients en Asie du Sud-Est, en Europe de l'Est et en Afrique. Et, dans le secteur militaire, nous avons vendu des simulateurs de patients aux Forces de défense australiennes.

#### Sommaires des résultats - Santé

(en millions, sauf les marges opérationnelles)	EX2015	EX2014	T4-2015	T3-2015	T2-2015	T1-2015	T4-2014
Produits des activités ordinaires	\$ 94,3	79,2	29,3	21,3	24,3	19,4	21,9
Résultat opérationnel	\$ 6.7	1,7	4,1	0,5	1,8	0.3	0.7

# **Autres points saillants financiers**

Les flux de trésorerie disponibles<sup>(7)</sup> se situent à 142,2 millions \$ au quatrième trimestre, en hausse par rapport aux 108,3 millions \$ au quatrième trimestre l'an dernier. Pour l'exercice, les flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles poursuivies se sont élevés à 268,6 millions \$. Les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles poursuivies, déduction faite des flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement, se chiffrent à 89,8 millions \$, en hausse de 9 % par rapport à l'exercice précédent.

Les dépenses d'investissement en immobilisations ont totalisé 40,7 millions \$ ce trimestre et 144,2 millions \$ pour l'exercice. Les dépenses d'investissement liées à la croissance ont représenté les deux tiers du total annuel, et les dépenses d'investissement en immobilisations liées à la maintenance, le reste. Au cours de l'exercice, les dépenses d'investissement en immobilisations sont en baisse de 8 % par rapport aux 157,0 millions \$ à l'exercice précédent.

La dette nette<sup>(8)</sup> se chiffre à 949,6 millions \$ au 31 mars 2015, comparativement à 971,7 millions \$ au 31 décembre 2014, ce qui diminue notre ratio de la dette nette sur le capital<sup>(9)</sup> à 36,3 %.

CAE versera un dividende de 0,07 \$ par action le 30 juin 2015 aux actionnaires qui seront inscrits au registre le 15 juin 2015.

## Perspectives de la direction pour l'exercice 2016

Nous prévoyons une croissance dans tous nos secteurs d'activités pour l'exercice 2016, avec des rendements qui continuent à suivre le caractère saisonnier habituel de CAE, ce qui se traduira par un deuxième semestre plus solide que le premier. Étant donné que la majorité des investissements sont maintenant complétés pour développer notre réseau mondial de centres de formation, les dépenses d'investissement en immobilisations devraient être encore une fois moins élevées à l'exercice 2016 et se situer à environ 100 millions \$. Compte tenu de cela et de nos perspectives positives à long terme, nous anticipons des rendements plus élevés sur le capital utilisé<sup>(10)</sup> à l'avenir à mesure que nous augmentons la capacité dans nos centres de formation et que nous investissons progressivement dans des occasions de croissance orientées vers le client. Du côté Civil, nous prévoyons que les marges opérationnelles annuelles continueront à augmenter par rapport au niveau de 16,3 % atteint l'an dernier grâce à un taux d'utilisation<sup>(11)</sup> plus élevé dans nos centres de formation, et nous prévoyons vendre environ le même nombre de FFS qu'à l'exercice 2015. Du côté de la Défense, nous prévoyons enregistrer une croissance modeste soutenue avec des marges opérationnelles qui se situent dans les 12-13 %.

#### Information détaillée

Nous recommandons fortement aux lecteurs de consulter le rapport de gestion ainsi que les états financiers consolidés de CAE qui sont disponibles sur notre site Web à <a href="www.cae.com/investisseurs">www.cae.com/investisseurs</a> pour obtenir un exposé plus complet de nos résultats sectoriels.

Les états financiers consolidés et le rapport de gestion de CAE pour l'exercice clos le 31 mars 2015 ont été déposés auprès des commissions canadiennes de valeurs mobilières sur SEDAR (<a href="www.sedar.com">www.sedar.com</a>) et sont disponibles sur notre site Web (<a href="www.cae.com">www.cae.com</a>). Ces documents ont également été déposés auprès de la Securities and Exchange Commission des États-Unis et sont disponibles sur son site Web (<a href="www.sec.gov">www.sec.gov</a>).

## Téléconférence sur les résultats du quatrième trimestre et de l'exercice financier 2015

Marc Parent, président et chef de la direction de CAE; Stéphane Lefebvre, vice-président, Finances, et chef de la direction financière; et Andrew Arnovitz, vice-président, Stratégie et Relations avec les investisseurs, tiendront une conférence téléphonique qui sera axée sur les résultats aujourd'hui à 13 h (HE). La conférence est destinée aux analystes, aux investisseurs institutionnels et aux médias. Le numéro à composer pour entendre cette téléconférence est le +1-877-586-3392 ou le +1-416-981-9024. Une diffusion audio en direct sera accessible au public sur le site Web de CAE à www.cae.com.

CAE est un chef de file mondial en prestation de formation dans les domaines de l'aviation civile, de la défense et sécurité, et des soins de santé. Nous concevons et intégrons les solutions de formation les plus complètes de l'industrie, grâce aux connaissances et au savoir-faire de nos 8 000 employés, de nos technologies de simulation de renommée mondiale et de notre réputation en matière de service et d'innovation technologique s'échelonnant sur près de sept décennies. Notre présence mondiale est la plus vaste de l'industrie, avec 160 établissements et centres de formation situés dans 35 pays, y compris les activités de nos coentreprises, et le plus important parc de simulateurs de vol au monde. Chaque année, nous formons plus de 120 000 membres d'équipage civils et militaires, ainsi que des milliers de professionnels de la santé.

# Mise en garde concernant les contraintes liées au communiqué sommaire des résultats

Ce communiqué sommaire des résultats renferme des renseignements limités qui visent à aider le lecteur à évaluer le rendement de CAE, mais ces renseignements ne devraient pas être utilisés par les lecteurs qui ne connaissent pas CAE et ne devraient en aucun cas remplacer les états financiers, les notes annexes aux états financiers et le rapport de gestion de CAE.

# Mise en garde concernant les énoncés prospectifs

Certaines déclarations contenues dans le présent communiqué sont de nature prospective. Cela inclut, sans s'y limiter, toute déclaration liée à notre orientation financière pour l'exercice 2016 (y compris les produits des activités ordinaires, les investissements en capital et les marges) et toute autre déclaration qui ne sont pas des faits historiques. Les énoncés prospectifs contiennent normalement des verbes au futur ou au conditionnel comme anticiper, croire, prévoir, s'attendre à, envisager, estimer et des formulations analogues. Toutes ces déclarations sont des déclarations prospectives au sens des dispositions d'exonération des lois canadiennes applicables sur les valeurs mobilières et au sens de la loi américaine Private Securities Litigation Reform Act de 1995. Les déclarations prospectives, de par leur nature, sont assujetties à des risques et incertitudes inhérents, et sont fondées sur diverses hypothèses, tant générales que spécifiques, qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement des attentes formulées dans les énoncés prospectifs et que nos perspectives, objectifs, plans et priorités stratégiques ne soient pas atteints. Ainsi, nous ne pouvons pas garantir que les énoncés prospectifs se concrétiseront et nous vous demandons de ne pas vous fier à ces énoncés prospectifs. Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué représentent nos attentes en date du 26 mai 2015 et, par conséquent, peuvent changer après cette date. Sauf dans la mesure prévue par les lois canadiennes sur les valeurs mobilières, nous ne nous engageons pas à mettre à jour ou à réviser l'un ou l'autre des énoncés prospectifs, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou d'autres facteurs. Sauf indication contraire, ces déclarations ne tiennent pas compte de l'incidence potentielle d'éventuels éléments exceptionnels non récurrents ou autres, ni des cessions, monétisations, fusions, acquisitions, autre regroupement d'entreprises ou autres transactions qui pourraient être annoncés ou survenir après le 26 mai 2015. Les répercussions financières de ces transactions et de ces éléments exceptionnels peuvent être complexes et dépendent des faits propres à chacun d'eux. Nous ne pouvons donc pas décrire les répercussions prévues de façon significative ou de la même façon que nous présentons les risques connus qui touchent notre entreprise. Les énoncés prospectifs présentés dans ce communiqué visent à aider les investisseurs et d'autres parties à comprendre certains éléments clés de nos résultats financiers prévus pour l'exercice 2016 et à obtenir une meilleure compréhension de notre environnement opérationnel prévu. Les lecteurs sont avisés que ces renseignements peuvent ne pas convenir à d'autres fins. La valeur des investissements en capital prévus qui devraient être effectués par CAE à l'exercice 2016 laisse croire qu'ils le seront conformément à notre plan annuel actuel. Toutefois, nous ne pouvons assurer que de tels niveaux d'investissement seront maintenus de sorte que la valeur des investissements en capital actuels effectués par CAE durant cette période pourrait différer considérablement de nos attentes actuelles.

#### Importantes hypothèses

Un certain nombre d'hypothèses économiques, opérationnelles, financières et du marché ont été formulées par CAE dans l'élaboration de ses énoncés prospectifs pour l'exercice 2016 qui figurent dans ce communiqué, y compris, mais sans se limiter à certaines hypothèses économiques et du marché comme : croissance économique modeste et taux d'intérêt qui demeurent inchangés à l'exercice 2016; un niveau soutenu de concurrence dans les marchés Civil, Défense et Santé; aucune conséquence importante financière, opérationnelle ou concurrentielle des changements au niveau des réglementations qui touchent notre entreprise; et un marché de la défense relativement stable.

### Hypothèses concernant nos activités

Un certain nombre d'hypothèses concernant les activités de CAE ont également été formulées dans l'élaboration de ses énoncés prospectifs pour l'exercice 2016 qui figurent dans ce communiqué, y compris, mais sans se limiter aux facteurs suivants : gains de productivité et d'efficacité en vue de réduire les coûts de fabrication et les temps de cycle de CAE; conservation de la part de marché de CAE dans le secteur de la vente de simulateurs civils en raison de la concurrence au niveau des prix provenant des nouveaux arrivants dans le marché; niveau d'utilisation plus élevé du réseau de centres de formation civile; et diminution des besoins en matière de dépenses d'investissement en immobilisations.

Les hypothèses suivantes, bien qu'elles soient jugées raisonnables par CAE le 26 mai 2015, peuvent s'avérer inexactes. Ainsi, nos résultats actuels peuvent différer considérablement des attentes établies dans ce communiqué.

## **Risques importants**

Les facteurs de risque importants qui pourraient faire en sorte que nos hypothèses et nos estimations soient inexactes et que les résultats ou événements actuels diffèrent considérablement de ceux exprimés dans nos énoncés prospectifs, y compris notre orientation financière pour l'exercice 2016, sont mentionnés dans le rapport de gestion de l'exercice 2014 de CAE (qui figure dans le rapport annuel 2014 de CAE) et dans les rapports de gestion des premier, deuxième et troisième trimestres de l'exercice 2015 de CAE, déposés par CAE auprès des autorités provinciales et canadiennes des valeurs mobilières (disponibles à www.sedar.com) et auprès de la Securities and Exchange Commission des États-Unis (disponibles à www.sec.gov). Ces documents sont également disponibles à www.cae.com. L'élaboration de nos énoncés prospectifs, y compris notre capacité à atteindre nos objectifs pour l'exercice 2016, dépend essentiellement du rendement de notre entreprise qui est assujetti à plusieurs risques. Ainsi, les lecteurs sont informés que les risques divulgués pourraient avoir une incidence défavorable importante sur nos énoncés prospectifs. Nous devons souligner le fait que la liste des facteurs de risque n'est pas exhaustive et d'autres facteurs pourraient également avoir des répercussions défavorables sur nos résultats.

#### Mesures hors PCGR et autres mesures financières

Le présent communiqué comprend des mesures hors PCGR et d'autres mesures financières. Les mesures hors PCGR fournissent une information complémentaire utile et peuvent ne pas avoir une signification normalisée établie conformément aux PCGR. Le lecteur doit se garder de les confondre avec les mesures du rendement établies conformément aux PCGR, de les substituer à celles-ci ou de les comparer aux mesures similaires qu'utilisent d'autres sociétés. La direction croit que la présentation de certaines mesures hors PCGR fournit aux lecteurs une meilleure compréhension de nos résultats et des tendances tout en leur fournissant des renseignements additionnels sur nos résultats financiers et opérationnels.

- (1) Le résultat opérationnel est une mesure hors PCGR qui nous indique quel résultat nous avons obtenu avant la prise en compte des effets de certaines décisions financières et structures fiscales. Nous suivons l'évolution du résultat opérationnel, car nous trouvons qu'il permet de comparer plus facilement nos résultats avec ceux de périodes antérieures et avec ceux d'entreprises et de secteurs d'activité où la structure de capital et la réglementation fiscale sont différentes des nôtres.
- (2) Le carnet de commandes total est une mesure hors PCGR qui inclut les commandes engagées, le carnet de commandes des coentreprises et les commandes non financées. Les commandes engagées sont les commandes que nous avons reçues, mais que nous n'avons pas encore exécutées. Le carnet de commandes des coentreprises sont des commandes engagées qui représentent la valeur prévue de notre quote-part des commandes reçues par nos coentreprises, mais qui n'ont pas encore été exécutées. Les commandes non financées sont des commandes fermes du secteur de la Défense et de la sécurité qui ont été reçues, mais que nous n'avons pas encore exécutées et pour lesquelles l'autorisation de financement n'a pas encore été obtenue où nous tenons compte des options non exercées négociées dont la probabilité d'exercice est élevée, mais pas des contrats à exécution indéterminée et à quantité indéterminée.
- (3) Le ratio valeur comptable des commandes/ventes correspond au total des commandes divisé par le total des produits des activités ordinaires de la période.
- <sup>(4)</sup> Les dépenses d'investissement en immobilisations liées à la maintenance sont une mesure hors PCGR que nous utilisons pour calculer les investissements devant être réalisés pour maintenir les niveaux courants d'activité économique. Les dépenses en immobilisations liées à la croissance sont une mesure hors PCGR que nous utilisons pour calculer les investissements devant être réalisés pour accroître les niveaux courants d'activité économique.
- (5) Le résultat opérationnel sectoriel (ROS) est une mesure hors PCGR et la principale valeur considérée pour mesurer le résultat financier individuel des secteurs opérationnels. Il donne une bonne indication de la rentabilité individuelle des secteurs, puisqu'il exclut l'incidence des éléments qui ne se rapportent pas directement à leur performance. Nous le calculons

- à l'aide du résultat opérationnel sectoriel en tenant compte la quote-part après impôt du résultat des participations mises en équivalence et en excluant le montant net des charges financières, les impôts sur le résultat et d'autres éléments non précisément liés à la performance du secteur.
- (6) Le nombre équivalent de simulateurs (NES) est une mesure opérationnelle qui nous indique le nombre moyen de simulateurs de vol qui étaient en état de dégager des résultats.
- (7) Les flux de trésorerie disponibles sont une mesure hors PCGR qui nous indique les sommes dont nous disposons pour investir dans les occasions de croissance, rembourser notre dette et nous acquitter de nos obligations courantes. C'est un indicateur de notre santé financière et de notre liquidité. Ils correspondent à la trésorerie nette dégagée des activités opérationnelles maintenues, dont sont soustraits les dépenses d'investissement en immobilisations liées à la maintenance, les autres actifs sans lien avec la croissance et les dividendes versés et à laquelle est ajouté le produit de la cession d'immobilisations corporelles, les dividendes reçus des participations mises en équivalence et le produit des participations de mises en équivalence, déduction faite des paiements.
- (8) La dette nette est une mesure hors PCGR qui nous indique à combien se monte notre dette une fois pris en compte les actifs liquides tels que la trésorerie et les équivalents de trésorerie. Elle nous indique quelle est globalement notre situation financière. Elle correspond à la différence entre le montant de la dette à long terme, partie courante comprise, et le montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.
- (9) Le ratio de la dette nette sur le capital total représente la dette nette, divisée par la somme du total des capitaux propres et de la dette nette.
- (10) Le rendement du capital utilisé (RCU) est une mesure hors PCGR que nous utilisons pour évaluer la rentabilité de notre capital investi. Nous calculons ce ratio sur une période de quatre trimestres consécutifs en divisant le résultat net attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société, en excluant les charges financières nettes, après impôt, par le montant moyen du capital utilisé.
- (11) Le taux d'utilisation est une mesure opérationnelle que nous utilisons pour évaluer la performance de notre réseau de formation fondée sur la simulation. Il correspond au nombre d'heures de formation vendues sur nos simulateurs pour la période, divisé par la capacité de formation pratique disponible pour cette même période.

Pour un rapprochement détaillé de ces mesures ainsi que d'autres mesures hors PCGR et autres mesures financières surveillées par CAE, veuillez vous reporter au rapport de gestion de CAE déposé auprès des commissions des valeurs mobilières au Canada qui est disponible sur notre site Web (www.cae.com) et sur celui de SEDAR (www.sedar.com).

### Personnes-ressources à CAE:

#### Relations avec les investisseurs :

Andrew Arnovitz, vice-président, Stratégie et Relations avec les investisseurs, 1+514-734-5760, andrew.arnovitz@cae.com

Hélène V. Gagnon, vice-présidente, Affaires publiques et Communications mondiales, 1+514-340-5536, helene.v.gagnon@cae.com

# État consolidé de la situation financière

Aux 31 mars (montants en millions de dollars canadiens)	2015	2014
Actif		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	330,2 \$	312,3 \$
Créances clients	468,0	453,9
Contrats en cours : actifs	309,8	256,4
Stocks	237,3	219,5
Acomptes	81,8	76,6
Impôt sur le résultat à recouvrer	43,9	24,8
Actifs financiers dérivés	30,3	7,3
Actifs détenus en vue de la vente	61,2	-
Total de l'actif courant	1 562,5 \$	1 350,8 \$
Immobilisations corporelles	1 461,2	1 341,2
Immobilisations incorporelles	844,7	870,7
Participations mises en équivalence	318,0	234,6
Actifs d'impôt différé	33,2	31,8
Actifs financiers dérivés	21,1	7,5
Autres actifs	416,2	400,1
Total de l'actif	4 656,9 \$	4 236,7 \$
Passif et capitaux propres		
Dettes fournisseurs et charges à payer	732,7 \$	685,0 \$
Provisions	17,5	28,6
Impôt sur le résultat à payer	10,6	8,3
Contrats en cours : passifs	154,6	167,4
Partie courante de la dette à long terme	55,5	50,6
Passifs financiers dérivés	54,0	24,6
Passifs détenus en vue de la vente	14,2	-
Total du passif courant	1 039,1 \$	964,5 \$
Provisions	4,6	6,4
Dette à long terme	1 224,3	1 117,9
Obligations relatives aux redevances	158,4	161,5
Obligations au titre des avantages du personnel	185,7	115,5
Profits différés et autres passifs non courants	165,1	204,2
Passifs d'impôt différé	198,6	166,1
Passifs financiers dérivés	17,2	18,4
Total du passif	2 993,0 \$	2 754,5 \$
Capitaux propres		
Capital-actions Capital-actions	559,0 \$	517,5 \$
Surplus d'apport	19,1	19,5
Cumul des autres éléments du résultat global	177,3	129,5
Résultats non distribués	857,3	775,1
Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'instruments		
de capitaux propres de la Société	1 612,7 \$	1 441,6 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	51,2	40,6
Total des capitaux propres	1 663,9 \$	1 482,2 \$
Total du passif et des capitaux propres	4 656,9 \$	4 236,7 \$

# État consolidé du résultat net

	Trimestres		Périodes de douze					
	clos les			mois	s cl	closes les		
		31 mars				31 mars		
(montants en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)	2015	2014		2015		2014		
Activités poursuivies								
Produits des activités ordinaires	631,6	\$ 575,7	\$	2 246,3	\$	2 077,9	\$	
Coût des ventes	449,6	415,7		1 642,6		1 512,8		
Marge brute	182,0	<b>\$</b> 160,0	\$	603,7	\$	565,1	\$	
Frais de recherche et de développement	19,5	19,5		64,1		67,7		
Frais de vente, généraux et d'administration	69,4	70,0		264,6		259,3		
Autres profits – montant net	(5,6)	(8,1)		(20,3)		(21,2)		
Quote-part après impôt du résultat net des participations mises en équivalence	(6,7)	(8,1)		(37,5)		(30,0)		
Résultat opérationnel	105,4	\$ 86,7	\$	332,8	\$	289,3	\$	
Produits financiers	(2,3)	(2,3)		(9,8)		(9,6)		
Charges financières	20,6	18,7		80,7		80,5		
Charges financières – montant net	18,3	<b>\$</b> 16,4	\$	70,9	\$	70,9	\$	
Résultat avant impôt sur le résultat	87,1	\$ 70,3	\$	261,9	\$	218,4	\$	
Charge d'impôt sur le résultat	20,2	10,5		57,8		29,0		
Résultat des activités poursuivies	66,9	\$ 59,8	\$	204,1	\$	189,4	\$	
Activités abandonnées								
Résultat des activités abandonnées	0,8	0,1		0,6		1,7		
Résultat net	67,7	<b>\$</b> 59,9	\$	204,7	\$	191,1	\$	
Attribuable aux :	·							
Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société	64,1	<b>\$</b> 60.0	\$	201,8	\$	190,0	\$	
Participations ne donnant pas le contrôle	3,6	(0,1)		2,9		1,1		
	67,7	<b>\$</b> 59.9	\$	204,7	\$	191,1	\$	
Résultat par action des activités poursuivies et abandonnées	·	,				,		
attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société								
De base et dilué – activités poursuivies	0,24	\$ 0,23	\$	0,76	\$	0,72	\$	
De base et dilué – activités abandonnées	-	,	•	-, -	•	0,01	*	
	0,24	\$ 0,23	\$	0,76	\$	0,73	\$	

# État consolidé du résultat global

Eléments pouvant être reclassés en résultat net   Différences de conversion   Différences de conversion   Différences de conversion   Différences de conversion   Différences de conversion entes liées aux états financiers   des établissements à l'étranger   103,8 \$ 72,7 \$ 100,9 \$ 184,8     Montant net des pertes sur certaines dettes à long terme   Ilibellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   (45,2   (17,4)   (68,1)   (37,5)     Reclassement au résultat   (0,4)   - (2,5   - (17,4)   (68,1)   (37,5)     Reclassement au résultat   (3,3)   (6,0)   (3,3)   (4,3)     Impôt sur le résultat   (3,3)   (6,0)   (3,3)   (4,3)     Quote-part des différences de conversion liées aux participations mises en équivalence   22,6   7,0   29,5   16,5   169,5      Variations nettes des couvertures de flux de trésorerie   (34,4) \$ (19,0) \$ (39,2) \$ (49,1)     Reclassement au résultat ou aux actifs non financiers connexes   20,8   12,5   25,6   27,4     Impôt sur le résultat   (3,6)   (1,6)   (3,6)   (3,6)   (3,6)   (3,6)     Reclassement au résultat ou aux actifs non financiers connexes   20,8   12,5   25,6   27,4     Impôt sur le résultat   (3,4) \$ (19,0) \$ (39,2) \$ (49,1)     Reclassement au résultat ou aux actifs non financiers connexes   20,8   12,5   25,6   27,4     Impôt sur le résultat   (3,4) \$ (19,0) \$ (39,2) \$ (17,0)     Quote-part après impôt des variations ettes des couvertures   (10,1) \$ (5,2) \$ (9,6) \$ (17,0)     Quote-part après impôt des variations nettes des couvertures   (10,1) \$ (5,2) \$ (9,6) \$ (17,0)     Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente   - \$ - \$ - \$ - \$ 0,2     Eléments ne pouvant jamais être reclassés en résultat net   Réévaluations des régimes à prestations définies   (36,4) \$ (36,6) \$ (36,6) \$ (36,6) \$ (37,6) \$ (36,6) \$ (37,6) \$ (36,6) \$ (37,6) \$ (36,6) \$ (37,6) \$ (36,6) \$ (37,6) \$ (36,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6) \$ (37,6)		Trin	nestres	Périodes de	douze
Resultar net         2015         2014         2015         2014           Résultar net         67,7         59,9         204,7         191,1           Eléments pouvant être reclassés en résultat net           Différences de conversion nettes liées aux états financiers           de sétablissements à l'étranger         103,8         72,7         100,9         184,8           Montant net des pertes sur certaines dettes à long terme           libellées en monnaies étrangères et d'ésignées à titre de couvertures         (45,2)         (17,4)         (68,1)         37,5           Reclassement au résultat         (0,4)         -         2,5         -           limpôt sur le résultat         (3,0)         (60,0)         (3,3)         (60,0)         (3,3)         (4,5)         15,5         15,5         15,5         15,5         15,5         16,5         15,5         15,5         15,5         15,5         16,5         15,5         15,5         16,5         15,5<		(	clos les	mois clo	ses les
Presentate net		3	31 mars	3	1 mars
Eléments pouvant être reclassés en résultat net   Différences de conversion   Différences de conversion   Différences de conversion nettes lées aux états financiers   des établissements à l'étranger   103,8 \$ 72,7 \$ 100,9 \$ 184,8     Montant net des perties sur certainees dettes à long terme   libilelées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   (45,2 \$ (17,4) \$ (68,1) \$ (37,5)     Reclassement au résultat   (0,4) \$ 2,5 \$ 2,5 \$ (3,3) \$ (4,3)     Quote-part des différences de conversion liées aux participations mises en équivalence   22,6 \$ 7,0 \$ 29,5 \$ 16,5 \$ 19,5 \$     Turbé sur le résultat   (3,3) \$ (6,0) \$ (33,3) \$ (4,3) \$	(montants en millions de dollars canadiens)	2015	2014	2015	2014
Différences de conversion   Différences de conversion ettes liées aux états financiers   des établissements à l'étranger   103,8 \$ 72,7 \$ 100,9 \$ 184,8   18	Résultat net	67,7 \$	59,9 \$	204,7 \$	191,1 \$
Différences de conversion nettes liées aux états financiers des établissements à l'étranger   103,8 \$ 72,7 \$ 100,9 \$ 184,8   Montant net des pertes sur certaines dettes à long terme   libellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   (45,2)	Éléments pouvant être reclassés en résultat net				
Montant net des pertes sur certaines dettes à long terme   Ibbellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   Ibbellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   Ibbellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   Ibbellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   Ibbellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   Ibbellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   Ibbellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   Ibbellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   Ibbellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures   Ibbellées et au se la luste des différences de conversion liées aux participations mises en équivalence   Ibbellées   Ibbe	Différences de conversion				
Montant net des pertes sur certaines dettes à long terme libellées en monnaise s'trangères et désignées à titre de couvertures d'investissements nets dans des établissements à l'étranger         (45,2)         (17,4)         (68,1)         (37,5)           Reclassement au résultat         (0,4)         -         2,5         -         -         1,6         1,3         (6,0)         (3,3)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)         (4,5)	Différences de conversion nettes liées aux états financiers				
Bibellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures d'investissements nets dans des établissements à l'étranger (45,2 17,4) (68,1) (37,5) (87,5)	des établissements à l'étranger	103,8 \$	72,7 \$	100,9 \$	184,8 \$
d'investissements nets dans des établissements à l'étranger         (45,2)         (17,4)         (68,1)         (37,5)           Reclassement au résultat         (0,4)         -         2,5         -           Impôt sur le résultat         (3,3)         (6,0)         (3,3)         (4,3)           Quote-part des différences de conversion liées aux participations mises en équivalence         22,6         7,0         29,5         16,5           Variations nettes des couvertures de flux de trésorerie         8,7,5         56,3         61,5         \$ 15,5           Partie efficace des variations de la juste valeur des couvertures         (34,4)         (19,0)         (39,2)         (49,1)           Reclassement au résultat ou aux actifs non financiers connexes         20,8         12,5         25,6         27,4           Impôt sur le résultat         3,6         1,6         3,6         5,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,6         3,6         1,7         9,6         9,6         1,7 <td>Montant net des pertes sur certaines dettes à long terme</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>	Montant net des pertes sur certaines dettes à long terme				
Reclassement au résultat   (0,4)   (-) (2,5   -)     Impôt sur le résultat   (3,3) (6,0) (3,3) (4,3) (4,3) (3,0) (6,0) (3,3) (4,3) (3,0) (3,0) (3,3) (4,3) (3,0) (3,0) (3,3) (4,3) (3,0) (3,0) (3,3) (4,3) (3,0) (3,0) (3,3) (4,3) (3,0) (3,0) (3,3) (4,3) (3,0) (3,0) (3,3) (4,3) (3,0) (3,0) (3,3) (4,3) (3,0) (3,0) (3,3) (4,3) (3,0) (3,0) (3,3) (3,3) (3,0) (3,0) (3,3) (3,3) (3,0) (3,3) (3,3) (3,3) (3,0) (3,3)	libellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures				
Impôt sur le résultat   (3,3) (6,0) (3,3) (4,3)   (4,3)   (2	d'investissements nets dans des établissements à l'étranger	(45,2)	(17,4)	(68,1)	(37,5)
Quote-part des différences de conversion liées aux participations mises en équivalence         22,6         7,0         29,5         16,5           Variations nettes des couvertures de flux de trésorerie         77,5         56,3         61,5         159,5           Variations nettes des couvertures de flux de trésorerie         (34,4)         (19,0)         (39,2)         (49,1)           Reclassement au résultat ou aux actifs non financiers connexes         20,8         12,5         25,6         27,4           Impôt sur le résultat         3,6         1,6         3,6         5,6           Quote-part après impôt des variations nettes des couvertures         (0,1)         (0,3)         0,4         (0,9)           de flux de trésorerie et des participations mises en équivalence         (10,1)         5,2)         (9,6)         1(7,0)           Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente         10,1)         5,2)         (9,6)         1(7,0)           Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5,2         1,5	Reclassement au résultat	(0,4)	-	2,5	-
Quote-part des différences de conversion liées aux participations mises en équivalence         22,6         7,0         29,5         16,5           Variations nettes des couvertures de flux de trésorerie         77,5         56,3         61,5         159,5           Variations nettes des couvertures de flux de trésorerie         (34,4)         (19,0)         (39,2)         (49,1)           Reclassement au résultat ou aux actifs non financiers connexes         20,8         12,5         25,6         27,4           Impôt sur le résultat         3,6         1,6         3,6         5,6           Quote-part après impôt des variations nettes des couvertures         (0,1)         (0,3)         0,4         (0,9)           de flux de trésorerie et des participations mises en équivalence         (10,1)         (5,2)         (9,6)         (17,0)           Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente         7         5         2         9,6         (17,0)           Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente         7         5         5         0,2           Eléments ne pouvant jamais être reclassés en résultat net         8         8         9,2         1,2           Réévaluations des régimes à prestations définies         (36,4)         (35,6)         (66,0)         1,3,4	Impôt sur le résultat	(3,3)	(6,0)	(3,3)	(4,3)
Variations nettes des couvertures de flux de trésorerie         77,5 \$ 56,3 \$ 61,5 \$ 159,5           Partie efficace des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie         (34,4) \$ (19,0) \$ (39,2) \$ (49,1)           Reclassement au résultat ou aux actifs non financiers connexes         20,8 12,5 25,6 27,4           Impôt sur le résultat         3,6 1,6 3,6 5,6           Quote-part après impôt des variations nettes des couvertures         (0,1) (0,3) 0,4 (0,9)           de flux de trésorerie et des participations mises en équivalence         (0,1) (5,2) (0,3) 0,4 (0,9)           Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente         (0,1) (5,2) (0,3) (0,4) (0,9)           Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente         - \$ - \$ - \$ 0,2           Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente         - \$ - \$ - \$ 0,2           Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente         - \$ - \$ - \$ 0,2           Éléments ne pouvant jamais être reclassés en résultat net         Réévaluations des régimes à prestations définies           Réévaluations des régimes à prestations définies         (36,4) \$ (35,6) \$ (66,0) \$ 13,4           Réévaluations des régimes à prestations définies         (36,4) \$ (25,2) \$ (48,0) \$ 9,7           Autres éléments du résultat global         10,0 9,4 \$ 18,0 \$ 33,5           Total du résultat global attribuable aux         10,0 9,4	Quote-part des différences de conversion liées aux participations mises en équivalence	22,6	7,0	29,5	16,5
Variations nettes des couvertures de flux de trésorerie           Partie efficace des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie         (34,4) \$ (19,0) \$ (39,2) \$ (49,1) \$           Reclassement au résultat ou aux actifs non financiers connexes         20,8 12,5 25,6 27,4 1mpôt sur le résultat         3,6 1,6 3,6 5,6 27,4 1mpôt sur le résultat que valeur des variations nettes des couvertures           Quote-part après impôt des variations nettes des couvertures         (0,1) (0,3) 0,4 (0,9)         (0,9)           de flux de trésorerie et des participations mises en équivalence         (10,1) \$ (5,2) \$ (9,6) \$ (17,0)         (17,0)           Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente         (10,1) \$ (5,2) \$ (9,6) \$ (17,0)         (17,0)           Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente         - \$ - \$ - \$ - \$ 0,2         - \$ 0,2           Éléments ne pouvant jamais être reclassés en résultat net         Réévaluations des régimes à prestations définies         (36,4) \$ (35,6) \$ (66,0) \$ 13,4         (37,0)           Réévaluations des régimes à prestations définies         (26,4) \$ (26,2) \$ (48,0) \$ 9,7         (37,0)         (37,0)           Autres éléments du résultat global         10,0 \$ 9,4 \$ 18,0 \$ 3,9 \$ 152,4         (37,0) \$ 3,3 \$ 152,4         (37,0) \$ 3,3 \$ 152,4           Total du résultat global         108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         (36,4) \$ 3,4,5 \$ 3,4,5         (36,4) \$ 3,4,5 \$ 3,4,5         (36,4) \$	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	77.5 \$	56.3 \$	61.5 \$	159,5 \$
Partie efficace des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie         (34,4)         (19,0)         \$ (39,2)         (49,1)           Reclassement au résultat ou aux actifs non financiers connexes         20,8         12,5         25,6         27,4           Impôt sur le résultat         3,6         1,6         3,6         5,6           Quote-part après impôt des variations nettes des couvertures         (0,1)         (0,3)         0,4         (0,9)           de flux de trésorerie et des participations mises en équivalence         (0,1)         (5,2)         9,6)         (7,0)           Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente         -         -         -         -         -         0,2         -         0,2           Éléments ne pouvant jamais être reclassées en résultat net         Réévaluations des régimes à prestations définies         (36,4)         (35,6)         (66,0)         13,4           limpôt sur le résultat         10,0         9,4         18,0         (3,7)           Autres éléments du résultat global         41,0         24,9         3,9         152,4           Total du résultat global         108,7         84,8         208,6         343,5           Autres éléments du résultat global aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société         102,5	Variations nettes des couvertures de flux de trésorerie	7- 1	,- +	- ,- ,	,- +
Reclassement au résultat ou aux actifs non financiers connexes         20,8         12,5         25,6         27,4           Impôt sur le résultat         3,6         1,6         3,6         5,6           Quote-part après impôt des variations nettes des couvertures         (0,1)         (0,3)         0,4         (0,9)           de flux de trésorerie et des participations mises en équivalence         (10,1)         (5,2)         (9,6)         (17,0)           Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente           Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente         -         -         -         -         0,2           Éléments ne pouvant jamais être reclassés en résultat net         Réévaluations des régimes à prestations définies         3(3,4)         (35,6)         (66,0)         13,4           Impôt sur le résultat         10,0         9,4         18,0         (3,7)           Autres éléments du résultat global         41,0         24,9         3,9         152,4           Total du résultat global         108,7         84,8         208,6         343,5           Attribuable aux         102,5         84,1         201,6         341,2           Participations ne donnant pas le contrôle         6,2         0,7         7,0         2,3 <td></td> <td>(34.4) \$</td> <td>(19.0) \$</td> <td>(39.2) \$</td> <td>(49 1) \$</td>		(34.4) \$	(19.0) \$	(39.2) \$	(49 1) \$
Impôt sur le résultat   3,6   1,6   3,6   5,6     Quote-part après impôt des variations nettes des couvertures   de flux de trésorerie et des participations mises en équivalence   (0,1)   (0,3)   (0,3)   (0,9)   (1,0)     Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente	•				
Quote-part après impôt des variations nettes des couvertures de flux de trésorerie et des participations mises en équivalence         (0,1)         (0,3)         0,4         (0,9)           Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente           Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente         - \$ - \$ . \$ . \$ . \$ . \$ . \$ . \$ . \$ . \$		•	•	•	•
de flux de trésorerie et des participations mises en équivalence         (0,1)         (0,3)         0,4         (0,9)           Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente         Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente         - \$ - \$ - \$ 0,2           Éléments ne pouvant jamais être reclassés en résultat net         Réévaluations des régimes à prestations définies           Réévaluations des régimes à prestations définies         (36,4)         \$ (35,6)         (66,0)         \$ 13,4           Impôt sur le résultat         10,0         9,4         18,0         (3,7)           Autres éléments du résultat global         41,0         \$ 24,9         3,9         \$ 15,24           Total du résultat global         108,7         \$ 84,8         208,6         \$ 343,5           Participations ne donnant pas le contrôle         102,5         \$ 84,1         201,6         \$ 341,2           Participations ne donnant pas le contrôle         6,2         0,7         7,0         2,3           Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :         108,7         84,8         208,6         3 343,5           Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :         108,7         84,8         208,6         3	•	0,0	1,0	0,0	0,0
(10,1) \$ (5,2) \$ (9,6) \$ (17,0)		(0.1)	(0.3)	0.4	(0.9)
Variations nettee des instruments financiers disponibles à la vente         - \$ - \$ - \$ - \$ 0,2           Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente         - \$ - \$ - \$ 0,2           Étéments ne pouvant jamais être reclassés en résultat net         Réévaluations des régimes à prestations définies           Réévaluations des régimes à prestations définies         (36,4) \$ (35,6) \$ (66,0) \$ 13,4           Impôt sur le résultat         10,0 9,4 18,0 (3,7)           Autres éléments du résultat global         41,0 \$ 24,9 \$ 3,9 \$ 152,4           Total du résultat global         108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5           Attribuable aux :         Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société         102,5 \$ 84,1 \$ 201,6 \$ 341,2           Participations ne donnant pas le contrôle         6,2 0,7 7,7,0 2,3           Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :         84,8 \$ 208,6 \$ 343,5           Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :         100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	de nax de tresorene et des partiolpations mises en equivalence			•	
Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente         - \$ - \$ - \$ 0,2           Éléments ne pouvant jamais être reclassés en résultat net         Réévaluations des régimes à prestations définies           Réévaluations des régimes à prestations définies         (36,4) \$ (35,6) \$ (66,0) \$ 13,4           Impôt sur le résultat         10,0 9,4 18,0 (37,0)           Autres éléments du résultat global         41,0 \$ 24,9 \$ 3,9 \$ 152,4           Total du résultat global         108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5           Attribuable aux :         2           Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société         102,5 \$ 84,1 \$ 201,6 \$ 341,2           Participations ne donnant pas le contrôle         6,2 0,7 7,0 2,3           Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :         108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5           Activités poursuivies         82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	Variatione nottee des instruments financiers disponibles à la vente	(10,1) \$	(υ,Ζ) ψ	(3,0) \$	(17,0) ψ
Éléments ne pouvant jamais être reclassés en résultat net         Réévaluations des régimes à prestations définies           Réévaluations des régimes à prestations définies         (36,4) \$ (35,6) \$ (66,0) \$ 13,4           Impôt sur le résultat         10,0 9,4 18,0 (3,7)           Autres éléments du résultat global         41,0 \$ 24,9 \$ 3,9 \$ 152,4           Autribuable aux :         108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5           Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société         102,5 \$ 84,1 \$ 201,6 \$ 341,2           Participations ne donnant pas le contrôle         6,2 0,7 7,0 2,3           Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :         100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	•	¢	¢.	¢	02 €
Éléments ne pouvant jamais être reclassés en résultat net         Réévaluations des régimes à prestations définies         Réévaluations des régimes à prestations définies       (36,4) \$ (35,6) \$ (66,0) \$ 13,4         Impôt sur le résultat       10,0 9,4 18,0 (3,7)         Q6,4) \$ (26,2) \$ (48,0) \$ 9,7         Autres éléments du résultat global       41,0 \$ 24,9 \$ 3,9 \$ 152,4         Total du résultat global       108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Attribuable aux :       Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société       102,5 \$ 84,1 \$ 201,6 \$ 341,2         Participations ne donnant pas le contrôle       6,2 0,7 7,0 2,3         Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :       108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Activités poursuivies       100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	variation nette de la juste valeur des actils financiers disponibles à la vente				
Réévaluations des régimes à prestations définies         Réévaluations des régimes à prestations définies       (36,4) \$ (35,6) \$ (66,0) \$ 13,4         Impôt sur le résultat       10,0 9,4 18,0 (3,7)         (26,4) \$ (26,2) \$ (48,0) \$ 9,7         Autres éléments du résultat global       41,0 \$ 24,9 \$ 3,9 \$ 152,4         Total du résultat global       108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Attribuable aux :       Exercicipations ne donnant pas le contrôle       102,5 \$ 84,1 \$ 201,6 \$ 341,2         Participations ne donnant pas le contrôle       6,2 0,7 7,0 2,3         Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :       108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Activités poursuivies       100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	Élémente de manager l'amais être de la majorité del	- 2	- \$	- \$	0,2 \$
Réévaluations des régimes à prestations définies       (36,4) \$ (35,6) \$ (66,0) \$ 13,4         Impôt sur le résultat       10,0 9,4 18,0 (3,7)         4 (26,4) \$ (26,2) \$ (48,0) \$ 9,7         Autres éléments du résultat global       41,0 \$ 24,9 \$ 3,9 \$ 152,4         Total du résultat global       108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Attribuable aux :       Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société       102,5 \$ 84,1 \$ 201,6 \$ 341,2         Participations ne donnant pas le contrôle       6,2 0,7 7,0 2,3         Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :       108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Activités poursuivies       100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	• •				
Impôt sur le résultat   10,0   9,4   18,0   (3,7)		(00.4)	(05 O) A	(22.2) 4	40.4.0
(26,4) \$ (26,2) \$ (48,0) \$ 9,7         Autres éléments du résultat global       41,0 \$ 24,9 \$ 3,9 \$ 152,4         Total du résultat global       108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Attribuable aux :       Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société       102,5 \$ 84,1 \$ 201,6 \$ 341,2         Participations ne donnant pas le contrôle       6,2 0,7 7 7,0 2,3         Participations ne donnant pas le contrôle       6,2 0,7 7 7,0 2,3         Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :       84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Activités poursuivies       100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6					
Autres éléments du résultat global       41,0 \$ 24,9 \$ 3,9 \$ 152,4         Total du résultat global       108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Attribuable aux :       Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société         Participations ne donnant pas le contrôle       6,2 0,7 7,0 2,3         Participations ne donnant pas le contrôle       6,2 0,7 7,0 2,3         Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :         Activités poursuivies       100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	Impot sur le resultat				
Total du résultat global         108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5           Attribuable aux :         Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société         102,5 \$ 84,1 \$ 201,6 \$ 341,2           Participations ne donnant pas le contrôle         6,2 0,7 7,0 2,3           108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5           Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :           Activités poursuivies         100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6			•		9,7 \$
Attribuable aux :         Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société       102,5 \$ 84,1 \$ 201,6 \$ 341,2         Participations ne donnant pas le contrôle       6,2 0,7 7,0 2,3         108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :         Activités poursuivies       100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	Autres éléments du résultat global	41,0 \$	24,9 \$	3,9 \$	152,4 \$
Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société       102,5 \$ 84,1 \$ 201,6 \$ 341,2         Participations ne donnant pas le contrôle       6,2 0,7 7,0 2,3         108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :         Activités poursuivies       100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	Total du résultat global	108,7 \$	84,8 \$	208,6 \$	343,5 \$
Participations ne donnant pas le contrôle         6,2         0,7         7,0         2,3           108,7         84,8         208,6         343,5           Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :           Activités poursuivies         100,5         82,5         200,7         334,6	Attribuable aux :				
108,7 \$ 84,8 \$ 208,6 \$ 343,5         Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :         Activités poursuivies       100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société	102,5 \$	84,1 \$	201,6 \$	341,2 \$
Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société :  Activités poursuivies  100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	Participations ne donnant pas le contrôle	6,2	0,7	7,0	2,3
de la Société : Activités poursuivies  100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6		108,7 \$	84,8 \$	208,6 \$	343,5 \$
de la Société : Activités poursuivies  100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6	Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres				
Activités poursuivies 100,5 \$ 82,5 \$ 200,7 \$ 334,6					
•		100,5 \$	82,5 \$	200,7 \$	334,6 \$
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	·	•		•	
<b>102,5 \$</b> 84,1 \$ <b>201,6 \$</b> 341,2		•			341,2 \$

# État consolidé des variations des capitaux propres

		Attribua	ıble aux détente	eurs d'instruments	de capitaux propres o	de la Société		
(montants en millions de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions)	Action Nombre d'actions	ns ordinaires Valeur attribuée	Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués	Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Soldes au 1 <sup>er</sup> avril 2013	259 979 059	471,7 \$	21,9 \$	(12,0) \$	633,0 \$	1 114,6 \$	31,8 \$	1 146,4 \$
Résultat net	-	-	-	-	190,0	190,0	1,1	191,1
Autres éléments du résultat global :								
Différences de conversion	-	-	-	158,3	-	158,3	1,2	159,5
Variations nettes des couvertures de flux de trésorerie	-	-	-	(17,0)	-	(17,0)	-	(17,0)
Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente	-	_	-	0,2	-	0,2	-	0,2
Réévaluations des régimes à prestations définies	_	=	-	· <u>-</u>	9,7	9,7	-	9,7
Total du résultat global	-	- \$	- \$	141,5 \$	199,7 \$	341,2 \$	2,3 \$	343,5 \$
Options sur actions exercées	2 387 556	22,2	- '	-	-	22,2	-	22,2
Achat facultatif au comptant	1 410	-	-	_	-	-	-	-
Transfert sur exercice d'options sur actions	-	6,1	(6,1)	-	=	-	=	-
Paiements fondés sur des actions	-	-	3,7	-	-	3,7	-	3,7
Accroissement des participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	6,5	6,5
Dividendes en actions	1 403 418	17,5	-	-	(17,5)	-	-	-
Dividendes en trésorerie	-	-	-	-	(40,1)	(40,1)	-	(40,1)
Soldes au 31 mars 2014	263 771 443	517,5 \$	19,5 \$	129,5 \$	775,1 \$	1 441,6 \$	40,6 \$	1 482,2 \$
Résultat net	-	-	-	-	201,8	201,8	2,9	204,7
Autres éléments du résultat global :								
Différences de conversion	-	-	-	57,4	-	57,4	4,1	61,5
Variations nettes des couvertures de flux de trésorerie	-	-	-	(9,6)	-	(9,6)	-	(9,6)
Réévaluations des régimes à prestations définies	-	-	-	-	(48,0)	(48,0)	-	(48,0)
Total du résultat global	-	- \$	- \$	47,8 \$	153,8 \$	201,6 \$	7,0 \$	208,6 \$
Options sur actions exercées	1 309 201	12,6	-	-	-	12,6	-	12,6
Achat facultatif au comptant	4 509	0,1	-	-	-	0,1	-	0,1
Transfert sur exercice d'options sur actions	-	3,5	(3,5)	-	-	-	-	-
Paiements fondés sur des actions	-	-	3,1	-	-	3,1	-	3,1
Accroissement des participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	3,6	3,6
Dividendes en actions	1 817 917	25,3	-	-	(25,3)	-	=	-
Dividendes en trésorerie	-	-	-	-	(46,3)	(46,3)	=	(46,3)
Soldes au 31 mars 2015	266 903 070	559,0 \$	19,1 \$	177,3 \$	857,3 \$	1 612,7 \$	51,2 \$	1 663,9 \$

Le solde des résultats non distribués et du cumul des autres éléments du résultat global au 31 mars 2015 s'est élevé à 1 034,6 millions \$ (904,6 millions \$ en 2014).

# Tableau consolidé des flux de trésorerie

(montants en millions de dollars canadiens)	2015	2014
Activités opérationnelles		
Résultat des activités poursuivies	204,1 \$	189,4 \$
Ajustements pour:		
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	108,1	98,8
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles et d'autres	04.0	CE 0
actifs Amortissement des frais de financement	81,0	65,8
	1,4	1,5
Quote-part après impôt du résultat net des participations mises en équivalence	(37,5)	(30,0)
Impôt sur le résultat différé	37,2	28,5
Crédits d'impôt à l'investissement	(21,7)	(15,6)
Rémunération fondée sur des actions	7,5	9,7
Régimes de retraite à prestations définies	6,4	(9,1)
Dotation aux amortissements des autres passifs non courants	(35,8)	(25,8)
Profit sur la cession partielle de participations dans des investissements	(13,9)	-
Profit sur la cession d'immobilisations corporelles	(1,2)	(5,6)
Autres	2,2	(11,3)
Variation du fonds de roulement hors trésorerie	(69,2)	(20,4)
Flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles	268,6 \$	275,9 \$
Activités d'investissement		
Regroupements d'entreprises, déduction faite de la trésorerie et des		
équivalents de trésorerie acquis	(2,0) \$	(3,7) \$
Produit de la cession partielle de participations dans des investissements,		
déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés	8,5	-
Dépenses d'investissement en immobilisations corporelles	(144,2)	(157,0)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	7,6	15,4
Frais de développement inscrits à l'actif	(41,5)	(43,4)
Système de gestion intégré (ERP) et autres logiciels	(19,9)	(13,6)
(Paiements versés aux) produit net tiré des participations mises en	(0.2)	4.0
équivalence	(0,3)	4,2
Dividendes reçus des participations mises en équivalence	8,9	15,0
Autres	4,1	(10,2)
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement	(178,8) \$	(193,3) \$
Activités de financement	<b>^</b>	(40.4) Ф
Variation nette des liquidités soumises à restrictions	- \$	(18,1) \$
Produit tiré des prélèvements aux termes des facilités de crédit non garanties renouvelables	524,7	641,1
Remboursement sur l'encours des facilités de crédit non garanties	324,1	041,1
renouvelables	(554,0)	(655,3)
Produit tiré de la dette à long terme, déduction faite des coûts de transaction	37,0	67,9
Remboursement sur la dette à long terme	(18,9)	(38,0)
Remboursement sur des contrats de location-financement	(28,2)	(27,8)
Dividendes versés	(46,3)	(40,1)
Émission d'actions ordinaires	12,7	22,2
Autres	-	(0,5)
Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement	(73,0) \$	(48,6) \$
Incidence des fluctuations des taux de change sur la trésorerie et	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	, , , ,
les équivalents de trésorerie	8,8 \$	22,4 \$
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	25,6 \$	56,4 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	312,3	260,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période,		
liées aux activités abandonnées	(7,7)	(11,8)
	330,2 \$	304,6 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période		
·		
·	8,9 \$	16,2 \$
Information supplémentaire :	8,9 \$ 54,9	16,2 \$ 55,7
•	•	16,2 \$ 55,7 7,8