



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES  
2023 DE CAE

M. Marc Parent, président et chef de la direction

Constantino Malatesta, chef de la Comptabilité et vice-président, contrôleur

en remplacement de

M<sup>me</sup> Sonya Branco, vice-présidente exécutive, Finances, et chef de la direction  
financière

**VERSION FRANÇAISE**

Le mercredi 9 août 2023

Montréal

*(La vidéo récapitulative de l'EX23 « Nous sommes Un CAE » vient d'être diffusée)*

Marc Parent, président et chef de la direction

Bonjour tout le monde, et bienvenue à l'assemblée générale annuelle extraordinaire des actionnaires de CAE.

Comme vous venez de le voir dans la vidéo, l'exercice 2023 a été une autre année marquante pour CAE, alors que nous avons tiré parti de notre technologie, de notre leadership d'opinion inégalé et de nos partenariats pour fournir aux personnes qui occupent des postes critiques le savoir-faire et les solutions nécessaires pour créer un monde plus sécuritaire. Alors que nous venons de clôturer l'année de célébrations de notre 75<sup>e</sup> anniversaire, nous avons continué à tirer parti de notre riche histoire et nous avons pris des mesures pour transformer notre industrie et nos secteurs.

Dans le secteur de l'Aviation civile, nous avons enregistré les meilleurs résultats de notre histoire avant même que le trafic mondial de passagers ne soit revenu à son niveau d'avant la pandémie, tandis que le secteur Défense et Sécurité a poursuivi son excellente progression dans le cadre de sa transformation pluriannuelle. Du côté du secteur Santé, nous avons enregistré une croissance à deux chiffres des revenus grâce à notre équipe dynamique et à nos solutions très innovatrices. Partout dans le monde, nous avons travaillé en tant qu'Un CAE afin d'élargir nos capacités technologiques et notre positionnement sur le marché, et de révolutionner la formation et les opérations critiques pour nos clients.

La transformation numérique de CAE et son expansion dans de nouveaux marchés et créneaux nous ont fait progresser dans notre parcours pour devenir une entreprise encore plus résiliente et rentable, et mieux positionnée pour tirer parti de la demande croissante pour nos produits et services. En ce qui concerne l'avenir, nous observons des tendances très favorables à long terme dans tous nos marchés, ce qui est de bon augure pour notre croissance.

D'une part, comme nous l'avons indiqué au Salon aéronautique de Paris en juin dernier, nous prévoyons que 1,3 million de nouveaux professionnels de l'aviation devront

être recrutés partout dans le monde au cours des 10 prochaines années. Ils devront être formés, ce qui est – comme vous le savez – au cœur de la mission de CAE. Nous nous attendons à une augmentation des dépenses en défense et à ce que la priorité soit accordée à l'état de préparation, car les événements géopolitiques ont galvanisé les priorités de la défense nationale aux États-Unis et de l'ensemble des pays alliés.

Nous continuons également à observer une forte demande en personnel infirmier et des occasions d'affaires accrues dans le domaine de la simulation médicale – deux enjeux auxquels peuvent répondre les solutions de CAE.

Au cours de l'exercice 2023, nous avons continué à révolutionner la formation et les opérations critiques de nos clients au moyen de solutions numériques immersives. Alors qu'ils se préparent chaque jour pour les moments qui comptent le plus, les technologies de nouvelle génération de CAE continuent de rehausser les normes de sécurité et d'améliorer les performances humaines.

Dans le secteur de l'Aviation civile, cela signifie que nous fournissons une gamme complète de solutions de formation des pilotes, du personnel de cabine, des techniciens de maintenance et du personnel au sol, dans les secteurs de l'aviation commerciale, d'affaires et sur hélicoptère. Aujourd'hui, nous sommes le plus important fournisseur de services de formation dans le monde, avec un réseau mondial de centres de formation dans lequel nous dispenserons près d'1,2 million d'heures de formation cette année. Peu importe où vous voyagez, il y a de fortes chances que votre pilote ou votre copilote ait été formé dans l'un de nos centres de formation à travers le monde ou dans un simulateur de vol conçu et construit par CAE ici, à Montréal.

Si vous avez voyagé au cours des derniers mois, vous avez peut-être remarqué à quel point les aéroports sont achalandés, ce qui témoigne de la forte reprise du transport aérien. Pour le premier trimestre de l'année civile en cours seulement, le trafic passagers mondial a augmenté de 58 % par rapport à la période correspondante de 2022. À la fin du mois de mai, le trafic passagers mondial s'établissait à 96 % des niveaux d'avant la pandémie. Aux États-Unis, l'administration chargée de la sécurité des transports

(Transportation Safety Authority) a établi le 30 juin dernier un nouveau record quotidien pour le contrôle des passagers, ce qui en fait la journée la plus achalandée de l'histoire de l'aviation américaine. Toutefois, nos compagnies aériennes clientes ne sont pas toutes revenues à leurs niveaux de 2019, surtout en Asie, où le trafic international se situe à environ 75 % du niveau d'activité d'avant la pandémie.

Notre solide position concurrentielle sur le marché de l'aviation, qui comprend un vaste réseau mondial de formation, les meilleurs instructeurs, des programmes de formation complets, une technologie unique et des partenariats solides en matière de formation, nous place en très bonne position alors que la reprise du transport aérien se poursuit.

Au cours de l'exercice 2023 et dans les mois qui ont suivi, nous avons amorcé la construction, inauguré ou agrandi 8 centres de formation, conclu de nombreux accords de formation à long terme, livré 46 simulateurs de vol et en avons vendu 62. Nous avons enregistré des commandes annuelles records de 2,8 milliards \$ dans le secteur Civil, ce qui témoigne de la forte demande soutenue pour nos solutions de formation des pilotes et pour nos services aériens numériques de nouvelle génération. Le secteur Civil a terminé l'exercice avec un carnet de commandes ajusté record de 5,7 milliards \$.

Presque toutes les grandes compagnies aériennes américaines ont conclu des ententes de services de formation à long terme avec nous (et nous n'en avons aucune avant la pandémie), ce qui témoigne de notre succès et de notre résilience. Nos équipes ont également réalisé d'excellents progrès dans l'élargissement de notre portée en matière de solutions numériques pour les opérations aériennes grâce à l'intégration en cours d'AirCentre. CAE dispose ainsi d'une capacité unique à offrir à ses clients des solutions évolutives qui prennent en charge la gestion de bout en bout des opérations aériennes, le rendement opérationnel, la rentabilité et l'amélioration de l'expérience des passagers. Aujourd'hui, toutes les 5 secondes, un avion décolle en utilisant nos solutions logicielles. C'est impressionnant!

Au cours de l'exercice 2023, nous avons également renforcé nos partenariats avec l'annonce d'une coentreprise avec AEGEAN, la plus grande compagnie aérienne grecque, et d'une entente exclusive de 15 ans avec le groupe Qantas en Australie portant sur la conception et l'exploitation d'un nouveau centre de formation des pilotes à la fine pointe de la technologie à Sydney.

Afin d'être là où nos clients ont besoin de nous, nous avons stratégiquement étendu notre réseau d'aviation d'affaires dans des endroits clés, notamment avec la construction d'un nouveau centre de formation à Savannah, en Géorgie, et l'ouverture d'un autre centre de formation à Las Vegas, au Nevada. Nous avons également annoncé l'ouverture prochaine d'un centre de formation pour l'aviation d'affaires à Vienne, en Autriche, le premier du genre en Europe centrale.

En tant que partenaire de choix, nous avons renforcé notre collaboration avec Boeing, qui couvre des plateformes commerciales et de défense dans le monde entier. Nous avons d'abord annoncé la conclusion d'une entente de collaboration avec Boeing dans le domaine de la défense, afin d'élargir la collaboration sur les plateformes multimissions au Canada, en Allemagne et en Norvège dans le cadre du programme P-8A Poseidon. Deux mois plus tard, nous avons annoncé un accord en vertu duquel CAE deviendra un fournisseur de formation agréé par Boeing et le premier à offrir son programme de formation et d'évaluation axé sur les compétences. Grâce à cet accord, Boeing et CAE élargiront l'accès à une formation au pilotage innovatrice et de grande qualité pour les clients de l'aviation commerciale du monde entier. Notre capacité à offrir à des partenaires tels que Boeing une vaste gamme de solutions de formation polyvalentes est l'une des qualités uniques que nous sommes en mesure d'offrir en tant qu'Un CAE.

Nous nous attendons à ce que le rythme des changements dans le secteur de l'aviation soit important au cours des prochaines années. La demande pour des professionnels de l'aviation qualifiés est tributaire de la croissance du trafic aérien, du nombre de départs à la retraite de pilotes et du nombre de livraisons d'avions. Plus de la

moitié des pilotes de l'aviation commerciale et de l'aviation d'affaires qui seront actifs dans dix ans n'ont même pas encore commencé leur formation.

Dans le secteur Défense et Sécurité, nous sommes la plus importante entreprise mondiale de formation et de simulation, peu importe la plateforme, qui fournit des solutions dans les cinq domaines et qui répond aux besoins essentiels de nos clients face à l'évolution rapide de l'environnement et aux défis entourant la sécurité mondiale. Nous sommes particulièrement bien positionnés pour tirer parti des innovations de CAE et de ses solutions de formation de pointe dans le domaine de l'aviation commerciale afin de transformer l'entraînement dans le domaine de la défense grâce aux analyses avancées et aux technologies de pointe. À la fin de l'exercice 2023, notre carnet de commandes ajusté s'établissait à 5,1 milliards \$, et nous prévoyons continuer de l'augmenter avec des occasions d'affaires intéressantes dans notre carnet de soumissions.

Voici quelques exemples de certaines réussites récentes dont nous sommes très fiers :

Aux États-Unis, nous avons remporté un contrat de 455 millions \$ US pour soutenir les services de soutien à l'entraînement de l'école de pilotage à Fort Novosel, en Alabama, où nous formerons tous les pilotes d'appareils à voilure tournante de la U.S. Army. CAE est également un partenaire clé de l'équipe Valor, qui fournira des solutions d'entraînement et de simulation pour le programme Future Long-Range Assault Aircraft de la U.S. Army.

Et ça ne s'arrête pas là! Nous avons récemment obtenu un contrat d'entraînement initial au vol sur aéronefs à voilure tournante de la U.S. Air Force, d'une valeur de 111 millions \$ US.

Grâce à ces nouveaux contrats, CAE forme maintenant les 43 000 pilotes de tous les corps de l'armée américaine à un certain point de leur carrière.

Au cours du dernier mois, nous avons annoncé deux nouveaux contrats importants. Le premier est un contrat dans le domaine Terrestre qui est essentiel à l'effort de prototypage rapide de la U.S. Army soutenant le programme d'entraînement virtuel de soldat. Nous prévoyons que cela remplacera plus de 800 systèmes de formation existants.

De plus, nous venons d'annoncer que nous tirons parti de notre expertise de pointe en formation pour l'aviation d'affaires pour fournir des solutions essentielles aux missions à la U.S. Army en concluant un contrat de formation fondée sur la simulation pour le système clé de renseignement, de surveillance et de reconnaissance aéroporté de l'armée. Le système de détection et d'exploitation à haute précision, aussi appelé HADES, est basé sur l'avion d'affaires Bombardier Global 6500, une plateforme pour laquelle nous sommes le fournisseur mondial autorisé de formation.

En dehors des États-Unis, nous dispensons un entraînement au pilotage de base et avancé dans les centres d'entraînement au vol de l'OTAN, répartis dans plusieurs emplacements au Canada. Tirant parti de notre expertise et de nos partenariats stratégiques, CAE a étendu la formation en Europe avec l'École internationale de formation au pilotage en Italie, une coentreprise avec Leonardo Helicopters.

CAE fournit également la formation ab initio aux forces aériennes allemandes au centre de formation CAE Brême, en Allemagne, et à Montpellier, en France.

Lorsqu'il s'agit de former les forces de défense, notre objectif est de ramener nos hommes et nos femmes en service sains et saufs après leur mission. C'est pourquoi je ne pourrais être plus heureux de vous annoncer que SkyAlyne, la coentreprise entre CAE et KF Aerospace - deux exemples de réussite canadienne - a récemment été choisie par le gouvernement du Canada comme soumissionnaire retenu pour le programme de formation des équipages de l'avenir, ou FAcT, qui appuie la formation des pilotes et des équipages de la prochaine génération de l'Aviation royale canadienne. Nous allons maintenant passer à la phase de négociation en vue de l'attribution éventuelle du contrat en 2024.

Il s'agit d'un contrat de transformation pour notre secteur Défense et Sécurité, un contrat sans précédent qui représente une occasion de formation de plusieurs milliards de dollars et qui, une fois attribué, garantira du travail pour les 25 prochaines années.

Ces récents contrats remportés sont majeurs. Ils arrivent à un moment où les gouvernements du monde entier se tournent vers le secteur privé pour aider à former plus

de pilotes. Et il est évident qu'ils se tournent vers CAE en tant que partenaire de confiance et de longue date.

Dans le secteur Santé, la formation fondée sur la simulation est l'un des moyens les plus efficaces de préparer les professionnels de la santé pour les moments qui comptent le plus : traiter les patients, gérer les situations critiques et renforcer la sécurité.

En outre, le vieillissement de la population mondiale nécessitera davantage de soins, alors que les talents et les ressources disponibles pour répondre à cette demande croissante sont limités. Cet enjeu exige des solutions innovatrices, et nous croyons que la formation fondée sur la simulation médicale contribuera grandement à résoudre bon nombre des défis auxquels la société continue de faire face.

Nous sommes fiers de gagner des parts de marché dans ce domaine. En tant que leader d'opinion sur le plan de l'industrie, CAE a été retenue pour présenter un laboratoire d'apprentissage immersif lors du plus grand événement de simulation du secteur, le salon International Meeting of Simulation in Healthcare, dans le cadre d'une séance axée sur les points communs entre la formation en aviation et la formation en soins de santé afin d'améliorer la qualité des soins et la sécurité des patients.

Le secteur Santé continue d'afficher une croissance des revenus par rapport à l'exercice précédent, grâce à une organisation axée sur l'excellence opérationnelle et l'augmentation de notre présence.

Les marchés de CAE sont en expansion. Nos produits et services offerts dans les domaines de l'Aviation civile et de la Défense ont de nombreux points communs, et en tant qu'Un CAE, nous trouvons des moyens de tirer parti des technologies existantes pour acquérir de nouveaux clients dans de nombreux secteurs.

Nous avons une longue et riche tradition d'innovation et de solutions technologiques de pointe qui définissent les avancées des secteurs dans lesquels nous exerçons nos activités. Par exemple, nous avons mené une étude sur le terrain avec la Japan Air Self-Defense Force sur nos plus récentes solutions numériques axées sur la réalité virtuelle et l'intelligence artificielle. Elle comprenait une technologie de rétroaction

biométrique qui permet aux instructeurs d'ajuster la complexité en fonction de données comme le niveau de stress de l'étudiant ou sa charge cognitive.

Notre approche est fondée sur des solutions communes à tous nos segments. Cela signifie que nous intégrons de plus en plus nos meilleures technologies, en tirant parti de l'ampleur des acquisitions que nous avons réalisées au cours des trois dernières années et en trouvant de nouveaux moyens d'exploiter ces technologies sur de nouveaux marchés.

Avec CAE Rise, par exemple, nous prenons un système de formation fondé sur des données conçu à l'origine pour l'aviation civile qui tire parti de l'analytique pour rendre la formation des pilotes plus efficace, et nous l'appliquons aux scénarios d'entraînement militaire.

De même, avec CAE Prodigy, nous utilisons une technologie militaire qui offre de la formation immersive au moyen d'une solution visuelle complète et nous l'appliquons à nos solutions de formation civile.

Au cours de l'exercice, nous avons lancé plusieurs nouvelles solutions de formation axées sur la réalité mixte qui utilisent des technologies de prochaine génération pour offrir des simulations ultraréalistes. Par exemple, nous avons lancé un nouveau simulateur axé sur la réalité mixte pour le marché de la mobilité aérienne avancée (taxis aériens). Avec ce secteur, nous entrons dans une nouvelle ère de l'aviation, caractérisée par la technologie de propulsion électrique. CAE a déjà établi un certain nombre de partenariats avec des développeurs de taxis aériens électriques et a très hâte de mettre sur le marché des solutions de formation avancées en phase avec la demande des clients au fur et à mesure que ce segment se développe.

Il s'agit là de concepts très innovateurs avec des applications concrètes et des éléments importants qui permettront d'améliorer l'efficacité et la sécurité de la formation. Grâce à ces innovations de CAE, nous prévoyons élargir notre avantage concurrentiel et dégager de nouvelles sources de revenus.

Pour ce qui est de l'avenir, nous demeurons enthousiastes à l'égard des possibilités créées et de notre avantage en R-D qui, selon nous, définira l'évolution technologique de nos principaux marchés dans les années à venir.

CAE continue de faire des progrès dans l'intégration des questions environnementales, sociales et de gouvernance dans tous les aspects de nos activités. Nous considérons le développement durable comme un élément essentiel de notre avantage concurrentiel.

Nous sommes fiers d'être la première société aéronautique canadienne à être devenue carboneutre au cours de l'exercice 2020. Alors que nous entamons la prochaine étape de notre parcours en matière de développement durable, CAE a élaboré une feuille de route stratégique sur cinq ans pour s'aligner sur les meilleures pratiques du secteur.

Au début de l'exercice, nous avons été admis en tant que membre de l'initiative Renewable Energy 100 du Climate Group, un regroupement d'entreprises influentes de tous les secteurs dans le monde, unies dans leur engagement à accélérer l'utilisation des énergies renouvelables.

Nous progressons également sur le plan de l'aviation verte. En partenariat avec Piper Aircraft, nous avons lancé notre programme de modification des avions électriques, dans le but de mettre sur le marché une variante électrique de cet avion.

Alors que le secteur de la mobilité aérienne avancée continue de se développer, CAE a également été un chef de file en matière de gouvernance pour aider à définir des normes de formation qui atteignent le plus haut niveau de sécurité.

Nous sommes fiers des employés talentueux de CAE et nous entretenons activement notre culture d'entreprise unique. Je suis d'ailleurs honoré que CAE ait été reconnue comme l'un des 100 meilleurs employeurs du Canada plus tôt cette année, ce dont je suis extrêmement fier. Notre objectif est de bâtir un milieu de travail où chacun se sent valorisé, inclus, et ressent un fort sentiment d'appartenance.

Dans cette optique, nous continuons à favoriser et à promouvoir une culture de diversité, d'équité et d'inclusion dans l'ensemble de l'organisation et dans nos collectivités.

Une fois de plus, au cours de l'exercice 2023, nous avons atteint notre objectif d'accroître la diversité de notre équipe de direction de 10 % d'une année sur l'autre. Et pour la 5<sup>e</sup> année consécutive, nous avons été nommés à l'indice de l'égalité des genres de Bloomberg.

Nous avons élargi notre programme d'ambassadrices CAE Femmes pilotes aux commandes, qui vise à encourager les jeunes femmes à faire carrière dans l'aviation. Nous poursuivons également notre parcours visant à établir des relations positives et significatives avec les entreprises et les communautés autochtones.

Ce ne sont là que quelques-unes des mesures importantes que nous avons prises en matière de développement durable cette année. Pour en savoir plus, je vous invite à lire notre Rapport annuel d'activités et de développement durable de l'exercice 2023.

Je cède maintenant la parole à Constantino Malatesta, notre chef de la Comptabilité et vice-président, contrôleur, qui passera en revue nos résultats financiers.

Constantino Malatesta, notre chef de la Comptabilité et vice-président, contrôleur

Merci, Marc.

Nous avons obtenu d'excellents résultats au cours de l'exercice 2023, avec des revenus consolidés qui ont augmenté de 25 % pour atteindre 4,2 milliards \$. Le résultat opérationnel sectoriel ajusté était en hausse de 23 % pour s'établir à 548,1 millions \$, et le résultat net ajusté annuel était de 279,2 millions \$, ou 0,88 \$ par action, comparativement à 0,84 \$ l'an dernier.

Nous avons généré de solides flux de trésorerie disponibles de 335,7 millions \$ pour l'exercice, pour un taux de conversion de 120 %. Nous continuons de viser un taux de conversion moyen de 100 %.

Les flux de trésorerie ont servi à financer les dépenses d'investissement en immobilisations de 268,8 millions \$ pour l'exercice, essentiellement alimentées par l'expansion de notre réseau de formation pour l'aviation civile conformément à la demande des clients. Le nouveau centre de formation pour l'aviation d'affaires que nous avons ouvert à Las Vegas en avril en est un bel exemple. Ces occasions d'affaires se

traduisent par des rendements élevés, en raison de l'accroissement rapide de la capacité de nos simulateurs au cours des premières années de leur déploiement.

Notre ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté s'améliore rapidement depuis le milieu de l'exercice 2023, et nous continuons de prévoir que celui-ci diminuera pour devenir inférieur à 3,00 d'ici le milieu de l'exercice, compte tenu de l'augmentation de notre BAIIA et du financement continu des investissements rentables mentionnés ci-dessus dans la croissance interne.

Résumons maintenant nos résultats sectoriels...

Dans le secteur Civil, les revenus ont augmenté de 34 % pour atteindre 2,2 milliards \$ et le résultat opérationnel sectoriel ajusté a augmenté de 54 % pour atteindre 485,3 millions \$, pour une marge annuelle record de 22,4 %. La hausse des revenus est attribuable à l'augmentation du taux d'utilisation et du nombre de livraisons de simulateurs de vol par rapport à l'exercice précédent. Nous avons atteint une marge record pour l'exercice, même si, comme Marc l'a mentionné, le transport aérien n'a pas complètement retrouvé ses niveaux de 2019 dans toutes les régions. C'est grâce à l'excellent travail accompli au cours des dernières années pour réduire nos coûts récurrents. Nous bénéficions également d'une combinaison des ventes plus favorable grâce à l'expansion structurelle de l'aviation d'affaires et à l'augmentation de la part des revenus provenant des services de formation dans l'ensemble.

Pour l'exercice, les revenus du secteur Défense ont augmenté de 15 % pour s'établir à 1,8 milliard \$, et le résultat opérationnel sectoriel ajusté a diminué de 55 % pour s'établir à 53,1 M\$, ce qui représente une marge de 2,9 %. Au cours de l'exercice, nous avons enregistré des résultats trimestriels en progression constante en raison de l'exécution de contrats existants, des mesures d'atténuation des coûts et de l'amélioration graduelle des difficultés économiques auxquelles nous avons dû faire face.

Pour sa part, le secteur Santé a enregistré des revenus de 192,7 millions \$ pour l'exercice, en hausse de 27 %, et un résultat opérationnel sectoriel ajusté de 9,7 millions \$,

soit une marge de 5 %. Grâce à ses améliorations opérationnelles et à ses gains au niveau des parts de marché, le secteur Santé continue d'afficher une croissance du chiffre d'affaires et des bénéfices à des taux supérieurs à ceux du marché.

Comme vous l'avez peut-être constaté dans les résultats financiers que nous avons publiés ce matin, l'exercice 2024 a très bien commencé. Nous avons annoncé des revenus consolidés de 1,05 milliard \$, soit 13 % de plus qu'au premier trimestre de l'exercice précédent, et un résultat opérationnel sectoriel ajusté de 145,1 millions \$, comparativement à 60,9 millions \$ au premier trimestre de l'exercice précédent. Le RPA ajusté s'est établi à 0,24 \$ au premier trimestre, comparativement à 0,06 \$ à l'exercice précédent.

Nous avons également renforcé davantage notre situation financière et sommes en bonne voie d'atteindre notre cible d'endettement d'ici le milieu de l'exercice.

Je vous remercie de votre attention et je redonne la parole à notre chef de la direction, Marc Parent.

Marc Parent, président et chef de la direction

Merci, Constantino.

Il y a un an, nous commençons à voir la lumière au bout du tunnel après les perturbations causées par la pandémie. À ce moment-là, nous nous sommes fixé des objectifs ambitieux pour l'avenir en ce qui concerne l'établissement de partenariats, l'expansion de notre réseau et l'exploitation de nos technologies dans de nouveaux marchés.

Quand je pense à tout ce que nous avons accompli au cours des 12 derniers mois, je ne pourrais être plus fier de cette entreprise. Nous sommes en bonne voie d'atteindre notre objectif qui consiste à faire de CAE une entreprise plus grande, plus forte et plus rentable, et nous croyons que nous avons un brillant avenir devant nous.

Pour l'exercice 2024 et les exercices suivants, nos perspectives sont très positives, avec des tendances clairement définies qui sont favorables dans tous les secteurs de CAE.

Comme toujours, nous nous efforçons d’obtenir plus que notre juste part dans tous nos marchés, d’étendre notre avantage concurrentiel et de continuer à tirer parti des occasions qui se présentent. Nous obtenons des résultats concrets et de solides prises de commandes, et notre carnet de commandes augmente dans tous nos marchés. CAE demeure stratégiquement positionnée pour répondre aux besoins de ses clients et pour assurer une croissance substantielle de son chiffre d’affaires et de ses bénéfices dans les années à venir.

Alors que le transport aérien s’approche des niveaux d’avant la pandémie, la plupart des compagnies aériennes comptent sur CAE pour leurs besoins essentiels en matière de formation, de soutien opérationnel numérique et de gestion des équipages. Par conséquent, nous nous attendons à ce que notre secteur de l’Aviation civile continue de croître à un rythme supérieur à celui du marché.

Parmi les facteurs favorables au secteur Défense, notons l’accent accru mis sur les menaces provenant d’adversaires de force comparable, ainsi que la reconnaissance de la hausse marquée du besoin de solutions numériques et synthétiques immersives. Comme les gouvernements mettent l’accent sur la modernisation de la défense et sur une meilleure préparation, nous considérons que ce secteur est au tout début d’un cycle haussier prolongé.

Et, bien sûr, nous continuons de saisir les occasions sans cesse croissantes dans le secteur de la santé. Nous répondons de façon proactive à la demande accrue en professionnels de la santé avec une nouvelle gamme de solutions de formation, et nous tirons parti des technologies avancées pour bâtir des capacités numériques perfectionnées afin de continuer à remporter des parts de marché.

En résumé, je me sens privilégié de diriger cette entreprise unique, dont les solutions de pointe en matière de formation et d’opérations critiques permettent aux pilotes, aux membres d’équipage, aux forces de défense et aux professionnels de la santé de donner quotidiennement le meilleur d’eux-mêmes quand les enjeux sont les plus importants.

Les plus de 13 000 employés de CAE dans le monde sont unis par les valeurs qui soutiennent notre vision d'être le « partenaire de choix » et sont inébranlables dans leur engagement à préparer nos clients pour les moments qui comptent le plus.

Au nom de la direction de CAE, je tiens à remercier nos employés pour leur ingéniosité et leur dévouement et à reconnaître leur contribution essentielle à la concrétisation de notre vision.

Je suis très satisfait des progrès importants que nous avons réalisés l'an dernier et au cours des premiers mois de l'EX 2024, qui élargissent davantage les possibilités qui s'offrent à nous. Nous prévoyons continuer de réaliser d'excellents progrès au cours de l'exercice à venir et des suivants.

En terminant, j'aimerais remercier Alan MacGibbon, notre président du conseil.

Alan, ton leadership et ton engagement à l'égard de notre vision commune pour cette entreprise sont vraiment appréciés.

J'aimerais également profiter de l'occasion pour souligner le départ à la retraite de l'honorable Sue Payton du conseil d'administration de CAE USA cette année. Au fil des ans, notamment en tant que présidente du Comité de sécurité gouvernementale, Sue a fourni à CAE des conseils précieux et une orientation claire qui auront certainement un impact durable sur notre entreprise.

L'honorable Michael Fortier, qui a siégé au conseil de CAE pendant 13 ans, prendra également sa retraite. Rares ont été ceux qui ont excellés à la fois dans le monde des affaires et en politique. Nous avons eu la chance de bénéficier de son sens aigu des affaires. De plus, il a amené sa vaste expérience en tant qu'ancien ministre.

Il a notamment mené le comité des ressources humaines avec brio et Michael a définitivement joué un rôle déterminant dans la croissance et le succès de CAE.

Je vous invite à vous joindre à moi pour remercier ces deux membres du conseil d'administration pour leur contribution et leur amitié au fil des ans.

J'aimerais également remercier tous les membres de notre conseil d'administration pour leurs conseils et leur soutien, et bien sûr vous, nos actionnaires, pour votre confiance.

Merci.